

2026



KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

HAZIRLAYAN
STRATEJİ GELİŞTİRME
DAİRE BAŞKANLIĞI



İÇİNDEKİLER

BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ TABLOSU

01

I. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

03

A. BÜTÇE GİDERLERİ

03

01- Personel Giderleri

03

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

05

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri

06

05- Cari Transferler

08

06- Sermaye Giderleri

10

EK-3 PROGRAM SINIFLANDIRMASINA GÖRE BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ TABLOSU

12

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ TABLOSU

13

B. BÜTÇE GELİRLERİ

14

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

14

04- Alınan Bağış ve Yardımlar

16

05- Diğer Gelirler

18

C. FİNANSMAN

20

II. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

22

III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER

30

A. BÜTÇE GİDERLERİ

30

B. BÜTÇE GELİRLERİ

31

C. FİNANSMAN

31

IV. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

32



**BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ**

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME	
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	8.088.812.464,49	11.215.782.000,00	759.411.620,16	1.071.736.260,39	580.436.202,02	842.739.384,96	643.375.913,40	880.916.455,18	573.057.417,45	982.835.441,22
01 - PERSONEL GİDERLERİ	5.797.474.205,12	7.552.123.000,00	594.147.241,73	839.411.073,95	424.082.217,07	583.618.536,83	432.867.196,52	663.272.425,46	421.921.132,37	632.599.709,84
01.01 - MEMURLAR	4.248.269.187,73	5.640.330.000,00	454.651.331,60	666.904.805,89	327.560.553,79	455.867.247,73	334.793.587,25	459.147.218,97	335.392.506,52	479.148.187,69
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	305.981.904,14	426.866.000,00	23.322.263,86	48.926.435,46	29.606.699,44	33.645.976,23	21.414.701,25	34.203.685,75	22.708.341,93	34.515.107,12
01.03 - İŞÇİLER	1.148.967.205,48	1.369.905.000,00	108.700.436,45	113.412.465,87	59.221.045,02	83.439.512,49	69.032.930,98	158.310.419,41	59.425.959,76	107.455.879,09
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	12.785.711,56	27.453.000,00	1.348.991,75	1.428.393,66	852.523,46	1.232.432,38	1.515.509,43	1.995.242,58	1.498.612,39	1.850.639,44
01.05 - DİĞER PERSONEL	81.470.196,21	87.569.000,00	6.124.218,07	8.738.973,07	6.841.395,36	9.433.368,00	6.110.467,61	9.615.858,75	2.895.711,77	9.629.896,50
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	740.409.909,24	957.613.000,00	73.013.355,43	106.265.122,04	50.190.444,54	73.465.498,69	53.964.905,71	91.525.761,36	51.197.114,94	78.902.303,16
02.01 - MEMURLAR	457.677.784,32	608.891.000,00	54.283.703,79	75.020.500,50	35.464.834,37	50.028.298,16	36.032.015,84	50.687.598,79	35.406.492,02	50.121.565,33
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	35.549.173,46	49.530.000,00	2.874.414,40	5.700.243,22	3.434.190,73	4.053.177,13	2.608.059,03	4.216.416,30	2.726.370,26	4.177.182,15
02.03 - İŞÇİLER	240.273.632,79	288.063.000,00	15.577.223,32	25.169.158,48	11.025.034,29	19.011.143,42	14.930.429,58	35.979.260,99	12.609.737,26	23.927.655,05
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	5.711.984,04	9.822.000,00	190.492,14	244.211,83	166.784,09	230.850,98	307.473,47	497.483,58	403.544,62	527.926,23
02.05 - DİĞER PERSONEL	1.197.334,63	1.307.000,00	87.521,78	131.008,01	99.601,06	142.029,00	86.927,79	145.001,70	50.970,78	147.974,40
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	440.536.434,25	1.057.649.000,00	40.299.886,07	63.473.180,50	42.181.324,29	90.312.483,82	42.336.682,89	59.959.301,26	33.067.191,89	84.350.093,69
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	378.691.153,71	981.995.000,00	39.959.462,66	59.225.539,98	37.639.796,21	84.339.808,48	38.602.880,79	58.060.129,54	29.394.960,86	73.799.387,72
03.03 - YOLLUKLAR	5.842.166,33	11.662.000,00	12.307,90	105.122,57	869.783,35	697.311,38	335.183,10	368.862,57	327.474,44	406.999,91
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	2.524.701,74	2.775.000,00	228.231,87	842,20	426.469,96	653.403,94	81.058,07	188.055,64	129.474,02	1.110.876,94
03.05 - HİZMET ALIMLARI	44.713.440,92	44.696.000,00	99.883,64	4.044.887,95	3.062.898,77	4.184.237,06	2.848.180,66	973.729,93	3.127.042,57	8.359.317,52
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	382.900,02	468.000,00	-	-	-	19.378,00	-	45.485,02	-	6.348,00
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	6.256.311,44	10.690.000,00	-	76.788,00	148.290,00	265.284,96	437.931,27	155.329,20	62.860,00	241.200,00
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.125.760,09	5.363.000,00	-	19.999,80	34.086,00	153.060,00	31.449,00	167.709,36	25.380,00	425.963,60
05 - CARİ TRANSFERLER	849.871.126,08	1.242.406.000,00	51.951.136,93	62.586.883,90	61.834.288,10	82.945.865,62	101.720.447,78	66.158.967,10	59.857.714,92	158.660.480,90
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	221.340.000,00	288.185.000,00	11.699.650,09	4.971.366,54	11.402.760,20	16.979.671,93	44.201.546,14	-	11.402.756,00	82.918.920,07
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	609.897.142,74	933.276.000,00	38.628.623,67	57.520.539,36	48.914.501,64	65.443.099,11	55.606.677,38	65.405.692,79	48.184.258,92	75.506.110,83
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	15.903.973,84	20.688.000,00	1.314.404,91	-	1.229.026,26	-	1.450.084,26	254.000,00	-	-
05.04 - HANE HALKİ VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.560.009,50	-	308.458,26	94.978,00	288.000,00	523.094,58	292.140,00	242.274,31	270.700,00	235.450,00
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	170.000,00	257.000,00	-	-	-	-	170.000,00	257.000,00	-	-
06 - SERMAYE GİDERLERİ	260.520.789,80	405.991.000,00	-	-	2.147.928,02	12.397.000,00	12.486.680,50	-	7.014.263,33	28.322.853,63
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	192.375.411,91	219.989.000,00	-	-	1.631.928,02	12.397.000,00	10.126.389,70	-	3.357.553,11	25.491.622,13
06.03 - GAYRİMADDİ HAK ALIMLARI	8.014.730,62	11.000.000,00	-	-	-	-	52.171,20	-	290.201,62	500.000,00
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	394.441,80	81.002.000,00	-	-	-	-	-	-	86.400,00	-
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	59.736.205,47	94.000.000,00	-	-	516.000,00	-	2.308.119,60	-	3.280.108,60	2.331.231,50



**BÜTÇE GİDERLERİNİN GELİŞİMİ**

EKONOMİK	MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	587.969.509,55	880.524.330,74	637.115.325,74	991.833.749,39	3.781.365.988,32	5.650.585.621,88	49,43	46,75	50,38	12.333.850.568,00
01 - PERSONEL GİDERLERİ	426.701.279,61	650.437.842,84	473.523.002,83	682.725.497,08	2.773.242.070,13	4.052.065.086,00	46,11	47,84	53,65	8.555.803.000,00
01.01 - MEMURLAR	327.790.652,22	465.174.240,40	323.622.344,66	468.469.435,81	2.103.810.976,04	2.994.711.136,49	42,35	49,52	53,09	6.423.852.000,00
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	23.981.897,36	32.185.774,75	23.718.274,67	31.442.398,02	144.752.178,51	214.919.377,33	48,47	47,31	50,35	459.947.000,00
01.03 - İŞÇİLER	62.885.957,10	141.501.544,88	118.284.283,86	171.662.762,60	477.550.613,17	775.782.584,34	62,45	41,56	56,63	1.542.102.000,00
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.647.683,46	1.960.424,06	1.189.332,30	1.521.004,15	8.052.652,79	9.988.136,27	24,04	62,98	36,38	21.475.000,00
01.05 - DİĞER PERSONEL	10.395.089,47	9.615.858,75	6.708.767,34	9.629.896,50	39.075.649,62	56.663.851,57	45,01	47,96	64,71	108.427.000,00
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	52.187.177,18	86.808.020,98	64.835.170,43	94.077.165,33	345.388.168,23	531.043.871,56	53,75	46,65	55,45	1.128.496.000,00
02.01 - MEMURLAR	35.330.969,98	50.330.330,71	35.648.561,23	50.364.678,22	232.166.577,23	326.552.971,71	40,65	50,73	53,63	702.095.000,00
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	2.892.847,97	3.868.747,79	2.846.709,81	3.851.045,38	17.382.592,20	25.866.811,97	48,81	48,90	52,22	55.276.000,00
02.03 - İŞÇİLER	13.447.473,51	32.194.701,44	26.064.118,70	39.074.538,97	93.654.016,66	175.356.458,35	87,24	38,98	60,87	360.343.000,00
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	373.913,01	265.936,34	178.518,17	638.598,06	1.620.725,50	2.405.007,02	48,39	28,37	24,49	9.124.000,00
02.05 - DİĞER PERSONEL	141.972,71	148.304,70	97.262,52	148.304,70	564.256,64	862.622,51	52,88	47,13	66,00	1.658.000,00
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	30.939.660,94	62.902.052,56	21.714.114,88	81.612.180,84	210.538.860,96	442.609.292,67	110,23	47,79	41,85	1.027.451.568,00
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	25.488.402,21	55.822.698,34	17.516.169,73	64.665.821,46	188.601.672,46	395.913.385,52	109,92	49,80	40,32	948.712.568,00
03.03 - YOLLUKLAR	896.912,39	1.590.576,80	297.632,41	2.122.296,13	2.739.293,59	5.291.169,36	93,16	46,89	45,37	12.628.000,00
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	182.987,52	128.651,35	133.424,08	225.905,83	1.181.645,52	2.307.735,90	95,30	46,80	83,16	4.199.000,00
03.05 - HİZMET ALIMLARI	4.225.327,42	5.007.245,21	3.490.314,06	9.175.640,42	16.853.647,12	31.745.058,09	88,36	37,69	71,02	40.128.000,00
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	12.000,00	10.145,00	-	20.301,00	12.000,00	101.657,02	747,14	3,13	21,72	468.000,00
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	83.431,40	103.135,86	246.568,00	5.209.516,00	979.080,67	6.051.254,02	518,05	15,65	56,61	18.460.000,00
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	50.600,00	239.600,00	30.006,60	192.700,00	171.521,60	1.199.032,76	599,06	8,07	22,36	2.856.000,00
05 - CARİ TRANSFERLER	75.011.619,76	71.400.000,87	65.447.538,83	110.417.869,70	415.822.746,32	552.170.068,09	32,79	48,93	44,44	1.071.641.000,00
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	22.952.981,08	-	11.402.756,00	44.972.262,87	113.062.449,51	149.842.221,41	32,53	51,08	52,00	191.583.000,00
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	51.771.938,68	64.808.368,94	53.485.482,92	64.933.389,12	296.591.483,21	393.617.200,15	32,71	48,63	42,18	858.688.000,00
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	-	6.519.981,93	349.776,85	327.917,71	4.343.292,28	7.101.899,64	63,51	27,31	34,33	21.113.000,00
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	286.700,00	71.650,00	209.523,06	184.300,00	1.655.521,32	1.351.746,89	18,35	64,67	-	-
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	-	-	-	-	170.000,00	257.000,00	51,18	100,00	100,00	257.000,00
06 - SERMAYE GİDERLERİ	3.129.772,06	8.976.413,49	11.595.498,77	23.001.036,44	36.374.142,68	72.697.303,56	99,86	13,96	17,91	550.459.000,00
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	2.964.022,10	4.926.044,08	5.155.357,44	21.058.811,60	23.235.250,37	63.873.477,81	174,90	12,08	29,03	334.070.000,00
06.03 - GAYRİMADDİ HAK ALIMLARI	-	-	-	-	342.372,82	500.000,00	46,04	4,27	4,55	14.989.000,00
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	108.000,00	-	-	-	194.400,00	-	-	49,28	-	81.000.000,00
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	57.749,96	4.050.369,41	6.440.141,33	1.942.224,84	12.602.119,49	8.323.825,75	33,95	21,10	8,86	120.400.000,00



