# https://logowik.com/content/uploads/images/selcuk-universitesi4249.jpg

#  2022-2026 DÖNEMİ STRATEJİK PLANI

1. DEĞERLENDİRME RAPORU

İçindekiler

1. [GİRİŞ 2](#_Toc132291114)

[2. 2022 YILI DEĞERLENDİRME TABLOLARI 3](#_Toc132291115)

Amaç 1. [Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapmak. 3](#_Toc132291116)

H.1. [Lisansüstü öğrenci oranını ve öncelikli alan lisansüstü program sayısını artırmak. 3](#_Toc132291117)

H.2. [Eğitim-öğretimin uluslararası nicelik ve niteliğini artırmak 4](#_Toc132291118)

H.3. [Öğrenen merkezli eğitimi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak. 5](#_Toc132291119)

H.4. [Dijital dönüşüm ve uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak. 6](#_Toc132291120)

Amaç 2. [Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek. 7](#_Toc132291121)

H.1. [Yüksek nitelikli yayın ve atıfların sayısını artırmak. 7](#_Toc132291122)

H.2. [Öncelikli araştırma alanlarına yönelik çalışmaların nicel ve nitel açıdan gelişimini sağlamak. 8](#_Toc132291123)

H.3. [Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların sayısını artırmak. 9](#_Toc132291124)

H.4. [Araştırma altyapısının nicelik ve niteliğini artırmak. 10](#_Toc132291125)

H.5. [Üniversite-sektör-kamu iş birliğine dayalı araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini yaygınlaştırmak ve projeleri toplumsal ve ekonomik katkılı ürünlere dönüştürmek. 11](#_Toc132291126)

Amaç 3. [Sürdürülebilir ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal hizmet faaliyetlerini artırmak. 13](#_Toc132291128)

H.1. [Ömür boyu eğitim faaliyetlerini çeşitlendirmek. 12](#_Toc132291127)

H.2. [Mezunlarla ilişkileri kariyer gelişimi faaliyetleri ile entegreli olarak geliştirmek 13](#_Toc132291129)

H.3. [Öğrencilere ve topluma yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini artırmak. 14](#_Toc132291130)

H.4. [Sosyal sorumluluk ve farkındalık faaliyetleri ile topluma yönelik hizmetlerin kapasitelerini artırmak ve kalitelerini iyileştirmek. 15](#_Toc132291131)

Amaç 4. [Tüm süreçlerinde paydaş etkileşimli, katılımcı, kalite odaklı ve dijital dönüşüm entegreli yönetişim anlayışını yerleştirmek 16](#_Toc132291132)

H.1. [Kütüphanenin alt yapı ve kaynak kapasitesini artırarak dijital dönüşüm ve hizmet kalitesi açısından geliştirmek 16](#_Toc132291133)

H.2. [Eğitim-öğretim, araştırma ve yönetim alanlarının fiziki altyapısını ve teknolojik donanımını geliştirmek. 17](#_Toc132291134)

H.3. [Paydaş ilişkileri ve kalite yönetimi temelli kurumsal gelişimi artırmak 18](#_Toc132291135)

H.4. [Yazılım/otomasyon sistemlerini sürekli iyileştirmelerle entegre bir yönetişim sistemini oluşturmak. 19](#_Toc132291136)

[3. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME 20](#_Toc132291137)

# GİRİŞ

Ülkemizin önde gelen saygın yükseköğretim kurumlarından biri olan Üniversitemizi gerek ulusal gerekse uluslararası rekabette tercih edilen akademik kurumlardan biri haline getirmek ancak ülkemizin ve dünyanın gerçeklerine uygun olarak hazırlanmış, bilimsel temele dayalı bir yol haritası ile mümkün olabilecektir. Bu yol haritasının en önemli aşamalarından birini stratejik planlama oluşturmaktadır.

Üniversitemizin önümüzdeki beş yıl içinde hayata geçirmeyi hedeflediği temel faaliyetlerin ve nihai amacının gerçekleştirilmesinde katkı sağlayacak 2022-2026 dönemi Stratejik Planı, mevzuatta belirtilen ilkeler doğrultusunda katılımcı bir yaklaşımla tamamlanmış ve Üniversitemiz sitesinde yayınlanarak yürürlüğe girmiştir.