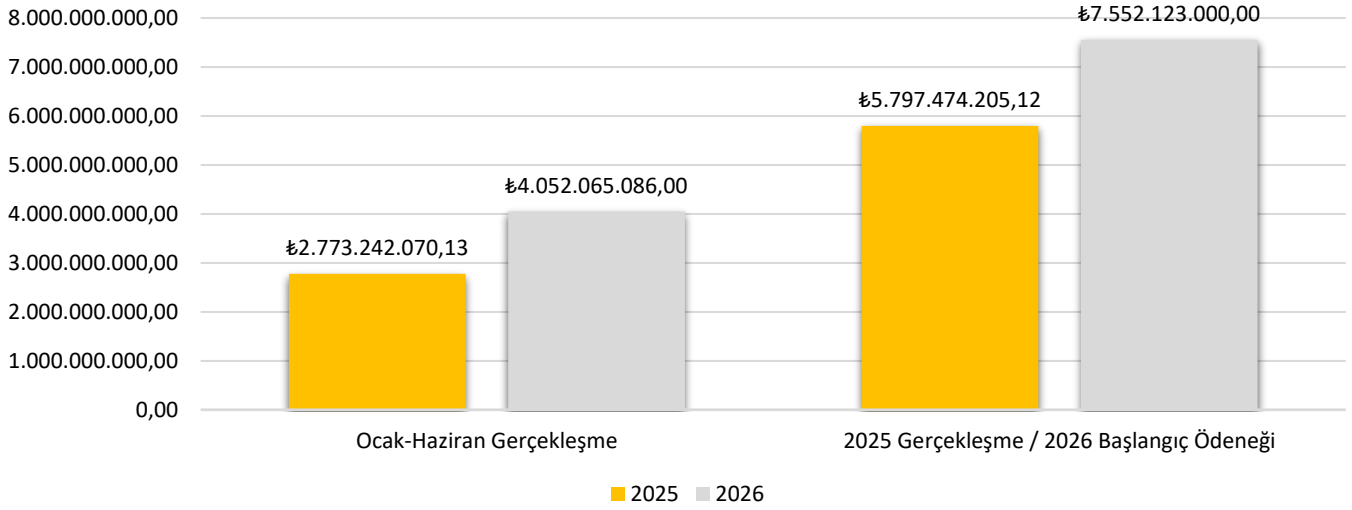


I. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLAR

A. BÜTÇE GİDERLERİ

01- Personel Giderleri :

2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM PERSONEL GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

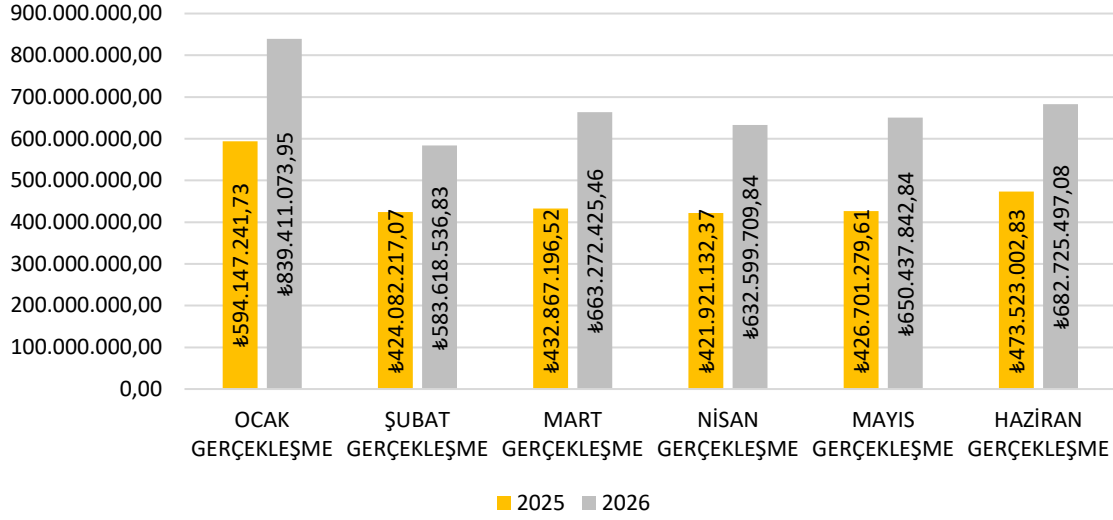


2025 ve 2026 yıllarına ait personel giderleri incelendiğinde; 2025 yılının ilk altı ayında (Ocak-Haziran) 2.773.242.070,13 TL olarak gerçekleşen personel giderlerinin, 2026 yılının aynı döneminde %46,11 oranında artarak 4.052.065.086,00 TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Yıllık bazda bir değerlendirme yapıldığında ise 2025 yılının tamamında gerçekleşen toplam 5.797.474.205,12 TL'lik personel giderine karşılık, 2026 yılı için belirlenen başlangıç ödeneği %30,27'lik bir artışla 7.552.123.000,00 TL olarak öngörülmüştür. Bu veriler doğrultusunda, 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen 4.052.065.086 TL'lik harcama tutarı, 2026 yılı için tahsis edilen toplam başlangıç ödeneğinin yaklaşık %53,65'ini oluşturmaktadır.





2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemine ait aylık gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde, 2026 yılının tüm aylarında giderlerin bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla artış gösterdiği görülmektedir. Her iki yılda da en yüksek aylık harcama Ocak ayında gerçekleşmiş olup 2025 yılı Ocak ayında 594.147.241,73 TL olan gider tutarı, 2026 yılı Ocak ayında 839.411.073,95 TL'ye yükselmiştir. Takip eden aylarda ise 2025 yılında giderler 421.921.132,37 TL ile 473.523.002,83 TL arasında seyrederken, 2026 yılı aylık harcamaları 583.618.536,83 TL ile 682.725.497,08 TL aralığında gerçekleşmiştir. Dönemin son ayı olan Haziran ayında ise 2025 yılı gerçekleşmesi 473.523.002,83 TL iken, 2026 yılı Haziran ayında bu tutar 682.725.497,08 TL seviyesine ulaşmıştır.

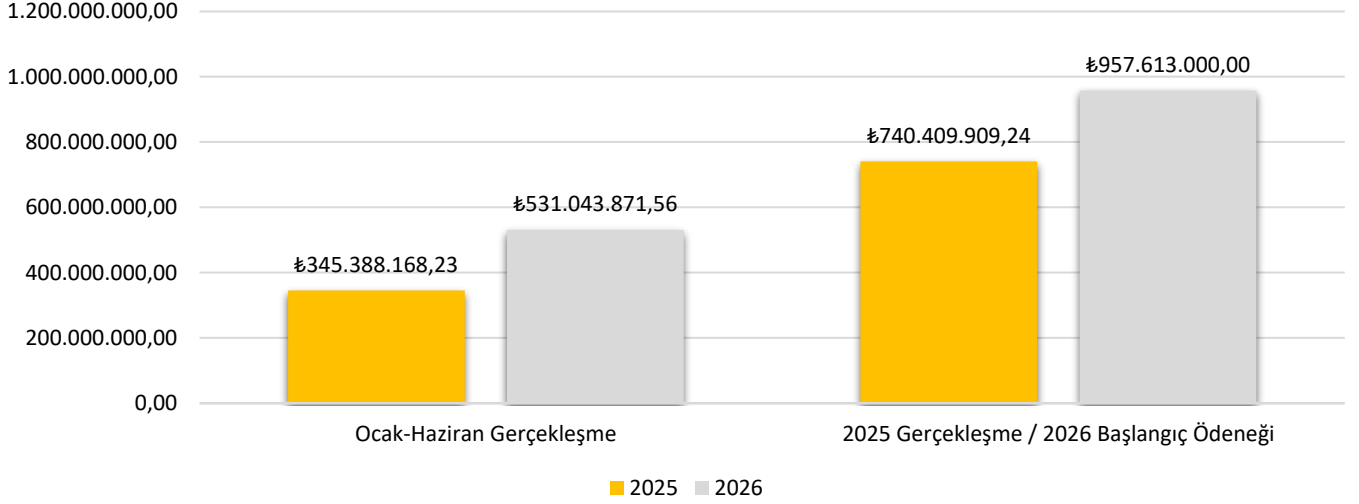
Aylık bazda gözlemlenen bu artışlarda; Ocak ayında ödenen memur maaş farkları ile kapatılan maaş avanslarının yanı sıra Ocak ve Haziran dönemlerinde işçilere yapılan ilave tediye ve ikramiye ödemeleri belirleyici olmuştur. Bununla birlikte, Mart ayından itibaren toplu iş sözleşmesi (TİS) kapsamında işçi ücretlerine yansıtılan zamlar da gider artışında etkili rol oynamıştır. Bu süreçte istihdam edilen personel sayısındaki değişimlerin ise toplam bütçe büyüklüğünü belirgin şekilde etkileyecek düzeyde olmadığı değerlendirilmektedir. Genel itibarıyla 2026 yılı aylık giderleri, dönemsel yasal ödemeler ve ücret artışlarının etkisiyle 2025 yılının ilgili aylarına kıyasla yükseliş trendi sergilemiştir.





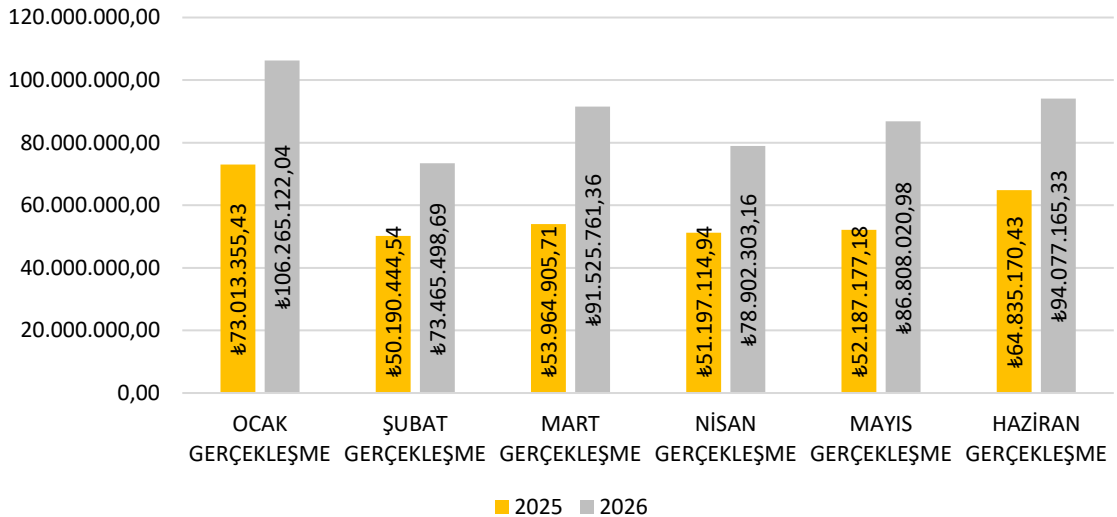
02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri :

2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM SGK GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarına ait Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri incelendiğinde; 2025 yılının ilk altı ayında (Ocak-Haziran) 345.388.168,23 TL olarak gerçekleşen SGK giderlerinin, 2026 yılının aynı döneminde %53,75 oranında bir artışla 531.043.871,56 TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Yıllık bazdaki değerlendirmede ise 2025 yılının tamamında gerçekleşen toplam 740.409.909,24 TL'lik devlet primi giderine karşılık, 2026 yılı için ayrılan başlangıç ödeneği %29,33'lük bir artışla 957.613.000,00 TL olarak öngörülmüştür. Bu veriler doğrultusunda, 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen 531.043.871,56 TL'lik harcama tutarı, 2026 yılı için tahsis edilen toplam başlangıç ödeneğinin yaklaşık %55,45'ine tekabül etmektedir.

2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

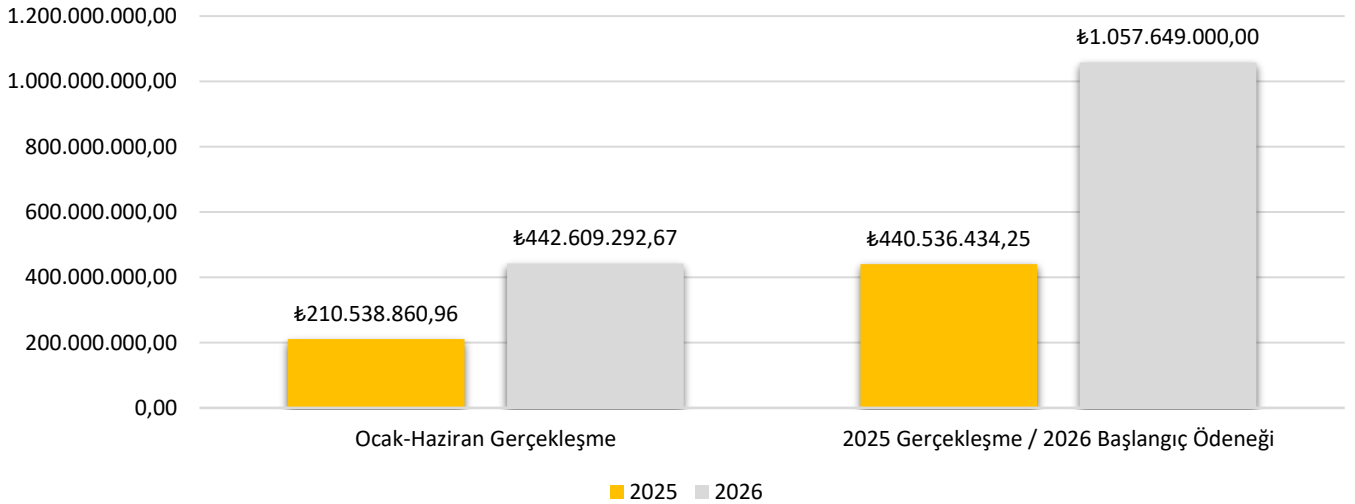




2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemine ait Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi aylık gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde; 2026 yılının tüm aylarında giderlerin bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla artış gösterdiği görülmektedir. Her iki yılda da en yüksek aylık harcama Ocak ayında gerçekleşmiş olup 2025 yılı Ocak ayında 73.013.355,43 TL olan gider tutarı, 2026 yılı Ocak ayında %45,54 oranında artarak 106.265.122,04 TL'ye yükselmiştir. Takip eden aylarda 2025 yılı aylık harcamaları 50.190.444,54 TL ile 64.835.170,43 TL arasında seyrederken, 2026 yılında aylık giderler 73.465.498,69 TL ile 94.077.165,33 TL aralığında gerçekleşmiştir. Dönemin son ayı olan Haziran ayında ise 2025 yılı gerçekleşmesi 64.835.170,43 TL iken, 2026 yılı Haziran ayında bu tutar 94.077.165,33 TL seviyesine ulaşmıştır. SGK prim giderlerinde gözlenen bu artış trendi, temel olarak dönemsel memur maaş katsayısı artışları ile toplu iş sözleşmesi (TİS) kapsamındaki işçi ücret düzenlemelerine paralel bir seyir izlemiştir.