Stratejik planımız dört stratejik amaç ve on yedi stratejik hedef üzerine kurulmuştur. Amaçların sayısı eğitim, araştırma, girişimcilik ve toplumsal katkıdan oluşan temel faaliyet alanlarını kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Stratejik amaçların altında amaçların gerçekleşmesini sağlayacak stratejik hedefler tanımlanmış, her bir hedef için sorumlu birim ile işbirliği yapılacak birimler tayin edilmiştir.

Stratejik hedeflere ilişkin oluşturulan performans göstergeleri ise hedeflerin ölçülebilirliğini sağlayacak şekilde belirlenmiştir. Bilimsel temelli bir yaklaşımla veriye dayalı birbirleriyle bağlantı kurularak oluşturulan amaç-hedef ve performans göstergeleri ile hedeflere ilişkin risklerin, stratejilerin, tespit ve ihtiyaçların da bulunduğu hedef kartları oluşturularak 2022 - 2026 Stratejik Planımızın değerlendirmesi katılımcı yöntemlerle hazırlanıp 2022 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

#  2. 2022 YILI DEĞERLENDİRME TABLOLARI

|  |  |
| --- | --- |
| **A1** | Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapmak. |
|  **H1.1** | Lisansüstü öğrenci oranını ve öncelikli alan lisansüstü program sayısını artırmak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim |
|  **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |
|  **H1.1 Performansı** |  90 |
| **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG1.1.1: Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı** | **60** | **9,75** | **10** | **12,80** | **1220** |
| **PG1.1.2: Lisansüstü program sayısı** | **15** | **149** | **152** | **233** | **2.800** |
| **PG1.1.3:**  **Lisans düzeyinde ikinci öğretim program sayısı** | **10** | **34** | **32** | **42** | **-400** |
| **PG1.1.4:**  **Öncelikli alan lisansüstü program sayısı** | **15** | **50** | **52** | **55** | **250** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Lisansüstü öğrenci oranını ve öncelikli alan lisansüstü program sayısını artırma hedefinin performansı hedeflenen değere yakın bir şekilde gerçekleşmiştir.
* Lisans düzeyinde ikinci öğretim program sayısının azaltılmasına ilişkin gerekli iyileştirmelerin yapılması planlanmaktadır.
 |