03- Mal ve Hizmet Alımları Giderleri :

2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM MAL VE HİZMET ALIMLARI GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

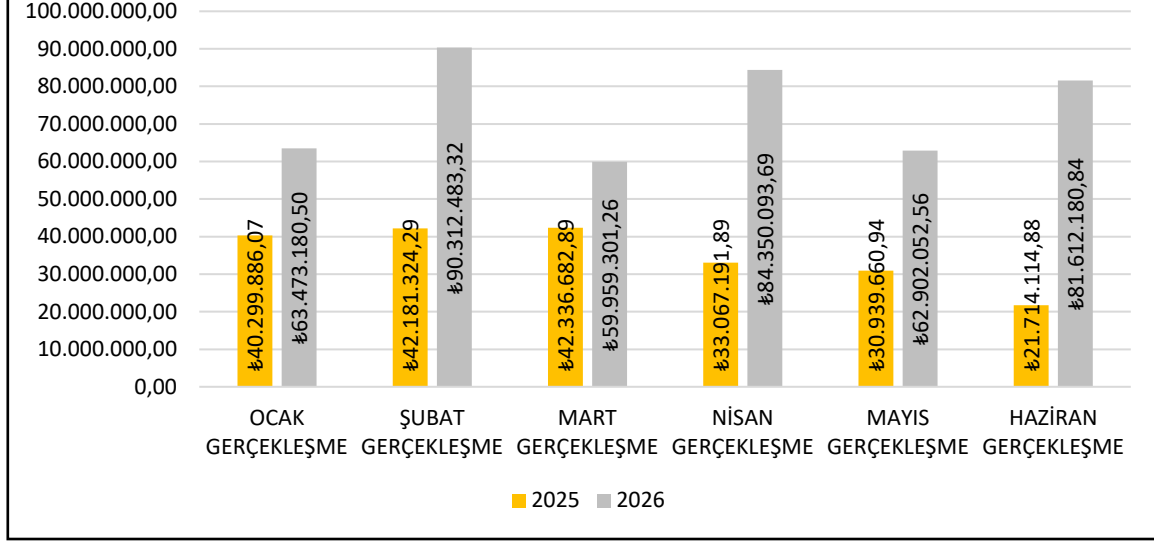


2025 ve 2026 yıllarına ait Mal ve Hizmet Alımları Giderleri incelendiğinde; 2025 yılının ilk altı ayında (Ocak-Haziran) 210.538.860,96 TL olarak gerçekleşen mal ve hizmet alımı giderlerinin, 2026 yılının aynı döneminde %110,23 oranında belirgin bir artış göstererek 442.609.292,67 TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Yıllık bazda değerlendirildiğinde ise 2025 yılının tamamında gerçekleşen toplam 440.536.434,25 TL'lik harcamaya karşılık, 2026 yılı için ayrılan başlangıç ödeneği %140,08'lik bir artışla 1.057.649.000,00 TL olarak öngörülmüştür. Bu veriler doğrultusunda, 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen 442.609.292,67 TL tutarındaki harcama, 2026 yılı için tahsis edilen 1.057.649.000,00 TL'lik toplam başlangıç ödeneğinin yaklaşık %41,85'ine denk gelmektedir.





2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemine ait Mal ve Hizmet Alımları aylık gider gerçekleştirmeleri incelendiğinde; 2026 yılının tüm aylarında harcamaların bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla belirgin bir şekilde arttığı görülmektedir.

2025 yılında aylık gerçekleştirmeler 21.714.114,88 TL ile 42.336.682,89 TL arasında seyrederken en yüksek harcama 42.336.682,89 TL ile Mart ayında yapılmıştır. 2026 yılında ise aylık giderler 59.959.301,26 TL ile 90.312.483,32 TL aralığında gerçekleşmiş ve en yüksek harcama tutarına 90.312.483,32 TL ile Şubat ayında ulaşılmıştır.

Aylar itibarıyla detaylandırıldığında; Ocak ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 40.299.886,07 TL iken 2026 yılı Ocak ayında 63.473.180,50 TL'ye, Mart ayında 2025 yılı tutarı 42.336.682,89 TL iken 2026 yılı Mart ayında 59.959.301,26 TL'ye yükselmiştir. Nisan ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 33.067.191,89 TL iken 2026 yılı Nisan ayında 84.350.093,69 TL'ye, Mayıs ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 30.939.660,94 TL iken 2026 yılı Mayıs ayında 62.902.052,56 TL'ye ulaşmıştır. Dönemin son ayı olan Haziran ayında ise 2025 yılı harcaması 21.714.114,88 TL olarak gerçekleşmişken, 2026 yılı Haziran ayında bu tutar %275,85 oranında bir artış göstererek 81.612.180,84 TL seviyesine yükselmiştir.

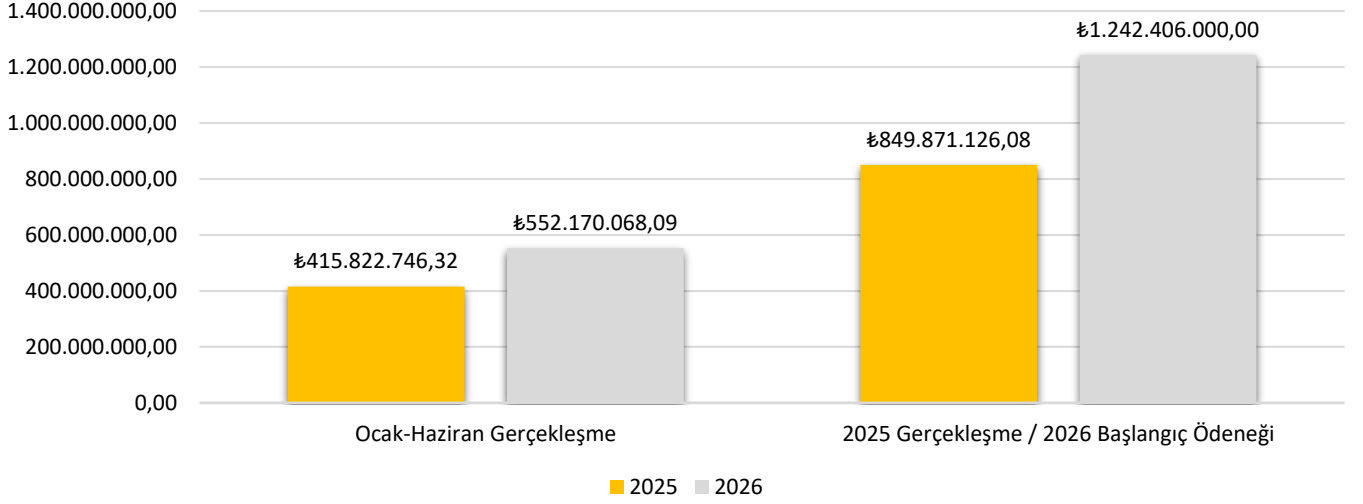
Söz konusu artışların temel nedenleri arasında; bir önceki yılın (2025 yılı için 2024, 2026 yılı için 2025) Aralık ayına ait faturalarının yılsonu işlemleri nedeniyle bir sonraki yılın ilk aylarına sarkarak ödenmesi ve bütçe imkânları dâhilinde sözleşme ödeme şartlarına uyulması yer almaktadır. Ayrıca, yılın ilk çeyreğinde ısınma giderlerinin yoğunlaşması da bu aylardaki harcama tutarlarının yüksek gerçekleşmesinde etkili olmuştur. Genel itibarıyla 2026 yılının ilk altı ayındaki aylık mal ve hizmet alım giderleri, 2025 yılının ilgili aylarına kıyasla yükseliş trendi sergilemiştir.





05- Cari Transfer Giderleri :

**2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM CARİ TRANSFER
GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU**

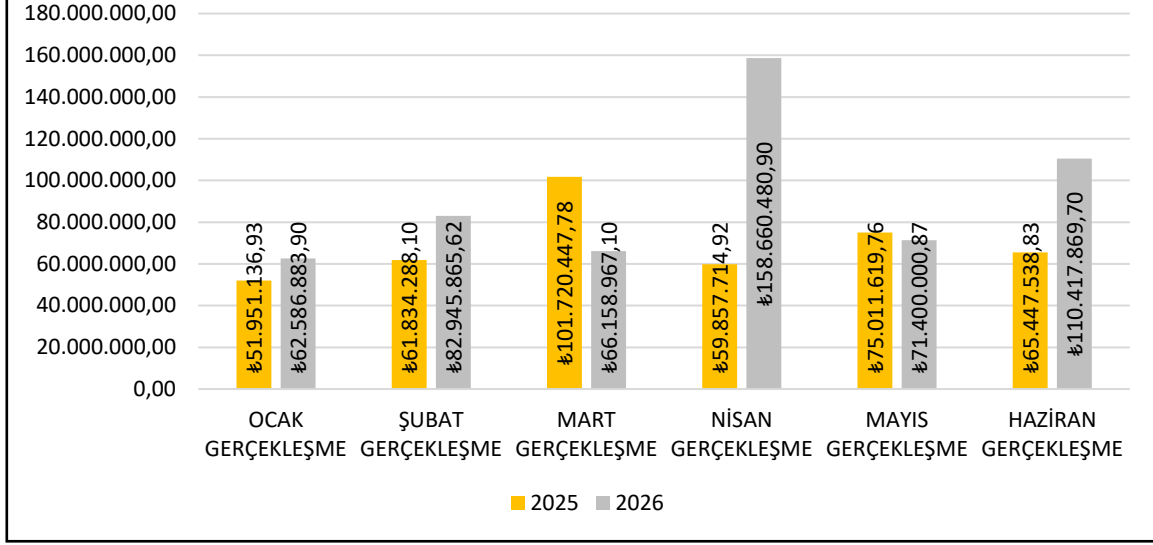


2025 ve 2026 yıllarına ait Cari Transfer Giderleri incelendiğinde; 2025 yılının ilk altı ayında (Ocak-Haziran) 415.822.746,32 TL olarak gerçekleşen cari transfer giderlerinin, 2026 yılının aynı döneminde %32,79 oranında artarak 552.170.068,09 TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Yıllık bazda değerlendirildiğinde ise 2025 yılının tamamında gerçekleşen toplam 849.871.126,08 TL'lik harcamaya karşılık, 2026 yılı için ayrılan başlangıç ödeneği %46,19'luk bir artışla 1.242.406.000,00 TL olarak öngörülmüştür. Bu veriler doğrultusunda, 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen 552.170.068,09 TL tutarındaki harcama, 2026 yılı için tahsis edilen 1.242.406.000,00 TL'lik toplam başlangıç ödeneğinin yaklaşık %44,44'üne tekabül etmektedir.





2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemine ait Cari Transferler aylık gider gerçekleşmeleri incelendiğinde; harcamaların aylara göre değişkenlik gösterdiği ve 2026 yılının genelinde artış eğiliminin hâkim olduğu görülmektedir.

2025 yılında aylık gerçekleşmeler 51.951.136,93 TL ile 101.720.447,78 TL arasında seyrederken en yüksek harcama 101.720.447,78 TL ile Mart ayında yapılmıştır. 2026 yılında ise aylık giderler 62.586.883,90 TL ile 158.660.480,90 TL aralığında gerçekleşmiş ve en yüksek harcama tutarına 158.660.480,90 TL ile Nisan ayında ulaşılmıştır.