#

|  |  |
| --- | --- |
| **A1** | Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapmak. |
| **H1.2** | Eğitim-öğretimin uluslararası nicelik ve niteliğini artırmak |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi  |
|  **H1.2 Performansı** |  82 |
| **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
|  **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG1.2.1: Üniversite tarafından düzenlenen uluslararası bilimsel faaliyet/organizasyon(sempozyum, kongre, konferans, çalıştay v.b.) sayısı** | **50** | **17** | **20** | **25** | **267** |
| **PG1.2.2: Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı** | **10** | **449** | **550** | **104** | **-341** |
| **PG1.2.3 Yabancı uyruklu öğrenci sayısı** | **10** | **2.037** | **2.100** | **2.387** | **556** |
| **PG1.2.4:**  **Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı** | **10** | **5** | **35** | **11** | **20** |
| **PG1.2.5:**  **Yabancı dilde yürütülen lisans ve lisansüstü program sayısı** | **20** | **13** | **14** | **20** | **700** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Eğitim-öğretimin uluslararası nicelik ve niteliğini artırma hedefimize büyük ölçüde ulaşılmıştır.
* Uluslararası değişim programına katılan öğrenci sayısında azalış pandemi sonrası dönem içinde devam etmiş hedeflenen hareketliliğe ulaşılamamıştır. İlgili hedefe ulaşmak amacıyla uluslararası tanıtım ve bilinirlik çalışmalarına hız verilecektir.
* Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı hedeflenen değerin gerçekleştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve özellikle ikili değişim anlaşmalarının sayısının artırılması.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A1** | Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapmak. |
| **H1.3** | Öğrenen merkezli eğitimi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yükseköğretim/ Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi |
|  **H1.3 Performansı** |  40 |
| **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG1.3.1: Öğrenen merkezli ders ve uygulama sayısının toplam ders ve uygulama sayısına oranı** | **40** | **17** | **18** | **20** | **300** |
| **PG1.3.2: Akredite edilmiş program sayısı** | **60** | **11** | **12** | **9** | **-200** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Öğrenen merkezli eğitimi yaygınlaştırma hedefimize ulaşılmıştır.
* Akreditasyon süreçlerinin uzunluğu, kalite kültürünün istenilen düzeyde tavana yayılamaması akredite kuruluşlarının yetersizliği gibi nedenlerle akredite program sayısı hedefine ulaşılamamıştır. Kalite güvencesi süreçlerinin yaygınlaştırma noktasında çalışmalara hız verilecektir.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A1** | Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapmak. |
| **H1.4** | Dijital dönüşüm ve uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yükseköğretim/Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi Ve Lisansüstü Eğitim |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi |
|  **H1.4 Performansı** |  80 |
| **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG1.4.1: 1 Dijital dönüşüm alt yapı ve materyal tamamlanma oranı** | **20** | **52** | **58** | 62 | **167** |
| **PG1.4.2: Uzaktan öğretimde ders veren öğretim elemanı sayısı** | **10** | **24** | **26** | **30** | **300** |
| **PG1.4.3 Uzaktan öğretim program sayısı** | **20** | **2** | **3** | **1** | **-100** |
| **PG1.4.4:**  **Uzaktan öğretim öğrenci sayısı** | **20** | **310** | **360** | **410** | **200** |
| **PG1.4.5: Uzaktan eğitim memnuniyet oranı** | **30** | **60** | **65** | **75** | **300** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapma amacını gerçekleştirmek üzere dijital dönüşüm süreçlerine yönelik çalışmalara ağırlık verilerek belirlenen gösterge hedefleri aşılmıştır.
* Uzaktan eğitim yaygınlaştırma süreçlerine hız verilmiş, sistemin bilgi işlem altyapısı güncel ve yeni teknolojilere uygun hale getirilmesine yönelik çalışmalarda hedeflenen oran aşılmıştır. Ancak YÖK tarafından program açma taleplerinin yeterli düzeyde karşılanamaması nedeni ile hedeflenen program sayısına ulaşılamamıştır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A2** | Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek. |
| **H2.1** | Yüksek nitelikli yayın ve atıfların sayısını artırmak. |
|  **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme |
|  **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması |
|  **H2.1 Performansı** | 65 |
|  **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG2.1.1: Öğretim üyesi başına SCI, SCI EXP, SSCI, AHCI endekslerde taranan dergilerde yayın sayısı** | **35** | **0,93** | **0,95** | **0,85** | **-400** |
| **PG2.1.2: Öğretim üyesi başına SCI, SCI EXP, SSCI, AHCI endekslerde taranan dergilerde yapılan atıf sayısı** | **35** | **1,08** | **1,10** | **1,17** | **450** |
| **PG2.1.3: Incites dergi etki değerinde( en yüksek) %10’luk dilime giren yayın sayısı** | **20** | **178** | **185** | **303** | **1785** |