Aylar itibarıyla detaylandırıldığında; Ocak ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 51.951.136,93 TL iken 2026 yılı Ocak ayında 62.586.883,90 TL'ye, Şubat ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 61.834.288,10 TL iken 2026 yılı Şubat ayında 82.945.865,62 TL'ye yükselmiştir. Nisan ayında 2025 yılı tutarı 59.857.714,92 TL iken 2026 yılı Nisan ayında belirgin bir sıçramayla 158.660.480,90 TL'ye ulaşmış, dönemin son ayı olan Haziran ayında ise 2025 yılı harcaması 65.447.538,83 TL olarak gerçekleşmişken 2026 yılı Haziran ayında %68,71 oranında bir artışla 110.417.869,70 TL seviyesine yükselmiştir. Buna karşın Mart ayında (2025: 101.720.447,78 TL, 2026: 66.158.967,10 TL) ve Mayıs ayında (2025: 75.011.619,76 TL, 2026: 71.400.000,87 TL) 2026 yılı gerçekleşmeleri bir önceki yılın aynı aylarının gerisinde kalmıştır.

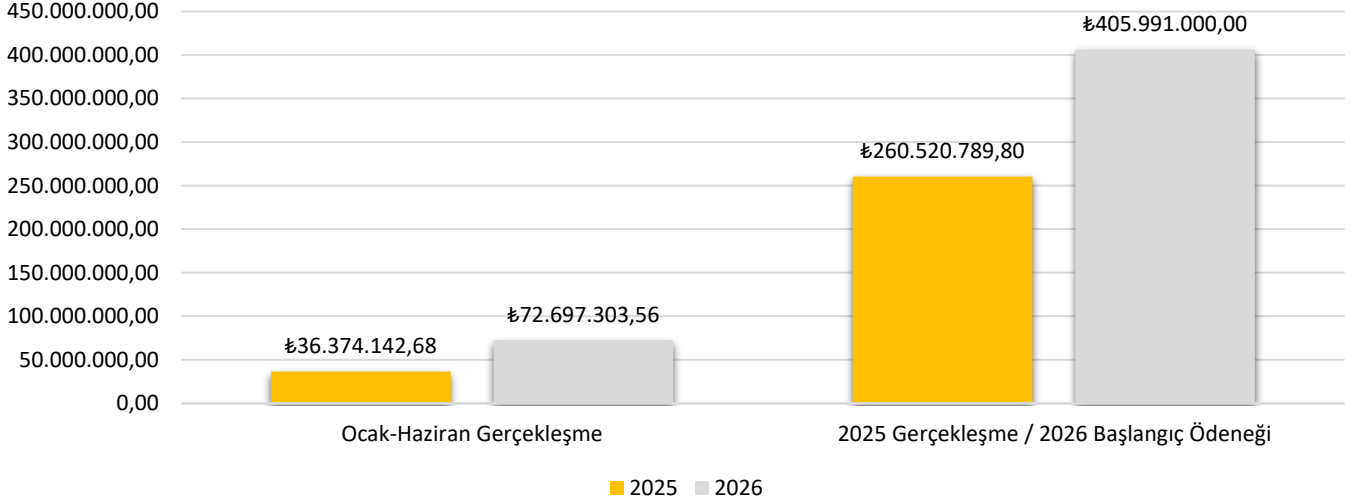
Aylar arasında gözlemlenen bu farklılıklar; nakit akış durumuna göre ödemelerin farklı dönemlerde gerçekleştirilmesinden ve Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) kapsamında ödeneklerin aylara dağıtılmasından kaynaklanmaktadır. Genel itibarıyla 2026 yılının ilk altı ayındaki cari transfer giderleri, dönemsel ödeme takvimlerine ve finansman planlamasına bağlı olarak dalgalı ancak yükseliş eğilimli bir seyir izlemiştir.





06- Sermaye Giderleri :

**2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM SERMAYE
GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU**

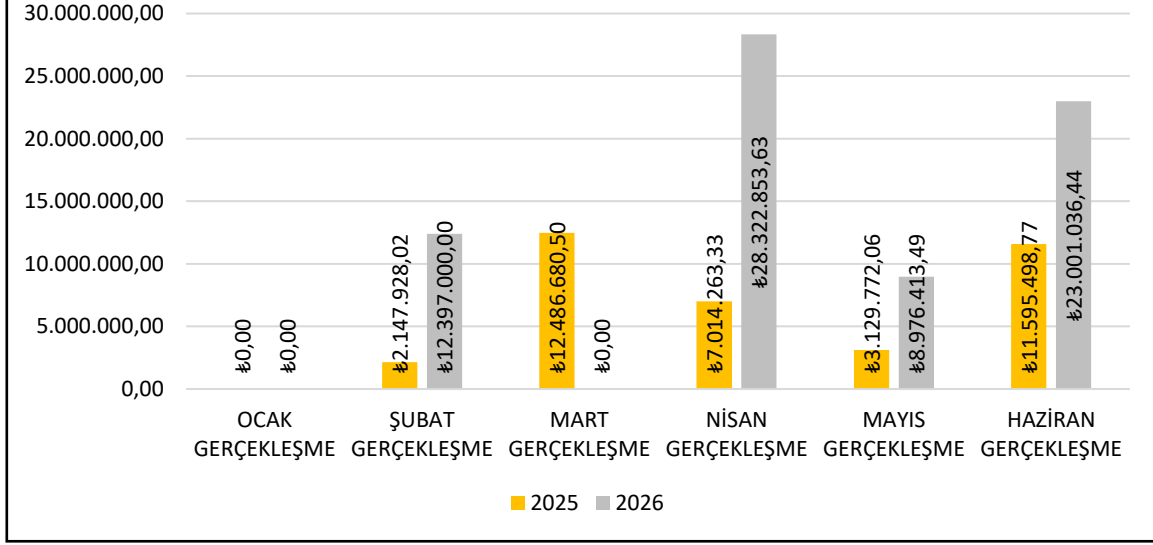


2025 ve 2026 yıllarına ait Sermaye Giderleri incelendiğinde; 2025 yılının ilk altı ayında (Ocak-Haziran) 36.374.142,68 TL olarak gerçekleşen sermaye giderlerinin, 2026 yılının aynı dönemine gelindiğinde %99,86 oranında belirgin bir artış göstererek 72.697.303,56 TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Yıllık bazda değerlendirildiğinde ise 2025 yılının tamamında gerçekleşen toplam 260.520.789,80 TL'lik harcamaya karşılık, 2026 yılı için tahsis edilen başlangıç ödeneği %55,84'lük bir artışla 405.991.000,00 TL olarak belirlenmiştir. Bu veriler doğrultusunda, 2026 yılının ilk altı ayında gerçekleşen 72.697.303,56 TL tutarındaki harcama, 2026 yılı için öngörülen 405.991.000,00 TL'lik toplam başlangıç ödeneğinin yaklaşık %17,91'ine tekabül etmektedir.





2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GİDERLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemine ait Sermaye Giderleri aylık gerçekleştirmeleri incelendiğinde; harcamaların hakediş, proje ve ihale takvimlerine bağlı olarak aylara göre değişkenlik gösterdiği görülmektedir.

Ocak ayında her iki yılda da herhangi bir harcama gerçekleştirilerek tutarlar 0,00 TL olmuştur. Şubat ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 2.147.928,02 TL iken 2026 yılı Şubat ayında bu tutar 12.397.000,00 TL seviyesine yükselmiştir. Mart ayında ise aksine bir seyir izlenmiş; 2025 yılında 12.486.680,50 TL'lik harcama yapılmışken 2026 yılı Mart ayında gerçekleşme olmamış (0,00 TL) ve ödemeler Nisan ayına kaymıştır.

Nisan ayında 2025 yılı tutarı 7.014.263,33 TL iken 2026 yılı Nisan ayında belirgin bir artışla dönemin en yüksek seviyesi olan 28.322.853,63 TL'ye ulaşmıştır. Mayıs ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 3.129.772,06 TL iken 2026 yılı Mayıs ayında 8.976.413,49 TL'ye, dönemin son ayı olan Haziran ayında ise 2025 yılı harcaması 11.595.498,77 TL iken 2026 yılı Haziran ayında 23.001.036,44 TL seviyesine yükselmiştir.

Aylık giderlerin bu şekilde bir dağılım göstermesinin temel nedeni; Ayrıntılı Finansman Programı (AFP) kapsamında sermaye ödeneklerinin tasarruf tedbirleri kaynaklı ağırlıklı olarak yılın ilk üç aylık döneminden sonrasına planlanmış olmasıdır. Bu süreçte yalnızca öz gelir karşılığı ayrılan ödenekler serbest bırakılmıştır. Nitekim Teknolojik Araştırma Sektöründe yer alan Bilimsel Araştırma Projelerine (BAP) gelir gerçekleşmesi karşılığında Şubat ayında ödenek tahsisi yapılmıştır. Hazine kaynaklı diğer yatırım projelerinin ödenek aktarımı ise Nisan ayında serbestlerin açılmasıyla birlikte gerçekleşmiştir. Genel itibarıyla 2026 yılının ilk altı ayındaki sermaye giderleri, finansman programlaması ve ödenek serbest süreçlerine bağlı olarak dalgalı ancak toplamda yükseliş eğilimli bir seyir izlemiştir.





Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Selçuk Üniversitesi	2025 Gerçekleşme Toplamı	2026 Başlangıç Ödeneği	Ocak Gerçekleşme		Şubat Gerçekleşme		Mart Gerçekleşme		Nisan Gerçekleşme	
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	54.764.000,00	106.519.000,00	-	-	-	38.865.905,00	-	17.000.000,00	-	10.000.000,00
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	54.764.000,00	106.519.000,00	-	-	-	38.865.905,00	-	17.000.000,00	-	10.000.000,00
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	1.732.768.319,29	2.555.571.000,00	142.549.935,83	211.170.688,05	129.338.385,80	167.205.714,79	136.223.925,35	177.554.592,95	129.381.836,03	193.098.647,91
TEDAVİ HİZMETLERİ	1.732.768.319,29	2.555.571.000,00	142.549.935,83	211.170.688,05	129.338.385,80	167.205.714,79	136.223.925,35	177.554.592,95	129.381.836,03	193.098.647,91
YÜKSEKÖĞRETİM	4.348.323.191,38	6.161.594.000,00	443.893.034,15	654.404.473,17	360.009.005,07	508.824.191,37	343.129.255,42	465.171.284,38	330.543.180,16	505.834.554,03
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	-	-	-	-	-	392.562,07	-	-	-	-
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	4.147.649.827,08	5.769.866.000,00	433.459.319,39	652.732.566,77	334.714.426,64	465.624.595,76	338.156.370,08	454.603.436,89	326.543.729,51	492.125.298,22
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	200.673.364,30	391.728.000,00	10.433.714,76	1.671.906,40	25.294.578,43	42.807.033,54	4.972.885,34	10.567.847,49	3.999.450,65	13.709.255,81
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	1.952.956.953,82	2.392.098.000,00	172.968.650,18	206.161.099,17	91.088.811,15	127.843.573,80	164.022.732,63	221.190.577,85	113.132.401,26	273.902.239,28
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	9.877.810,24	16.874.000,00	1.436.993,39	1.134.295,22	1.109.417,25	1.443.614,69	742.982,96	962.986,59	724.548,03	971.809,03
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	1.943.079.143,58	2.375.224.000,00	171.531.656,79	205.026.803,95	89.979.393,90	126.399.959,11	163.279.749,67	220.227.591,26	112.407.853,23	272.930.430,25
PROGRAMLAR TOPLAMI	8.088.812.464,49	11.215.782.000,00	759.411.620,16	1.071.736.260,39	580.436.202,02	842.739.384,96	643.375.913,40	880.916.455,18	573.057.417,45	982.835.441,22

Ek-3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

Selçuk Üniversitesi	Mayıs Gerçekleşme		Haziran Gerçekleşme		Ocak-Haziran Gerçekleşme Toplamı		Artış Oranı * (%)	Ocak-Haziran Gerçekleşme Oranı ** (%)		2026 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini
	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	-	17.876.356,65	-	72.776.738,00	-	156.518.999,65	-	-	147	340.916.000,00
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	-	17.876.356,65	-	72.776.738,00	-	156.518.999,65	-	-	146,94	340.916.000,00
TEDAVİ EDİCİ SAĞLIK	128.109.517,58	175.802.631,03	135.244.905,15	170.669.267,10	800.848.505,74	1.095.501.541,83	36,79	46,22	43	2.588.570.000,00
TEDAVİ HİZMETLERİ	128.109.517,58	175.802.631,03	135.244.905,15	170.669.267,10	800.848.505,74	1.095.501.541,83	36,79	46,22	42,87	2.588.570.000,00
YÜKSEKÖĞRETİM	331.653.221,57	502.695.319,23	342.414.046,14	476.945.312,00	2.151.641.742,51	3.113.875.134,18	44,72	49,48	51	6.596.282.568,00
ÖĞRETİM ELEMANLARINA SAĞLANAN BURS VE DESTEKLER	-	-	-	-	-	392.562,07	-	-	-	-
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	327.921.851,47	456.234.116,29	307.026.514,25	444.471.010,36	2.067.822.211,34	2.965.791.024,29	43,43	49,86	51,40	6.328.874.925,00
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	3.731.370,10	46.461.202,94	35.387.531,89	32.474.301,64	83.819.531,17	147.691.547,82	76,20	41,77	37,70	267.407.643,00
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	128.206.770,40	184.150.023,83	159.456.374,45	271.442.432,29	828.875.740,07	1.284.689.946,22	54,99	42,44	54	2.808.082.000,00
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	733.679,86	1.041.125,96	694.966,22	1.141.917,06	5.442.587,71	6.695.748,55	23,03	55,10	39,68	14.345.000,00
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	127.473.090,54	183.108.897,87	158.761.408,23	270.300.515,23	823.433.152,36	1.277.994.197,67	55,20	42,38	53,81	2.793.737.000,00
PROGRAMLAR TOPLAMI	587.969.509,55	880.524.330,74	637.115.325,74	991.833.749,39	3.781.365.988,32	5.650.585.621,88	49,43	46,75	50,38	12.333.850.568,00





BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME	
			2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	8.074.810.915,25	11.215.782.000,00	644.550.029,51	777.051.274,62	635.428.909,19	834.483.431,81	500.131.967,27	860.227.712,87	589.068.176,36	1.071.585.801,38
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	254.594.456,67	178.158.000,00	25.215.401,02	40.915.417,03	47.196.881,20	46.426.876,78	5.662.515,62	682.089,15	12.842.952,84	15.739.393,79
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	178.632.234,67	150.944.000,00	18.495.747,05	36.125.555,24	44.743.760,84	43.323.318,53	2.925.672,31	3.721.567,60	3.474.957,33	3.265.461,85
03.6 - Kira Gelirleri	75.862.199,13	27.214.000,00	6.719.653,97	4.444.662,45	2.452.918,13	3.101.127,63	2.736.843,31	3.048.478,45	9.367.995,51	12.395.328,97
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	100.022,87	-	-	345.199,34	202,23	2.430,62	-	9.000,00	-	78.602,97
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	7.411.255.421,06	10.687.630.000,00	585.969.000,00	700.495.000,00	557.428.279,40	745.266.175,00	464.727.000,00	828.642.005,00	544.606.200,00	1.025.324.000,00
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	7.408.707.000,00	10.687.630.000,00	585.969.000,00	700.000.000,00	557.392.000,00	745.000.000,00	464.727.000,00	828.000.000,00	543.246.000,00	1.025.000.000,00
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	272.000,00	-	-	495.000,00	38.000,00	112.500,00	-	170.705,00	120.000,00	-
04.5 - Proje Yardımları	2.276.421,06	-	-	-	1.720,60	153.675,00	-	471.300,00	1.240.200,00	324.000,00
05 - Diğer Gelirler	408.961.037,52	349.994.000,00	33.365.628,49	35.640.857,59	30.803.748,59	42.790.380,03	29.742.451,65	30.903.618,72	31.619.023,52	30.522.407,59
05.1 - Faiz Gelirleri	3.771.233,46	-	121.594,35	803.385,59	138.423,93	490.207,74	859.342,77	293.880,96	463.122,04	810.808,56
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	190.082.378,48	89.771.000,00	18.754.296,79	-	14.695.778,43	28.608.627,69	13.783.511,56	19.452.063,21	19.669.320,11	19.538.446,33
05.3 - Para Cezaları	20.002,66	-	-	-	3.077,20	-	-	-	-	-
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	215.087.422,92	260.223.000,00	14.489.737,35	34.837.472,00	15.966.469,03	13.691.544,60	15.099.597,32	11.157.674,55	11.486.581,37	10.173.152,70

BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

EKONOMİK	MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
	2025	2026	2025	2026	2025	2026		2025	2026	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	546.543.541,36	942.273.239,80	571.040.498,86	1.052.201.186,37	3.486.763.122,55	5.537.822.646,85	58,82	43,18	49,38	14.213.108.480,00
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	7.757.759,69	7.274.290,49	3.167.804,69	22.802.601,25	101.843.315,06	133.840.668,49	31,42	40,00	75,12	202.140.000,00
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	6.000.365,27	3.432.481,92	1.301.941,83	14.314.291,74	76.942.444,63	104.182.676,88	35,40	43,07	69,02	160.540.000,00
03.6 - Kira Gelirleri	1.707.394,42	3.838.818,85	1.865.862,86	8.488.309,51	24.850.668,20	29.219.768,96	17,58	32,76	107,37	40.900.000,00
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	50.000,00	2.989,72	-	-	50.202,23	438.222,65	772,91	50,19	-	700.000,00
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	513.984.130,00	905.009.300,00	542.500.258,06	1.000.000.000,00	3.209.214.867,46	5.204.736.480,00	62,18	43,30	48,70	13.656.703.480,00
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	513.979.000,00	905.000.000,00	542.500.000,00	1.000.000.000,00	3.207.813.000,00	5.203.000.000,00	62,20	43,30	48,68	13.654.967.000,00
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	-	-	-	-	158.000,00	778.205,00	392,53	58,09	-	778.205,00
04.5 - Proje Yardımları	5.130,00	9.300,00	258,06	-	1.243.867,46	958.275,00	22,96	54,64	-	958.275,00
05 - Diğer Gelirler	24.801.651,67	29.989.649,31	25.372.436,11	29.398.585,12	175.704.940,03	199.245.498,36	13,40	42,96	56,93	354.265.000,00
05.1 - Faiz Gelirleri	259.587,22	673.352,92	105.373,61	1.005.265,68	1.947.443,92	4.076.901,45	109,35	51,64	-	5.000.000,00
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	13.522.587,99	19.605.978,53	19.026.839,54	18.395.009,40	99.452.334,42	105.600.125,16	6,18	52,32	117,63	150.000.000,00
05.3 - Para Cezaları	16.925,46	-	-	-	20.002,66	-	-	100,00	-	-
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	11.002.551,00	9.710.317,86	6.240.222,96	9.998.310,04	74.285.159,03	89.568.471,75	20,57	34,54	34,42	199.265.000,00

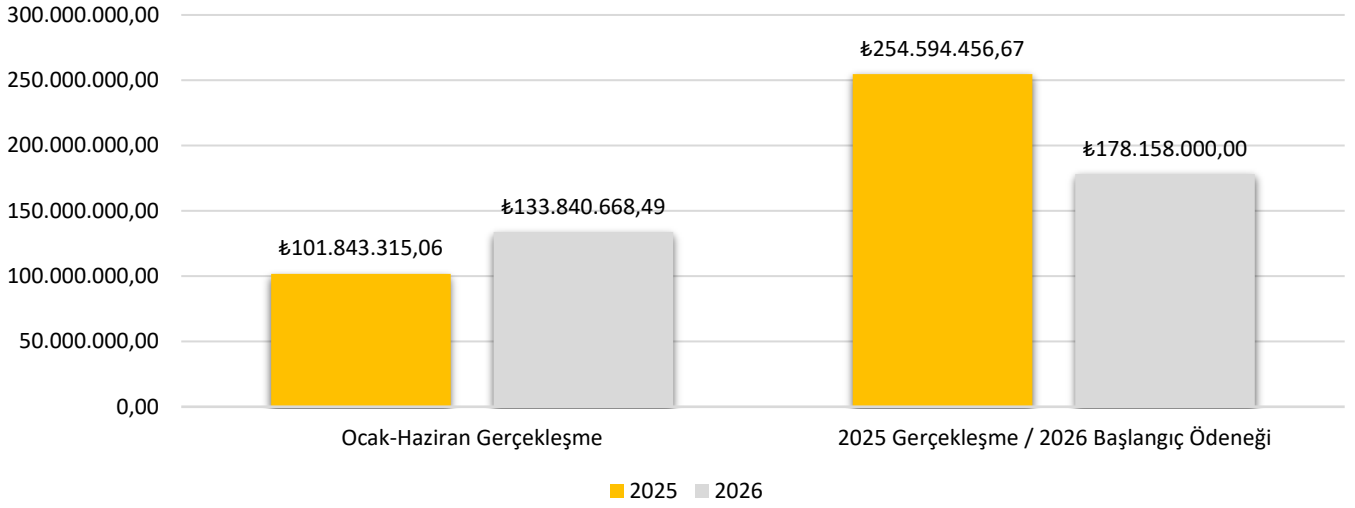




A. BÜTÇE GELİRLERİ

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri :

2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

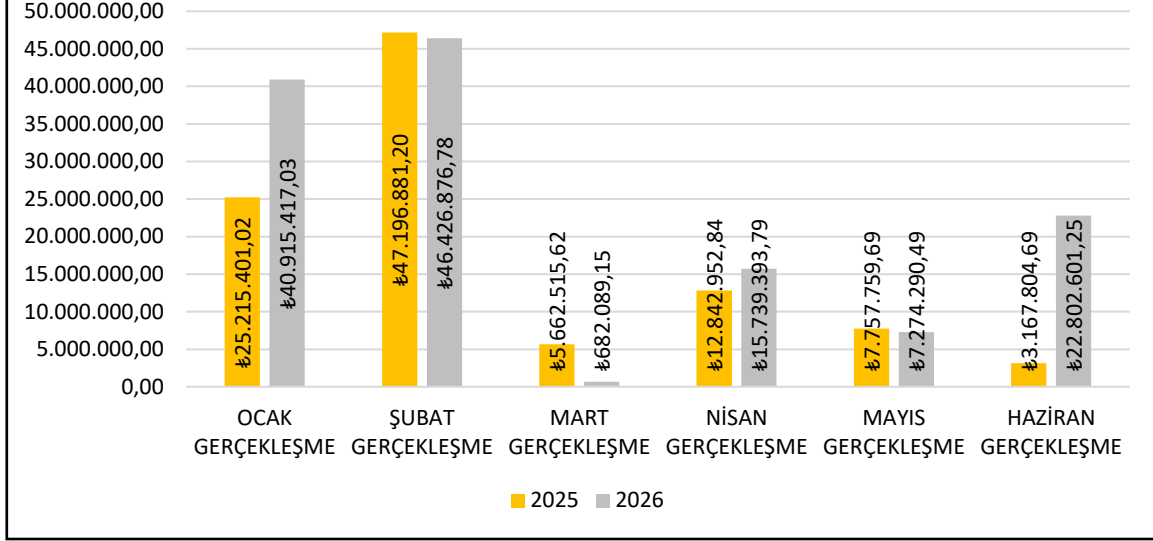


2025 ve 2026 yılları Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri karşılaştırıldığında, 2026 yılının Ocak-Haziran dönemi gerçekleşme tutarının ₺133.840.668,49 olduğu, aynı dönemde 2025 yılı gerçekleşmesinin ise ₺101.843.315,06 olarak gerçekleştiği görülmektedir. Buna göre, 2026 yılının ilk altı ayında elde edilen gelirler, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla ₺31.997.353,43 tutarında artış göstermiştir. Diğer taraftan, 2025 yılı sonunda gerçekleşen toplam Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri ₺254.594.456,67 iken, 2026 yılı başlangıç ödeneği ₺178.158.000,00 olarak belirlenmiştir. Buna göre, 2026 yılı başlangıç ödeneği, 2025 yılı gerçekleşme tutarının ₺76.436.456,67 altında kalmaktadır. Bununla birlikte, 2026 yılının ilk altı aylık gerçekleşme performansı dikkate alındığında, yılsonu gelir gerçekleştirmelerinin başlangıç ödeneğinin üzerinde gerçekleşme potansiyeli bulunduğu değerlendirilmektedir.





2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GELİRLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarına ait Ocak-Haziran dönemi aylık Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri karşılaştırıldığında, 2026 yılında gelirlerin aylar itibarıyla farklı bir seyir izlediği görülmektedir. Ocak ayında 2025 yılında 25.215.401,02 gelir elde edilmişken, 2026 yılında bu tutar 40.915.417,03 olarak gerçekleşmiş ve 15.100.016,01 artış sağlanmıştır. Şubat ayında ise 2025 yılı gerçekleşmesi 47.196.881,20, 2026 yılı gerçekleşmesi 46.426.876,78 olup, 770.004,42 tutarında azalış meydana gelmiştir. Mart ayında 2025 yılında 5.662.515,62, 2026 yılında ise 682.089,15 gelir elde edilmiş ve 4.980.426,47 tutarında düşüş gerçekleşmiştir. Nisan ayında 2025 yılı gerçekleşmesi 12.842.952,84, 2026 yılı gerçekleşmesi 15.739.393,79 olup, gelirlerde 2.896.440,95 artış kaydedilmiştir. Mayıs ayında 2025 yılında 7.757.759,69, 2026 yılında 7.274.290,49 gelir elde edilmiş ve 483.468,20 tutarında azalış meydana gelmiştir. Haziran ayında ise 2025 yılı gerçekleşmesi 3.167.804,69 iken, 2026 yılında 22.802.601,25 olarak gerçekleşmiş ve 19.634.796,56 tutarında önemli bir artış sağlanmıştır. Genel olarak değerlendirildiğinde, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde özellikle Ocak, Nisan ve Haziran aylarında gerçekleşen yüksek gelir artışları, Mart ve Mayıs aylarındaki düşüşleri telafi etmiş ve Ocak-Haziran dönemi toplam gerçekleşmesinin 2025 yılının aynı dönemine göre daha yüksek seviyede gerçekleşmesine katkı sağlamıştır.

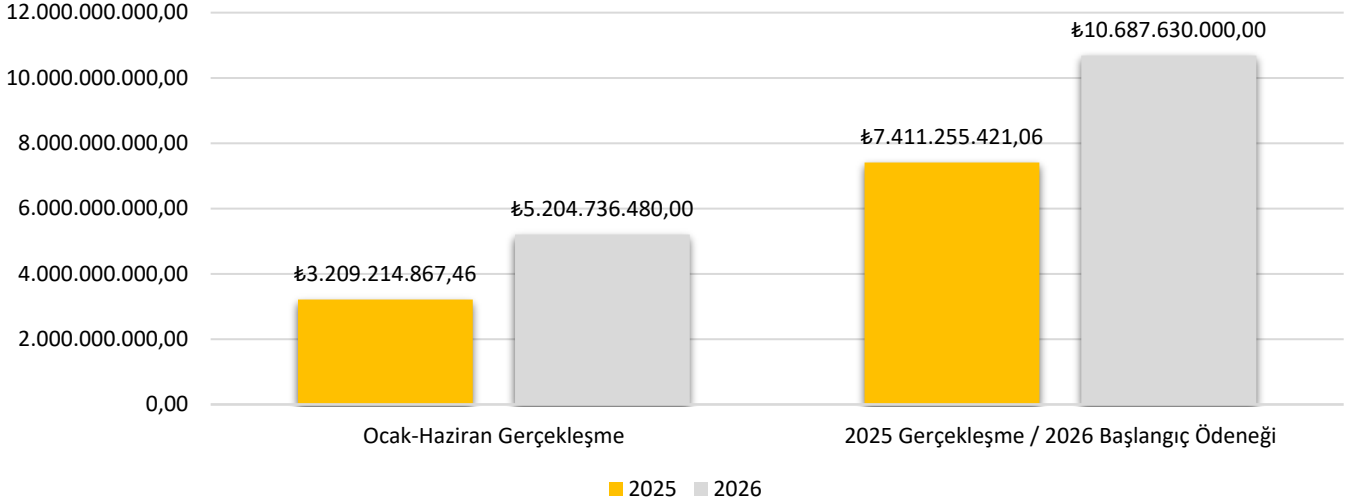
2024 yılı Ocak-Haziran döneminde elde edilen teşebbüs ve mülkiyet gelirleri, yılsonu gerçekleşen toplam gelirin %40'ünü oluşturmuştur. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde ise bu gelirlerin, ilgili yıl için belirlenen başlangıç ödeneğine oranı %75,12 olarak gerçekleşmiştir.





04- Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler :

2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

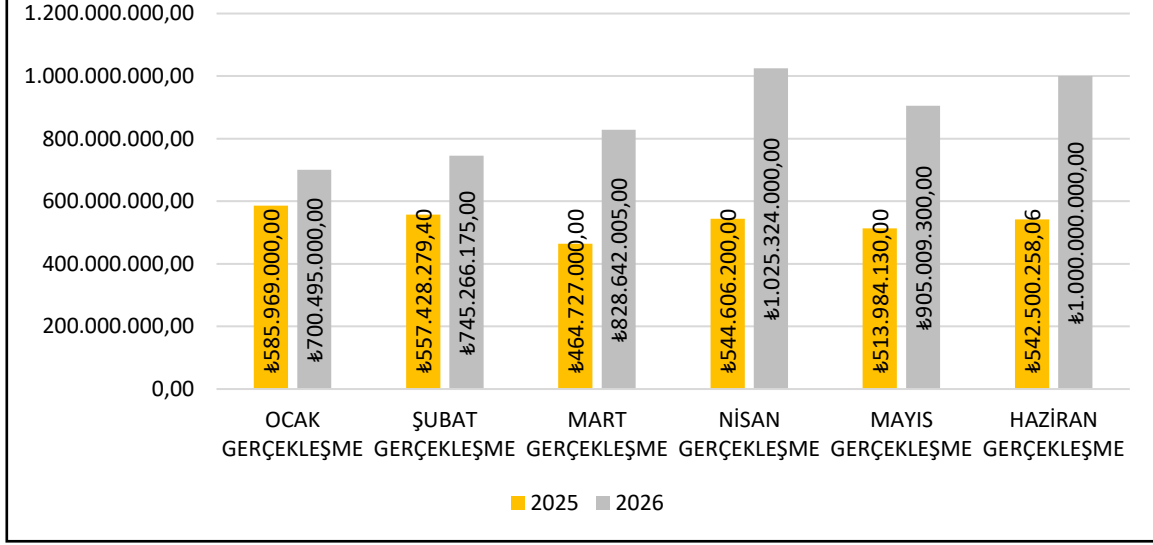


2025 yılının Ocak-Haziran döneminde ₺3.209.214.867,46 olarak gerçekleşen alınan bağış ve yardımlar ile özel gelirler, 2026 yılının aynı döneminde %62,18 oranında belirgin bir artış göstererek ₺5.204.736.480,00 seviyesine ulaşmıştır. Yıl genelindeki büyüklükler değerlendirildiğinde ise, 2025 yılı toplam gerçekleşme tutarı ₺7.411.255.421,06 olarak kaydedilmiş ve bu dönemde ilk 6 aylık gerçekleşme oranı %43,30 şeklinde gerçekleşmiştir. 2026 yılı için belirlenen başlangıç ödeneği tutarı ₺10.687.630.000,00 olarak öngörülürken, yılın ilk yarısındaki gerçekleşme oranı %48,70'e yükselmiştir. Bu veriler, 2026 yılının ilk 6 ayında gelirlerin yalnızca nominal tutar bazında değil, yıl geneli hedeflerine ulaşma performansı açısından da bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla daha yüksek bir seyir izlediğini göstermektedir.





2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GELİRLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemine ait aylık gelir gerçekleştirmeleri incelendiğinde; 2026 yılının tüm aylarında gelir gerçekleştirmelerinin bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla belirgin bir şekilde arttığı görülmektedir.

2025 yılında aylık gelir gerçekleştirmeleri ₺464.727.000,00 ile ₺585.969.000,00 arasında seyrederken, en yüksek gelir gerçekleştirmesi ₺585.969.000,00 ile Ocak ayında yapılmış; bunu ₺557.428.279,40 ile Şubat, ₺544.606.200,00 ile Nisan, ₺542.500.258,06 ile Haziran ve ₺513.984.130,00 ile Mayıs ayları takip etmiştir. En düşük gelir gerçekleştirmesi ise ₺464.727.000,00 ile Mart ayında kaydedilmiştir.

2026 yılında ise aylık gelir gerçekleştirmeleri ₺700.495.000,00 ile ₺1.025.324.000,00 bandında gerçekleşerek çok daha yüksek bir seviyeye ulaşmıştır. Bu dönemde en yüksek gelir gerçekleştirmesi ₺1.025.324.000,00 ile Nisan ayında kaydedilmiş, bunu ₺1.000.000.000,00 ile Haziran, ₺905.009.300,00 ile Mayıs, ₺828.642.005,00 ile Mart ve ₺745.266.175,00 ile Şubat ayları izlemiştir. En düşük gerçekleştirme ise ₺700.495.000,00 ile Ocak ayında yapılmıştır.

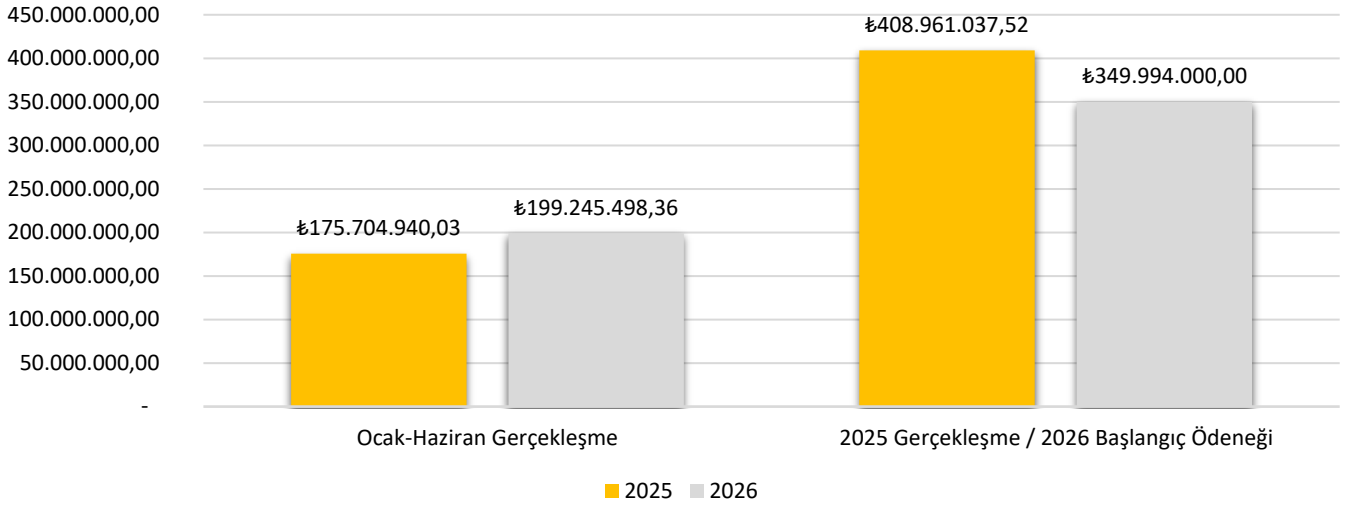
Genel bir değerlendirme yapıldığında, 2025 yılında yılın ilk aylarında daha yüksek seyreden gelirlerin sonraki aylarda nispeten yatay ve azalan bir trend izlediği görülürken, 2026 yılında ise özellikle Nisan ve Haziran aylarında 1 milyar TL sınırının aşıldığı ve yılın ikinci çeyreğinde gelir performansının belirgin şekilde ivme kazandığı tespit edilmektedir.





05- Diğer Gelirler :

2025 VE 2026 YILLARI TOPLAM DİĞER GELİRLER KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

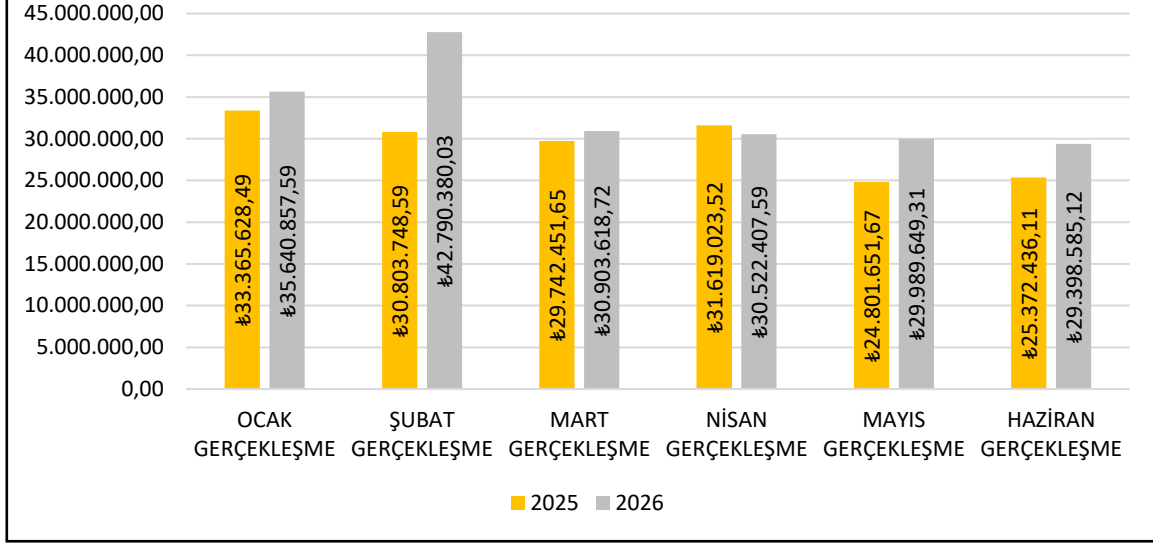


2025 ve 2026 yıllarının Ocak-Haziran (ilk 6 aylık) dönemine ait "Diğer Gelirler" kalemi incelendiğinde; 2025 yılının aynı döneminde 175.704.940,03 olarak gerçekleşen toplam gelir tutarının, 2026 yılının ilk yarısında %13,40 oranında bir artış göstererek 199.245.498,36 seviyesine ulaştığı görülmektedir. Yıl genelindeki büyüklükler ele alındığında ise, 2025 yılı toplam gerçekleşme tutarı 408.961.037,52 olarak kaydedilmiş ve bu tutara kıyasla 2025 yılının ilk 6 aylık gerçekleşme oranı %42,96 olarak hesaplanmıştır. 2026 yılı için öngörülen başlangıç ödeneği tutarı 349.994.000,00 seviyesinde belirlenmiş olup, 2026 yılının ilk yarısındaki gerçekleşme tutarının başlangıç ödeneğine oranı %56,932 olarak gerçekleşmiştir. Bu veriler, 2026 yılı ilk altı ayında Diğer Gelirler kaleminde elde edilen tahsilatın hem nominal tutar hem de yıl genelindeki ödenek hedeflerine ulaşma oranı (%42,96'dan %56,93'e yükselerek) bakımından bir önceki yıla kıyasla daha güçlü ve hızlı bir performans sergilediğini ortaya koymaktadır.