| **PG2.1.4:**  **Incites dergi etki değerinde( en yüksek) %10’luk dilime giren atıfsayısı** | **10** | **322** | **347** | **1576** | **5016** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Yüksek nitelikli yayın ve atıfların sayısını artırmak hedeflerine büyk ölçüde ulaşılmış; öğretim üyesi başına SCI, SCI EXP, SSCI, AHCI endekslerde taranan dergilerde yayın sayısı hedeflenen değerin altında kalmıştır.
* Yüksek nitelikli yayın ve atıfların sayısını artırmak hedefine ulaşma yönünde var olan teşvik ve destek mekanizmalarının çeşitlendirilmesi ve yoğunlaştırılması planlanmaktadır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A2** | Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek. |
| **H2.2** | Öncelikli araştırma alanlarına yönelik çalışmaların nicel ve nitel açıdan gelişimini sağlamak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması |
| **H2.2 Performansı** | 0 |
|  **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG2.2.1: Öncelikli araştırma alanlarında yapılan ArGe proje sayısı** | **65** | **15** | **18** | **1** | **-467** |
| **PG2.2.2: Öncelikli alanlarda BAP tarafından desteklenen proje bütçesi**  | **40** | **800.000** | **1.800.000** | **87.500** | **-71,25** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Öncelikli araştırma alanlarına yönelik çalışmaların nicel ve nitel açıdan gelişimini sağlama hedeflenen değerin altında kalmış bu kapsamda bap proje destekleri ve teşvik mekanizmalarına yönelik gerekli iyileştirmeler yapılarak öncelikli alan proje sayısı ve desteklenen bütçe miktarının artırılması planlanmaktadır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
|  **A2** | Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek. |
|  **H2.3** | Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların sayısını artırmak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt** **Program Hedefi** | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması |
|  **H2.3 Performansı** |  0 |
|  **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG2.3.1: 1 Disiplinler arası lisansüstü program sayısı** | **50** | **19** | **20** | **5** | **-1400** |
| **PG2.3.2: Uluslararası ortaklı/ destekli proje sayısı)** | **50** | **25** | **26** | **6** | **-1900** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Disiplinler arası lisansüstü programların sayısının hedeflenen düzeye ulaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.
* Uluslararası iş birlikleri yapılarak ortak çalışma alanlarının artırılmasına yönelik girişimlerimize hız verilerekUluslararası ortaklı/ destekli proje sayısında belirlenen hedefe ulaşılması planlanmaktadır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
|  **A2** | Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek. |
|  **H2.4** | Araştırma altyapısının nicelik ve niteliğini artırmak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma Ve Geliştirme |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması |
| **H2.4 Performansı** | 45 |
|  **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG2.4.1: Üniversite tarafından sağlanan araştırma altyapısı destek tutarı (Bin TL)** | **30** | **1.469** | **1600** | **12.356** | **8.310** |
| **PG2.4.2: Uygulama ve Araştırma merkezlerinde görev yapan öğretim elemanı sayısı** | **30** | **35** | **45** | **40** | **50** |
| **PG2.4.3:**  **Akredite laboratuvar ve araştırma merkezi sayısı** | **40** | **2** | **3** | **1** | **-100** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Üniversitemiz tarafından sağlanan araştırma altyapısı destek tutarı hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiştir.
* Uygulama ve Araştırma merkezlerinde görev yapan öğretim elemanı sayısının artırılmasına yönelik gerekli teşvik ve destek çalışmalarına hız verilecektir.
* Akredite laboratuvar ve araştırma merkezi sayısı hedeflenen değerin altında kalmıştır. Akreditasyon süreçlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar etkin bir şekilde desteklenerek hedeflenen değere ulaşılması sağlanacaktır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A2** | Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek. |
| **H2.5** | Üniversite-sektör-kamu iş birliğine dayalı araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini yaygınlaştırmak ve projeleri toplumsal ve ekonomik katkılı ürünlere dönüştürmek. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Araştırma, Geliştirme Ve Yenilik/Yükseköğretimde Bilimsel Araştirma Ve Geliştirme  |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** | Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların arttırılması |
|  **H2.5 Performansı** | 42,3 |
|  **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG2.5.1: Üniversite sanayi işbirliğinde yürütülen ortak proje sayısı** | **30** | **48** | **65** | **55** | **41** |
| **PG2.5.2: Patent, marka, faydalı model, endüstriyel tasarım sayısı** | **30** | **8** | **9** | **5** | **-300** |
| **PG2.5.3:**  **Üniversitenin Girişimci ve Yenilikçi Endeksindeki yeri** | **30** | **22** | **22** | **30** | **136** |
| **PG2.5.4:**  **Teknokentte öğretim elemanı, mezun ve öğrencilere ait firma sayısı** | **10** | **53** | **55** | **28** | **-1250** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Üniversite sanayi işbirlikli araştırma sayılarının hedeflenen düzeye ulaşmasına yönelik gerekli iyileştirmeler yapılacaktır.
* Bilimsel araştırmaların ticari ürünlere dönüşmesi noktasında patent faydalı model ve endüstriyel tasarım sayılarının hedeflenen düzeye getirilmesi amacıyla yeni teşvik mekanizmaları geliştirilecektir.
* Akademisyen ve öğrencilerin Teknokentte yürütülen faaliyetler ve sağlanan teşvikler hakkında bilgilendirme faaliyetlerine devam edilerek firma kurmaları yönünde gerekli destekler sağlanacaktır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A3** | Sürdürülebilir ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal hizmet faaliyetlerini artırmak. |
| **H3.1** | Ömür boyu eğitim faaliyetlerini çeşitlendirmek. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** |  Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |
| **H3.1 Performansı** | 60 |
|  **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG3.1.1: Ömür boyu öğretim programı sayısı** | **60** | **47** | **50** | **69** | **734** |
| **PG3.1.2: 2 Ömür boyu öğretim programlarına katılımcı sayısı** | **40** | **3.399** | **4.500** | **2.308** | **-99** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması hedefi kapsamında Selçuksem tarafından yeni eğitim programları açılarak ömür boyu öğretim program sayısı artırılmıştır.
* Katılımcı sayısını hedeflenen düzeye çıkarmak amacıyla eğitim programlarının duyurulması ile tanıtım ve bilgilendirme çalışmalarına hız verilecektir.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A3** | Sürdürülebilir ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal hizmet faaliyetlerini artırmak. |
|  **H3.2** | Mezunlarla ilişkileri kariyer gelişimi faaliyetleri ile entegreli olarak geliştirmek |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri |
|  **Amacın İlişkili Olduğu Alt** **Program Hedefi** | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulması |
|  **H3.2 Performansı** |  100 |
|  **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG3.2.1: Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı** | **40** | **10.166** | **11.000** | **15.823** | **678** |
| **PG3.2.2: Mezunlarla düzenlenen işbirliği faaliyeti sayısı** | **40** | **1** | **2** | **45** | **4.400** |
| **PG3.2.3:**  **Kariyer Merkezi faaliyet sayısı** | **20** | **3** | **4** | **55** | **5.200** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Tüm performans göstergelerinde hedefe ulaşılmıştır.
* Mezunlara yönelik kariyer geliştirme ve iletişim faaliyetleri Kariyer merkezi öncülüğünde etkin bir şekilde birimlerimiz tarafından planlanarak uygulamaya geçirilmektedir.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A3** | Sürdürülebilir ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal hizmet faaliyetlerini artırmak. |
| **H3.3** | Öğrencilere ve topluma yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini artırmak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yükseköğretim/Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** | Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi |
|  **H3.3 Performansı** |  100 |
| **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG3.3.1: Öğrenci toplulukları etkinlik sayısı** | **40** | **130** | **150** | **231** | **505** |
| **PG3.3.2: Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerden memnuniyet oranı** | **60** | **86** | **87** | **88** | **200** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Öğrencilere ve topluma yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini artırmak hedefine ulaşılmıştır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A3** | Sürdürülebilir ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal hizmet faaliyetlerini artırmak. |
| **H3.4** | Sosyal sorumluluk ve farkındalık faaliyetleri ile topluma yönelik hizmetlerin kapasitelerini artırmak ve kalitelerini iyileştirmek. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Hayat Boyu Öğrenme/Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim FaaliyetleriTedavi Edici Sağlık/Tedavi Hizmetleri |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** | Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunulmasıTedavi edici sağlık hizmetinin erişilebilir ve etkili olarak sunulmasının sağlanması |
|  **H3.4 Performansı** |  100 |
| **Sorumlu Birim** |  • Rektörlük  • Sorumlu Rektör Yardımcısı  • Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG3.4.1: Sosyal sorumluluk faaliyetleri sayısı** | **10** | **5** | **7** | **48** | **2.150** |
| **PG3.4.2: Sağlık hizmetlerinden memnuniyet oranı** | **30** | **83,80** | **84,20** | **87,15** | **837,50** |
| **PG3.4.3:**  **Poliklinik hasta sayısı** | **30** | **494.102** | **510.000** | **832.850** | **2.130,75** |
| **PG3.4.4:**  **Engelsiz ve yeşil kampüs memnuniyet oranı** | **20** | **55,07** | **60** | **67,24** | **246.85** |
| **PG3.4.5:**  **Engelsiz, yeşil kampüs ve sıfır atık gibi konularda endeks sıralaması** | **10** | **0** | **500** | **500** | **100** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Sosyal sorumluluk ve farkındalık faaliyetleri ile topluma yönelik hizmetlerin kapasitelerini artırmak ve kalitelerini iyileştirmeye yönelik faaliyetlerimiz devam edecektir.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A4** | Tüm süreçlerinde paydaş etkileşimli, katılımcı, kalite odaklı ve dijital dönüşüm entegreli yönetişim anlayışını yerleştirmek |
| **H4.1** | Kütüphanenin alt yapı ve kaynak kapasitesini artırarak dijital dönüşüm ve hizmet kalitesi açısından geliştirmek |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  |
|  **H4.1 Performansı** | 60 |
| **Sorumlu Birim** | Rektörlük ,Sorumlu Rektör Yardımcısı ,Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG4.1.1: 1 Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayı** |  **40** | **77,67** | **78** | **80** | **706,06** |
| **PG4.1.2: Veri tabanı abonelik sayısı** | **40** | **57** | **58** | **53** | **-400** |
| **PG4.1.3: Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı (yıllık)** | **20** | **44.600** | **50.000** | **686.495** | **11.886,94** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Kütüphane bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı hedeflenen düzeyi aşmıştır.
* Veri tabanları abonelik sayıları ihtiyaç ve talepler doğrultusunda artırılmaya yönelik çalışmalara ağırlık verilecektir.
* Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı hedeflenen değerin üzerinde gerçekleşmiştir.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A4** | Tüm süreçlerinde paydaş etkileşimli, katılımcı, kalite odaklı ve dijital dönüşüm entegreli yönetişim anlayışını yerleştirmek |
| **H4.2** | Eğitim-öğretim, araştırma ve yönetim alanlarının fiziki altyapısını ve teknolojik donanımını geliştirmek. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  |
|  **H4.2 Performansı** | 60 |
| **Sorumlu Birim** | Rektörlük ,Sorumlu Rektör Yardımcısı ,Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG4.2.1: Öğrenci başına düşen eğitim alanı (m2)** |  **20** | **3,41** |  **3,43** | **3,18** | **-1.150** |
| **PG4.2.2: Öğrenci başına düşen araştırma alanı (m2)** | **20** | **3,04** | **3,08** | **3,04** | **0** |
| **PG4.2.3: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı(m2)** | **20** | **3,15** | **3,20** | **3,24** | **180** |
| **PG4.2.4: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik oranı** | **40** | **53** | **55** | **60** | **350** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Eğitim-öğretim, araştırma ve yönetim alanlarının fiziki altyapısını ve teknolojik donanımını iyileştirilmesi noktasında faaliyetler bütçe imkânları izin verdiği ölçüde gerçekleştirilmektedir.
* Öğrenci başına düşen eğitim alanı ve araştırma alanı erişimi ile ulusal ve uluslararası tanınırlık için yeterli kaynak ayrılması/mevcut kaynakların artırılması sağlanacaktır
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A4** | Tüm süreçlerinde paydaş etkileşimli, katılımcı, kalite odaklı ve dijital dönüşüm entegreli yönetişim anlayışını yerleştirmek |
| **H4.3** | Paydaş ilişkileri ve kalite yönetimi temelli kurumsal gelişimi artırmak |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  |
|  **H4.3 Performansı** | 100 |
|  **Sorumlu Birim** | Rektörlük ,Sorumlu Rektör Yardımcısı ,Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG4.3.1: Kalite Yönetim Sistemi belgeli birim Sayısı** |  **80** | **45** | **45** | **48** | **107** |
| **PG4.3.2: Paydaş katılımlı toplantı sayısı** | **20** | **6** | **7** | **26** | **2.000** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Paydaş ilişkileri ve kalite yönetimi temelli kurumsal gelişimi artırmak hedefine ulaşılmıştır.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| **A4** | Tüm süreçlerinde paydaş etkileşimli, katılımcı, kalite odaklı ve dijital dönüşüm entegreli yönetişim anlayışını yerleştirmek |
| **H4.4** | Yazılım/otomasyon sistemlerini sürekli iyileştirmelerle entegre bir yönetişim sistemini oluşturmak. |
| **Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı** | Yönetim ve Destek Programı/ Üst Yönetim, İdari Ve Mali Hizmetler |
| **Amacın İlişkili Olduğu Alt****Program Hedefi** |  |
|  **H4.4 Performansı** |  100 |
| **Sorumlu Birim** | Rektörlük ,Sorumlu Rektör Yardımcısı ,Birim Yöneticileri |
| **Performans Göstergesi** | **Hedefe Etkisi (%)** | **Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)** | **Değerlendirme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)** | **Değerlendirme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)** | **Performans (%)****(C-A)/(B-A)** |
| **PG4.4.1: Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı** |  **50** | **50** | **55** | **57** | **140** |
| **PG4.4.2: Entegre yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı** |  **50** | **25** | **28** | **32** | **234** |
| Hedefe İlişkin Değerlendirmeler |
| * Yazılım/otomasyon sistemlerini sürekli iyileştirmelerle entegre bir yönetişim sistemini oluşturma hedefi aşılmıştır.
 |

#  3. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

|  |
| --- |
| STRATEJİK AMAÇLAR 2022 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ |
| AMAÇ 1 Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapmak. |
| HEDEF 1 | HEDEF 2 | HEDEF 3 | HEDEF 4 |
| % 90 | % 82 | % 40 | % 80 |

* Amaç 1’e ilişkin 4 hedef ve 16 adet Performans Göstergesi mevcuttur.
* 4 hedefin ortalaması % 73 olarak gerçekleşmiştir.
* Hedeflenen değerlerde gerçekleşme çalışmaları devam etmektedir.

|  |
| --- |
| STRATEJİK AMAÇLAR 2022 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ |
| AMAÇ 2 Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek. |
| HEDEF 1 | HEDEF 2 | HEDEF 3 | HEDEF 4 | HEDEF 5 |
| % 65 | % 0 | % 0 | % 45 | % 42,30 |

* Amaç 2’ye ilişkin 5 hedef ve 15 adet Performans Göstergesi mevcuttur.
* 5 hedefin ortalaması % 30 olarak gerçekleşmiştir.
* Hedeflenen değerlerde gerçekleşme çalışmaları devam etmektedir.

|  |
| --- |
| STRATEJİK AMAÇLAR 2022 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ |
| AMAÇ 3 Sürdürülebilir ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal hizmet faaliyetlerini artırmak. |
| HEDEF 1 | HEDEF 2 | HEDEF 3 | HEDEF 4 |
| % 100 | % 60 | % 60 | % 100 |

* Amaç 3’e ilişkin 4 hedef ve 12 adet Performans Göstergesi mevcuttur.
* 4 hedefin 2’sinde % 100 gerçekleşme sağlanmıştır.
* 4 hedefin ortalaması % 80 olarak gerçekleşmiştir.
* Hedeflenen değerlere kısmen ulaşılmıştır.

|  |
| --- |
| STRATEJİK AMAÇLAR 2022 YILI ORTALAMA GERÇEKLEŞME YÜZDELERİ |
| AMAÇ 4 Tüm süreçlerinde paydaş etkileşimli, katılımcı, kalite odaklı ve dijital dönüşüm entegreli yönetişim anlayışını yerleştirmek |
| HEDEF 1 | HEDEF 2 | HEDEF 3 | HEDEF 4 |
| % 60 | % 60 | % 100 | % 100 |

* Amaç 4’e ilişkin 4 hedef ve 11 adet Performans Göstergesi mevcuttur.
* 4 hedefin 2’sinde % 100 gerçekleşme sağlanmıştır.
* 4 hedefin ortalaması % 80 olarak gerçekleşmiştir.
* Hedeflenen değerlere kısmen ulaşılmıştır.