2025 VE 2026 YILLARI AYLIK GELİRLERİ KARŞILAŞTIRMA TABLOSU



2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemine ait gerçekleşen gelir verileri karşılaştırıldığında, genel olarak 2026 yılında gelir artış trendinin hakim olduğu görülmektedir. Yılın ilk ayı olan Ocak ayında 2025 yılı geliri ₺33.365.628,49 olarak gerçekleşmişken, 2026 yılında bu tutar ₺35.640.857,59 seviyesine yükselmiştir. Şubat ayına gelindiğinde aradaki fark gözle görülür şekilde belirginleşmiş; 2025 yılı Şubat ayındaki ₺30.803.748,59 tutarındaki gelir, 2026 yılının aynı döneminde ₺42.790.380,03'e ulaşarak dönemin en yüksek aylık gelir seviyesine kaydolmuştur. Mart ayında ise 2025 yılı gerçekleşmesi ₺29.742.451,65 iken, 2026 yılı Mart ayında ₺30.903.618,72 ile daha sınırlı fakat pozitif bir artış kaydedilmiştir. Nisan ayı, 2026 yılının 2025'in gerisinde kaldığı tek dönem olmuş; 2025 yılı Nisan ayındaki ₺31.619.023,52'lik gelir, 2026 yılında ₺30.522.407,59'a gerilemiştir. Mayıs ayında ise tekrar yükseliş trendine girilmiş ve 2025 yılındaki ₺24.801.651,67 tutarındaki gelir, 2026 yılında ₺29.989.649,31 olarak gerçekleşmiştir. Son olarak Haziran ayında 2025 yılı geliri ₺25.372.436,11 olurken, 2026 yılının aynı ayında ₺29.398.585,12 seviyesine ulaşılmıştır. Genel bir değerlendirme yapıldığında, Nisan ayı haricinde tüm aylarda 2026 yılı performansının 2025 yılı gerçekleştirmelerinin üzerinde seyrettiği ve toplam gelir artışına olumlu katkı sağladığı anlaşılmaktadır.





C. FİNANSMAN

	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI	
			2025	2026
GİDER TOPLAMI	8.088.812.464,49	12.333.850.568,00	3.781.365.988,32	5.650.585.621,88
<u>FİNANSMAN TOPLAMI</u>	<u>8.114.995.513,51</u>	<u>14.435.935.468,77</u>	<u>3.494.837.720,81</u>	<u>5.609.981.656,67</u>
Hazine Yardımı	7.408.707.000,00	13.654.967.000,00	3.207.813.000,00	5.203.000.000,00
Öz Gelirler	666.103.915,25	558.141.480,00	278.950.122,55	334.822.646,85
Ödenekleştirilen Likit Değerler	40.184.598,26	222.826.988,77	8.074.598,26	72.159.009,82

(*2026 Yılsonu Gerçekleşme Tahmini kapsamındaki Likit Değerler bölümünde, dönem sonu için öngörülen likidite tutarlarına yer verilmiş olup, kurumumuzun toplam likit değeri değildir.)

2025 yılı gerçekleşme toplamına göre kurumun gider toplamı **8.088.812.464,49 TL** olurken, 2026 yılı için bu tutarın **12.333.850.568,00 TL** olarak bütçelenmesi öngörülmektedir. 2025 yılı Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen gider toplamı **3.781.365.988,32 TL**, 2026 yılının aynı döneminde ise **5.650.585.621,88 TL** olmuştur. Bu veriler, yılın ilk yarısında giderlerde yaklaşık **%49,43**'lük bir artış yaşandığını göstermektedir.

Finansman toplamına bakıldığında; 2025 yılı için gerçekleşme **8.114.995.513,51 TL** iken, 2026 yılı bütçe tahmini **14.435.935.468,77 TL** olarak belirlenmiştir. Ocak-Haziran döneminde ise finansman toplamı 2025 yılında **3.494.837.720,81 TL**, 2026 yılında ise **5.609.981.656,67 TL** olarak gerçekleşmiştir.

Finansman kalemlerine göre incelendiğinde;

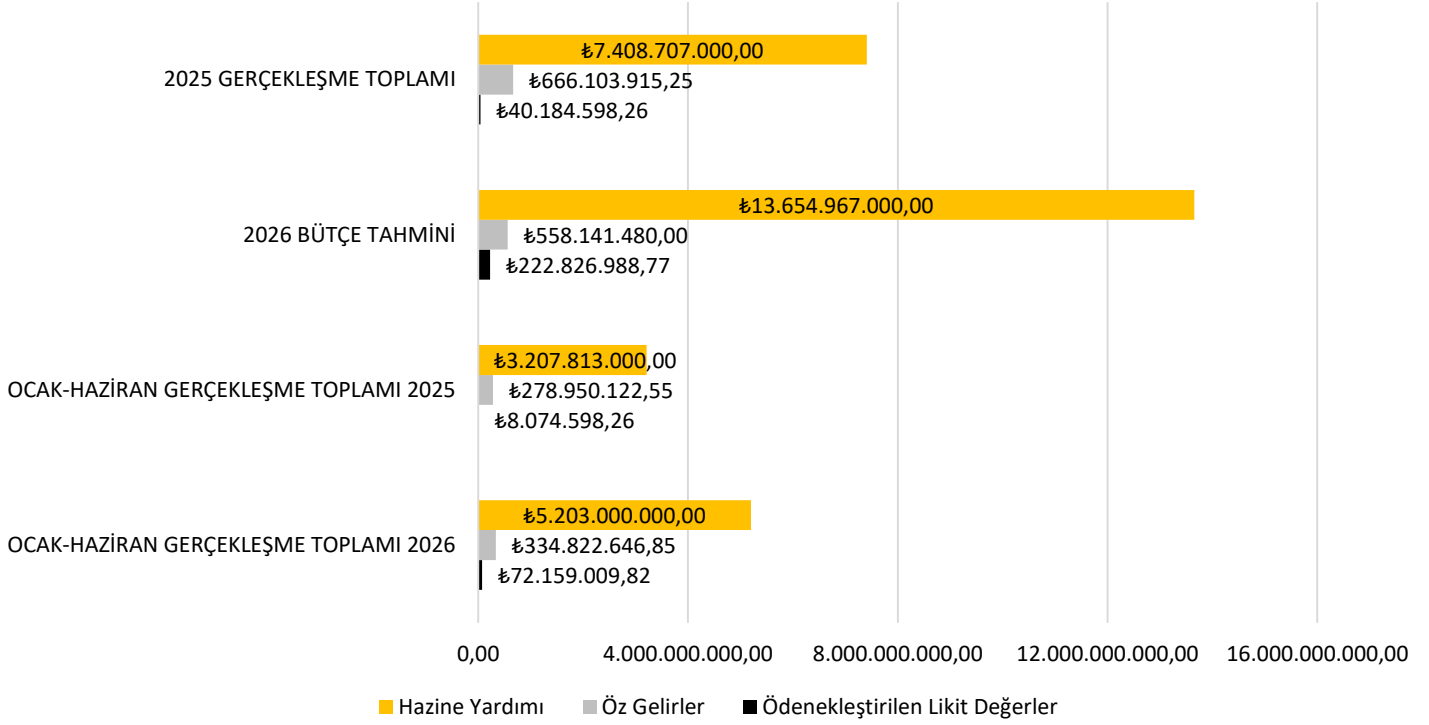
- **Hazine Yardımı**, 2025 yılında **7.408.707.000,00 TL** olarak gerçekleşmiş, 2026 yılı için **13.654.967.000,00 TL** olarak öngörülmüştür. Bu kalem Ocak-Haziran döneminde 2025'te **3.207.813.000,00 TL**, 2026'da ise **5.203.000.000,00 TL** olarak gerçekleşmiştir.
- **Öz Gelirler**, 2025 yılında **666.103.915,25 TL** olarak gerçekleşirken, 2026 yılı tahmini **558.141.480,00 TL** olarak belirlenmiştir. Yılın ilk yarısında ise 2025'te **278.950.122,55 TL**, 2026'da ise **334.822.646,85 TL** öz gelir elde edilmiştir.
- **Ödenekleştirilen Likit Değerler**, 2025 yılı sonunda **40.184.598,26 TL**, 2026 yılı için ise tahmini **222.826.988,77 TL** olarak öngörülmüştür. Bu kalemden yılın ilk altı ayında 2025'te **8.074.598,26 TL**, 2026'da ise **72.159.009,82 TL** kullanılmıştır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, hem gider hem de finansman kalemlerinde 2026 yılı için önemli ölçüde artış öngörülmektedir. Özellikle Hazine Yardımı ve ödenekleştirilen likit değerlerdeki artış, kurumun mali kapasitesindeki genişlemeye işaret etmektedir.





FİNANSMAN ANALİZİ TABLOSU





II. 2026 YILI OCAK-HAZİRAN DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

A. MAL VE HİZMET ALIMLARI

Üniversitemiz birimlerinin yapacakları mal ve hizmet alımları için 2026 yılı bütçesinde 1.057.649.000,00 ₺ başlangıç ödeneği ayrılmıştır. 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde 442.609.292,67 ₺ harcama yapılmıştır. 2026 yılının aynı dönemine göre mal ve hizmet alım giderlerinde % 110,23 oranında artış meydana gelmiştir. Artışın nedeni mal ve hizmet işlerinde maliyetlerdeki artıştan kaynaklanmaktadır.

B. YATIRIM HARCAMALARI

1) ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ	
<u>Proje No</u>	2026H03-281238
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 0
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 0
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	0,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	1.000.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2026-2026
2026 Yılında Çeşitli Ünitelerin Etüd Projesinden harcama yapılmamıştır.	





2) KAMPÜS ALTYAPISI

(Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı vb.)

<u>Proje No</u>	2020H03-150805
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 0
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 0
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	0,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	80.000.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2020-2027

Proje 1984 yılında yatırım programına alınmış ve 2019 yılı sonuna kadar Selçuk Üniversitesi Alâeddin Keykubat Kampüsünün Doğalgaz Dönüşümü, Elektrik Hattı, Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon Hattı, Peyzaj, Su İsale Hattı, Telefon Hattı vb. gibi altyapı hizmetleri gerçekleştirilmiştir.

1984 yılından beri süre gelen Kampüs Altyapı Projesi kapatılarak, 2020-2027 yıllarını kapsayan yeni proje olarak 2026 yılında yatırım programında yer almıştır. 2026 yılında Kampüs Elektrik Onarım İşleri, Kampüs Çevre düzenleme İşleri, Peyzaj Düzenleme İşleri, Yol ve Su isale Hattı İşlerinin yapımına devam edilmektedir.





3) DERSLİK, MERKEZİ BİRİMLER

<u>Proje No</u>	2021H03-168199
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 0
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 0
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	0,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	2.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2021-2026

Proje 2021 yılında başlamış olup, proje kapsamında Eczacılık Fakültesi İnşaatı işi 2024 yılında tamamlanmıştır. İslami İlimler Fakültesi İnşaat işi hibe yoluyla hazine yardımından destek almadan devam etmektedir.

4) EĞİTİM SEKTÖRÜ MUHTELİF İŞLER PROJESİ

(Mal ve Malzeme Alım, Büyük Onarım)

<u>Proje No</u>	2026H03-281234
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 23
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 23





<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	22.082.607,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	96.998.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2026-2026
2026 Yılı proje ödeneği başlangıcı 96.998.000 ₺ olup, bu ödeneğin tamamı hazine yardımı gelirlerinden karşılanması hesaplanmıştır.	
Projede bina bakım onarımları için 2026 yılında 22.552.000,00 ₺ ödenek tahsis edilmiştir. Proje kapsamında 2026 yılında ilk altı aylık dönemde 8.323.825,75 ₺ harcanarak okulların bakım ve onarım işleri yapılmıştır.	
Muhtelif işler projesi kapsamında Makine ve teçhizat ve yazılım alımları için 74.446.000,00 ₺ ödenek verilmiştir. Bu ödenekten Makine Teçhizat alımları için 13.258.781,94 ₺, Yazılım alımları için 500.000,00 ₺ harcanarak ihtiyaç karşılanmıştır. Yılın ikinci altı aylık döneminde de alımlara devam edilecektir.	

5) EĞİTİM SEKTÖRÜ YAYIN ALIMI PROJESİ

<u>Proje No</u>	2026H03-281236
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 30
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 30
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	5.099.998,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	17.000.000,00 ₺





<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2026-2026
2026 yılı başlangıç ödeneği 17.000.000,00 ₺'dir. Bu ödeneğin tamamı hazine yardımı gelirlerinden karşılanmaktadır. İlk altı aylık dönemde 5.099.998,18 ₺ harcanarak öğrencilerimizin ihtiyacı olan dijital ve basılı yayın alımları gerçekleştirilmiştir.	

6) BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA PROJESİ

<u>Proje No</u>	2026K12-282954
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 100
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 100
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	30.991.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	30.991.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2026-2026
Üniversitemiz bütçesinde BAP destekli projeler ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı destekli projelere ilişkin ödenekler proje özel hesabına aktarılmakta, projeler için yapılan harcamalar bu hesaptaki tutardan karşılanmaktadır. 2026 Yılı başlangıç ödeneği 30.991.000,00 ₺'dir.	





7) SAĞLIK SEKTÖRÜ MUHTELİF İŞLER PROJESİ

(Büyük Onarım, Makine ve Teçhizat)

<u>Proje No</u>	2026I00-266867
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 11
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 11
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	18.410.602,36 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	168.000.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2026-2026
2026 yılı başlangıç ödeneği, döner sermaye ile birlikte 173.000.000 ₺'dir. Yıl başında bu ödeneğin 110.000.000,00 ₺'si makine ve teçhizat ihtiyaçlarının karşılanması için ayrılmış, 58.000.000,00 ₺'si ise büyük onarım giderleri için ayrılmıştır. Projeden bugüne kadar 18.410.602,36 ₺ ödenek harcanarak makine teçhizat ve bakım onarım ihtiyaçları karşılanmıştır. İkinci altı aylık dönemde proje kapsamında ihtiyaçların karşılanmasına devam edilecektir.	

8) SAĞLIK SEKTÖRÜ DIŞ HEKİMLİĞİ FAKÜLTESİ GÜÇLENDİRME PROJESİ

<u>Proje No</u>	2025I00-257541
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 0





<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 0
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	0,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	1.000.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-
<u>Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi</u>	2025-2026
2026 yılı başlangıç ödeneği olan 1.000.000,00 TL'nin tamamı hazine yardımıdan temin edilmiştir. Yeni Diş Hekimliği Fakültesi Binası'nın hibe ile yapılmasına ilişkin süreç başlatılmıştır. Binanın hibe yoluyla inşa edilmesi durumunda, mevcut ödenek kaleminden harcama gerçekleşmeyebilir.	

9) SAĞLIK SEKTÖRÜ TIP FAKÜLTESİ HASTANESİ İNŞAATI PROJESİ

<u>Proje No</u>	2025I00-257542
<u>Fiziki Gerçekleşme</u>	% 0
<u>Toplam Nakdi Gerçekleşme</u>	% 0
<u>2026 Yılı Haziran Sonu Harcama</u>	0,00 ₺
<u>2026 Yılı Ödeneği</u>	11.000.000,00 ₺
<u>2026 Yılı Revize Ödeneği</u>	-





Projenin Başlangıç ve Bitim Tarihi

2025-2027

2026 yılı başlangıç ödeneği olarak tahsis edilen 11.000.000,00 TL'nin tamamı hazine yardımlarından karşılanmaktadır. Projeye ilişkin çalışmalar devam etmekte olup; plan çizimi ve zemin etüdü işlemlerinin tamamlanmasının ardından sürecin TOKİ tarafından dış kaynak teminiyle yürütülmesi planlanmaktadır.





III. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER

2025 yılı gerçekleştirmeleri, 2026 yılı Ocak-Haziran dönemi gerçekleştirmeleri ve birinci bölümde yapılan değerlendirmeler neticesinde; 2026 yılı sonunda Üniversitemizin bütçe giderleri, bütçe gelirleri ve finansman durumuna ilişkin beklentiler aşağıda tablolar halinde gösterilmiştir.

A. BÜTÇE GİDERLERİ

BÜTÇE GİDERLERİNİN 2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ TABLOSU

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2026 HAZİRAN SONU HARCAMA	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
01 - PERSONEL GİDERLERİ	5.797.474.205,12	7.552.123.000,00	4.052.065.086,00	8.555.803.000,00
01.01 - MEMURLAR	4.248.269.187,73	5.640.330.000,00	2.994.711.136,49	6.423.852.000,00
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	305.981.904,14	426.866.000,00	214.919.377,33	459.947.000,00
01.03 - İŞÇİLER	1.148.967.205,48	1.369.905.000,00	775.782.584,34	1.542.102.000,00
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	12.785.711,56	27.453.000,00	10.000.000,00	21.475.000,00
01.05 - DİĞER PERSONEL	81.470.196,21	87.569.000,00	56.663.851,57	108.427.000,00
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	740.409.909,24	957.613.000,00	531.043.871,56	1.128.496.000,00
02.01 - MEMURLAR	457.677.784,32	608.891.000,00	326.552.971,71	702.095.000,00
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	35.549.173,46	49.530.000,00	25.866.811,97	55.276.000,00
02.03 - İŞÇİLER	240.273.632,79	288.063.000,00	175.356.458,35	360.343.000,00
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	5.711.984,04	9.822.000,00	2.405.007,02	9.124.000,00
02.05 - DİĞER PERSONEL	1.197.334,63	1.307.000,00	862.622,51	1.658.000,00
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	440.536.434,25	1.057.649.000,00	442.609.292,67	1.027.451.568,00
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	378.691.153,71	981.995.000,00	395.913.385,52	948.712.568,00
03.03 - YOLLUKLAR	5.842.166,33	11.662.000,00	5.291.169,36	12.628.000,00
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	2.524.701,74	2.775.000,00	2.307.735,90	4.199.000,00
03.05 - HİZMET ALIMLARI	44.713.440,92	44.696.000,00	31.745.058,09	40.128.000,00
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	382.900,02	468.000,00	101.657,02	468.000,00
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	6.256.311,44	10.690.000,00	6.051.254,02	18.460.000,00
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.125.760,09	5.363.000,00	1.199.032,76	2.856.000,00
05 - CARİ TRANSFERLER	849.871.126,08	1.242.406.000,00	552.170.068,09	1.071.641.000,00
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	221.340.000,00	288.185.000,00	149.842.221,41	191.583.000,00
05.02 - HAZİNE YARDIMLARI	609.897.142,74	933.276.000,00	393.617.200,15	858.688.000,00
05.03 - KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	15.903.973,84	20.688.000,00	7.101.899,64	21.113.000,00
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	2.560.009,50	-	1.351.746,89	-
05.06 - YURTDIŞINA YAPILAN TRANSFERLER	170.000,00	257.000,00	257.000,00	257.000,00
06 - SERMAYE GİDERLERİ	260.520.789,80	405.991.000,00	72.697.303,56	550.459.000,00
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	192.375.411,91	219.989.000,00	63.873.477,81	334.070.000,00
06.03 - GAYRİMADDİ HAK ALIMLARI	8.014.730,62	11.000.000,00	500.000,00	14.989.000,00
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	394.441,80	81.002.000,00	-	81.000.000,00
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	59.736.205,47	94.000.000,00	8.323.825,75	120.400.000,00
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	8.088.812.464,49	11.215.782.000,00	5.650.585.621,88	12.333.850.568,00





B. BÜTÇE GELİRLERİ

BÜTÇE GELİRLERİNİN 2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ TABLOSU

EKONOMİK	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2025 GELİR TAHMİNİ	2026 HAZİRAN SONU GERÇEKLEŞME	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	254.594.456,67	178.158.000,00	133.840.668,49	202.140.000,00
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	178.632.234,67	150.944.000,00	104.182.676,88	160.540.000,00
03.6 - Kira Gelirleri	75.862.199,13	27.214.000,00	29.219.768,96	40.900.000,00
03.9 - Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	100.022,87	-	438.222,65	700.000,00
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	7.411.255.421,06	10.687.630.000,00	5.204.736.480,00	13.656.703.480,00
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	7.408.707.000,00	10.687.630.000,00	5.203.000.000,00	13.654.967.000,00
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	272.000,00	-	778.205,00	778.205,00
04.5 - Proje Yardımları	2.276.421,06	-	958.275,00	958.275,00
05 - Diğer Gelirler	408.961.037,52	349.994.000,00	199.245.498,36	354.265.000,00
05.1 - Faiz Gelirleri	3.771.233,46	-	4.076.901,45	5.000.000,00
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	190.082.378,48	89.771.000,00	105.600.125,16	150.000.000,00
05.3 - Para Cezaları	20.002,66	-	-	-
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	215.087.422,92	260.223.000,00	89.568.471,75	199.265.000,00
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	8.074.810.915,25	11.215.782.000,00	5.537.822.646,85	14.213.108.480,00

C. FİNANSMAN

FİNANSMAN DURUMUNUN 2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ TABLOSU

	2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2026 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	2026 BÜTÇE OCAK - HAZİRAN GERÇEKLEŞME	2026 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	8.088.812.464,49	11.215.782.000,00	5.650.585.621,88	12.333.850.568,00
FİNANSMAN TOPLAMI	<u>8.114.995.513,51</u>	<u>12.244.995.938,27</u>	<u>5.609.981.656,67</u>	<u>14.435.935.468,77</u>
Hazine Yardımı	7.408.707.000,00	10.687.630.000,00	5.203.000.000,00	13.654.967.000,00
Öz Gelirler	666.103.915,25	528.152.000,00	334.822.646,85	558.141.480,00
Likit Değerler	40.184.598,26	1.029.213.938,27 *	72.159.009,82	222.826.988,77

* 2025 Yılından 2026 Yılına Devreden Toplam Likit Değerimizdir.





IV. 2026 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

A. MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde Üniversitemizin mal ve hizmet alım giderleri için yapılacak harcamalarda, birinci altı aylık dönemde olduğu gibi eğitim-öğretim, bilimsel araştırma-geliştirme ve kamu hizmetleri kalitesinin yükseltilmesi hedeflenecek ve tasarruf ilkeleri ile ayrıntılı finansman programına uyulmaya devam edilecektir.

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde Üniversitemizin mal ve hizmet alım giderleri için kümülatif yılsonu gerçekleşmesinin, 1.027.451.568,00 TL olması beklenmektedir.

B. YATIRIM HARCAMALARI

ÇEŞİTLİ ÜNİTELERİN ETÜD PROJESİ

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde ihtiyaç duyulan etütler ve projeler yaptırılarak faaliyetler tamamlanacaktır.

KAMPÜS ALTYAPISI PROJESİ

2026 yılı bütçesinden ihale edilen Kampüs Elektrik Onarım İş ve Kampüs Çevre Düzenleme İş tamamlanacaktır.

EĞİTİM SEKTÖRÜ MUHTELİF İŞLER PROJESİ (Mal ve Malz. Al. Büyük Onr.)

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde, Üniversitemiz birimlerinin eğitim-öğretim faaliyetleri için gerekli olan bilgisayar ve makine-teçhizat alımları, ihtiyaçların karşılanması planlanmaktadır. Ayrıca Onarım İşleri olarak; Kampüs Binalar Onarımı İş yıl içerisinde tamamlanacaktır.

EĞİTİM SEKTÖRÜ YAYIN ALIM PROJESİ (Kütüphane Yayın Al. İşl.)

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde, Üniversitemiz öğrenci ve personellerinin eğitim öğretim faaliyetleri için gerekli olan yerli-yabancı kitap ve elektronik yayın alımları yapmak üzere açılacak ihalelerin tamamlanarak, ihtiyaçların karşılanması planlanmaktadır.

SAĞLIK SEKTÖRÜ MUHTELİF İŞLER PROJESİ (Mal ve Malz. Al. Büyük Onr.)

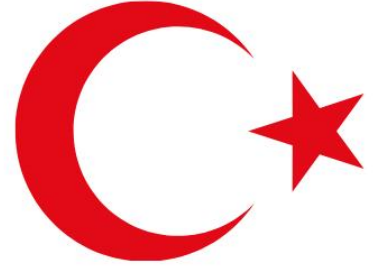
2026 yılının ikinci altı aylık döneminde, Tıp Fakültesi Hastanesi'nin ihtiyacı olan hastane mefruşatı, tıbbi cihaz ve tıbbi gereç alımları ile büyük onarım işlerini yapmak üzere açılacak ihalelerin tamamlanarak, ihtiyaçların karşılanması planlanmaktadır.

BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA PROJESİ

2026 yılının ikinci altı aylık döneminde bütçeden proje özel hesabına 76.326.000,00 ₺'si cari, 31.991.000,00 ₺'si sermaye olmak üzere toplam 107.317.000,00 ₺ ödenek aktarılması planlanmaktadır. Ayrıca geçmiş dönemlerden artan 177.468.000,00 ₺ likit değer yıl içerisinde proje özel hesaplarına aktarılması planlanmaktadır. Aktarılan bu tutar ile bilimsel ve teknolojik araştırma proje faaliyetlerine devam edilmesi planlanmaktadır.



ATATÜRK



VATANINI EN ÇOK SEVEN, GÖREVİNİ EN İYİ YAPANDIR.

K. Atatürk

KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



**SELÇUK ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI**