

**SELÇUK
ÜNİVERSİTESİ**

2019 YILI

**İDARE FAALİYET
RAPORU**

Konya 2020

SUNUŞ.....	3
I- GENEL BİLGİLER.....	4
A-Misyon, Vizyon ve Temel Değerler	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar.....	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	6
1- Fiziksel Yapı.....	6
2-Örgüt Yapısı.....	13
3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar.....	14
4- İnsan Kaynakları.....	27
5- Sunulan Hizmetler.....	33
6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	44
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	47
A- Amaç ve Hedefler	47
B- Temel Politika ve Öncelikler.....	48
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	57
A-Mali Bilgiler.....	57
1- Bütçe Uygulama Sonuçları.....	57
2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	58
3- Mali Denetim Sonuçları.....	78
B- Performans Bilgileri.....	78
1- Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	78
2- Performans Sonuçları Tablosu ve Sonuçların Değerlendirilmesi.....	91
3- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi.....	105
IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	106
A- Selçuk Üniversitesi SWOT Analizi.....	106
B- Değerlendirme.....	107
IV-ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	108

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

1975 yılında kurulan Selçuk Üniversitesi bünyesinde bugün itibariyle 23 fakülte, 5 yüksekokul, 1 devlet konservatuarı, 6 enstitü, 22 meslek yüksekokulu, 52 uygulama ve araştırma merkezi ve yaklaşık 70 bin öğrenci bulunmaktadır. Üniversitemiz 40 yılı aşkın tarihi süresince fiziki alt yapısını büyük oranda tamamlamış, akademik, idari personel ve öğrenci sayıları ile toplam nüfusu 75 bini aşmıştır.

Ülkemizdeki 206 üniversite içerisinde 15'inci sırada, dünyada ise 28 binden fazla üniversite içerisinde ilk bin içerisinde yer alan Üniversitemiz; araştırma odaklı bir dünya üniversitesi olma vizyonu çerçevesinde bilim, sağlık, sanayi, bilişim, teknoloji, tarım gibi birçok farklı alanda yapmış olduğu başarılı çalışmalarla Türkiye ve dünya için değer üretmeye devam etmektedir. Alanında uzman akademik kadrosu ile Selçuk Üniversitesi, Türkiye'nin geleceğine katkı sunacak yerli ve milli yatırımlarla Türkiye'yi daha ileriye taşımak ve 2023 Büyük Türkiye hedefine ulaşmak için durmadan çalışmaktadır. Bugün Türkiye için stratejik öneme sahip birçok farklı alanda inovatif bir vizyonla gerçekleştirmiş olduğumuz projeler sayesinde, ülkemiz için katma değer üretmeye devam ediyoruz.

Selçuk Üniversitesi olarak bir dünya üniversitesi olma yolunda ilerlerken milli ve manevi değerlerine bağlı nesiller yetiştirmeyi, ülkemize ihtiyaç duyduğu her alanda hizmet etmeyi, özetle ülkemizin “Stratejik Üniversitesi” olmayı kendimize hedef olarak seçtik. Bu hedefimizi gerçekleştirmek için kalite odaklı çalışmalar yürütmekteyiz. Bu çalışmaların bir sonucu olarak 22 meslek yüksekokulumuzun tamamı ve Rektörlüğümüze bağlı 22 birim TS EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Belgesi almaya hak kazanmıştır. Üniversitemiz savunma sektörü kapsamında geliştirdiği 3 ayrı biyolojik ve kimyasal ajan detektörü ile hem askeri alanda hem de medikal alanda kullanılabilecek oto enjektörler ile bir ilke imza attı. Tamamen yerli ve milli olarak üretilen kimyasal ve biyolojik ajan detektörleri Türkiye'yi dışa bağımlılıktan kurtarıp, ülkenin ve insanların korunmasını en üst düzeyde sağlayacaktır.

Ülkemizin gereksinimleri doğrultusunda çözüm odaklı tamamen milli ve yerli stratejiler geliştirmekteki amacımız Türkiye'yi ve Selçuk Üniversitesini daha ileriye taşımak, bu alanlarda önemli atılımlar yapmak, bilimde, teknolojide ses getirecek çalışmalara imza atarak şehrimize ve ülkemize hizmet etmektir.

Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN
Rektör

I- GENEL BİLGİLER

A-Misyon, Vizyon ve Temel Değerler

Selçuk Üniversitesinin Misyonu:

Girişimci ve yenilikçi yaklaşımla geleceğin yetkin ve erdemli bireylerini yetiştirmek; sürdürülebilir kalkınma odaklı araştırmalar yapmak ve uygulamaktır.

Selçuk Üniversitesinin Vizyonu:

Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi olmaktır.

Temel Değerler

Selçuk Üniversitesi stratejik amaç ve hedeflerini gerçekleştirirken aşağıdaki ilke ve değerler ile bağlıdır.

- Bilimsel anlamda özgürlük
- Kurumsal anlamda özerklik
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Katılımcılık ve farklılıklara saygılı olma
- Girişimcilik, rekabetçilik ve yenilikçilik
- Kalite odaklı olma ve mükemmeliyetçilik
- Öğrenci odaklılık
- Çevreye duyarlı olma
- Etik ilkelere bağlılık

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Anayasamızın 130'uncu maddesinde Devlet tarafından kurulan ve kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip yükseköğretim kurumlarının (Üniversitelerin) kuruluş amacı: “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek, ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek.” şeklinde belirtilmektedir.

2547 sayılı Kanunun 12. maddesinde Yükseköğretim Kurumlarının görevleri şu şekilde sıralanmıştır;

- Çağdaş uygarlık ve eğitim- öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilimsel verileri söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim ve seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

1. Fiziksel Yapı

1.1. Fiziki Alanların Hizmet Türlerine Göre Dağılımı

Hizmet Alanı	Merkez Yerleşke	Merkez Dışı Yerleşke	Genel Toplam (m2)
Eğitim/Derslik	147.481	66.467	213.948
Eğitim/Laboratuvar	175.946	22.190	198.136
İdari	196.585	14.700	211.285
Barınma	50.840	0	50.840
Beslenme	44.298	8.050	52.348
Kültür	30.022	4.500	34.522
Spor	56.360	22.592	78.952
Diğer (Tesis, Depo vb.)	33.697	0	33.697
Genel Toplam	735.229	138.499	873.728

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTULAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Selçuklu Tıp Fakültesi Hastanesi	22.750		64.900	2.850			26.500				117.000
Selçuklu Tıp Fakültesi	1.570	3.950	4.880	750			1.850				13.000
MERKEZİ DERSLİK I (2015)		12.200									12.200
MERKEZİ DERSLİK II (2017)		11.750									11.750
Edebiyat Fakültesi	4.110	14.070	2.740	1000			5480				27.400
Fen Fakültesi	6.500	5.800	8.700	5000			6500				32.500
Müh.Fakültesi	9.970	7.330	15.200				8150				40.650
İkt.İd.Bil.Fakültesi	2.650	8.440	2110	800			3300				17.300
İkt.İd.Bil.Fakültesi Yeni Bina		17.500									17.500
Hukuk Fakültesi	1.480	5.230	140	550			1850				9.250
İletişim Fakültesi	700	2.050	520	250			880				4.400
Veteriner Fakültesi	5.250	5.200	7.780	470			4700				23.400
Veteriner Fakültesi Çiftlik										4025	4.025
Ziraat Fakültesi	4.450	7.640	5.094	550			4480				22.214
Zir.Fak.Uyg.çiftliği			4.376								4.376
Zir.Fak.Çiftlik ve Hangar			1.500								1.500
Zir.Fak.Gıda Üretim Tesisi			570								570
Zir.Fak. Zoo.Böl. Hayv. Arş. Uyg. Tes. (80 +150 m2)			230								230
Zir.Fak.Tarla Bitkileri Eğitim binası ve depo		216									216
Teknik Eğitim Fakültesi (Teknoloji Fakültesi)	1.000	1.825	1.825	350			1250				6.250
Dış Hekimliği Fakültesi	1.120	1250	4.880	220			1870				9.340
Mesleki Eğitim Fakültesi (Sanat ve Tasarım Fakültesi)	3.120	3.640	3.653				2600				13.013
Mesleki Eğitim Fak. Atelyesi (Sanat ve Tasarım Fak.)			1.622								1.622
Mimarlık Fakültesi (Sivil Havacılık Yüksekokulu)	550	1.250	840	570			660				3.870
Güzel Sanatlar Fakültesi	1.750	3.130	5750	570			2800				14.000
Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı	1.420	2.560	5220	250			2350				11.800

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTULAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
YADAM	1.390	3.930	3.930	350			2400				12.000
TÖMER BİNASI	400	1.350		250			500				2.500
Spor Bilimleri Fakültesi	2.000	2.500	3.000	500			2.000				10.000
Adalet Y.O.	960	4080	1021	350			1600				8.011
Sosyal Bilimler M.Y.O.	990	2.980	740	250			1240				6.200
Turizm Fakültesi	1280	3.450	870	800			1600				8.000
Teknik Bilimler M.Y.O.	1890	2.780	4.160	650			2370				11.850
Sağlık Bilimleri Fakültesi	740	1.340	1.330	270			920				4.600
Bilgisayar Merkezi (BİLMER)			5.700								5.700
Ar-Ge Merkezi			4.600								4.600
Ar-Ge İleri Tek.Arş.Merkezi İLTEK			3.700								3.700
Deneysel Hayvancılık Merkezi			3.800								3.800
Müze						8.870					8.870
S.Demirel Kül.Mrk.	1.800					6300					8.100
Kütüphane Binası						7652					7.652
Merkezi Kafeterya (Alaeddin Keykubad Köşkü)				10.000							10.000
Kafeterya (Merkez)				8.200							8.200
Merkezi Kafeterya 2018 (Süleyman Şah Sos.Tes)				4.500							4.500
Yurt kafeteryası				1.678							1.678
Spor Tes.Kafeteryası				850							850
Ayışığı Kantini (Kampüs)				750							750
Kantin (Kampüs)(Fen)				570							570
Makam Bloku (Kampüs)	1.330										1.330
İdari Bina (Kampüs)	8.150										8.150
KAMPÜS YENİ REKTÖRLÜK BİNASI (2017)	13.000										13.000
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	2.445										2.445

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Lojman (Kampüs)					12.000						12.000
Misafirhane (Kampüs)(uyg.oteli)					2.000						2.000
Rektör Konutu					340						340
Sağlık Bilimleri meslek Yüksekokulu	280	560	565	150			890				2.445
Çim Futbol Sahası (Kampüs)								18.900			18.900
5 Ad Halı Saha								6.000			6.000
5 Ad Basketbol ve Teniskort								7.500			7.500
Kapalı Manej									1.110		1.110
Tribün (Kapalı)									4.000		4.000
Kapalı Spor Salonu									7.000		7.000
75. Yıl Kapalı Spor Salonu									1.450		1.450
Olimpik Yüzme Havuzu									9.800		9.800
YURTLAR (6 BLOK)					32.000						32.000
ERASMUS YURT BİNASI					4.500						4.500
Gökkuşak AVM										15600	15.600
Cami						7.200					7.200
GES İdari Bina (2018)	800										800
Hangar 4 ad (2017-2018)	2000										2.000
Esmar (Depo)										7000	7.000
Ağaçlandırma Binası										600	600
Ağaçlandırma Binası Hangarı										400	400
Matbaa (Kampüs)										1500	1.500
Marangozhane (Kampüs)										1500	1.500
Süs Eşyaları Atelyesi										400	400
Isı Merkezi										2672	2.672
Anaokulu (Kreş)		1500									1.500
İlköğretim Okulu (3 Blk+ Spor Sal.)		7.980							600		8.580
MERKEZ YERLEŞKE TOPLAM	107.845	147.481	175.946	44.298	50.840	30.022	88.740	32.400	23.960	33.697	735.229

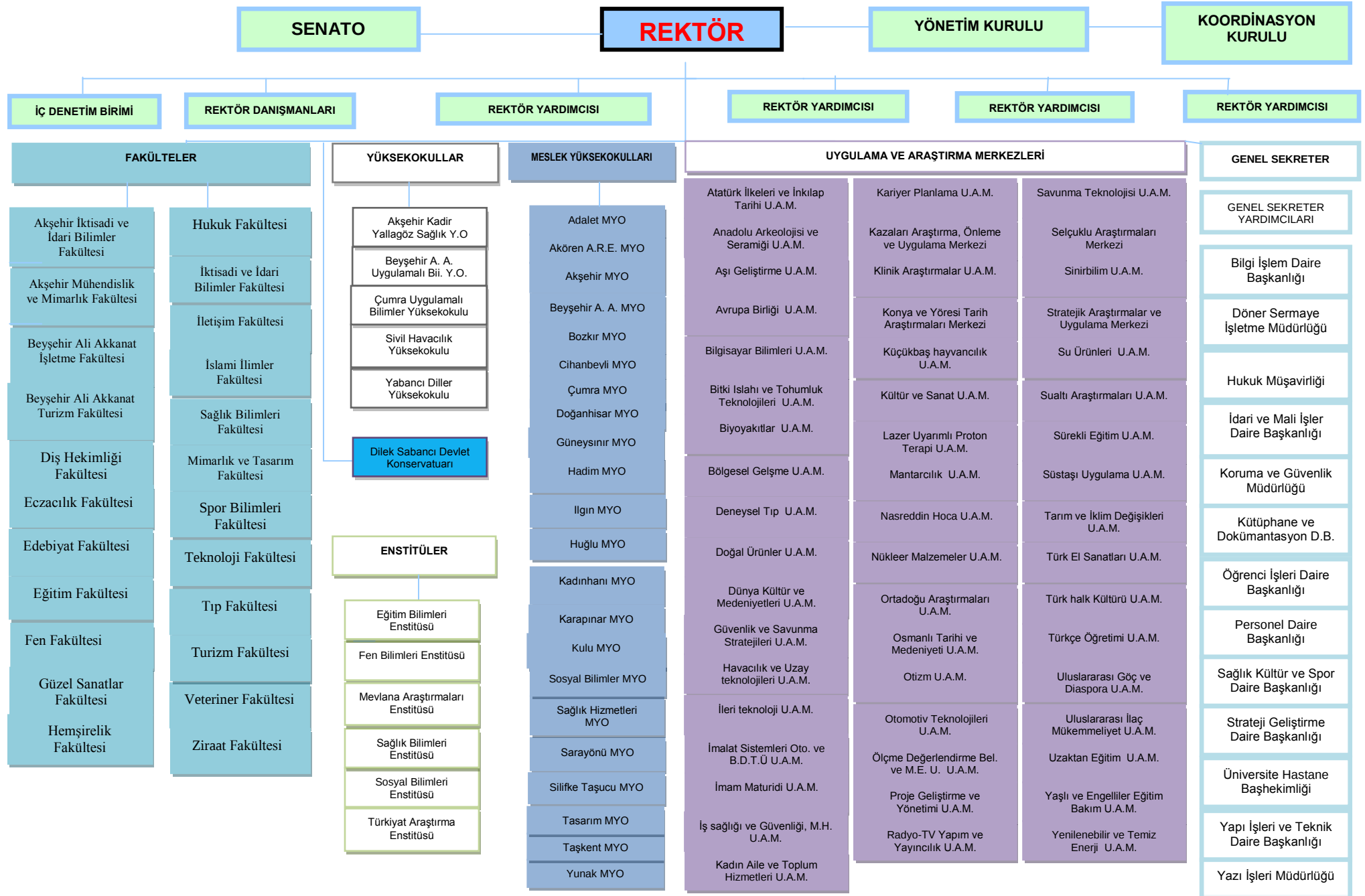
BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURTLAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Akşehir Sağlık Hizmetleri Yüksekokulu	650	1.960	1.840	350			1200				6000
Akşehir İ.İ.B.F (2015)		5.800									5800
Beyşehir M.Y.O.	700	2.000	650	500			650				4500
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi		6.500									6500
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fak. Konukevi (Uyg.Oteli)						4500					4500
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	1000	6.000									7000
Çumra M.Y.O.	700	1.500	1.400	500				500			4600
İlgın M.Y.O.	700	2.000	1.300	500							4500
Kadınhanı M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Kadınhanı M.Y.O. Ek Derslik Binası		1.700									1700
Kadınhanı M.Y.O. Derslik Binası		1.675									1675
Sarayönü M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Cihanbeyli M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Akşehir M.Y.O.	700	2.000	1.300	400							4400
Bozkır M.Y.O.	700	2.000	1.300	400							4400
Kulu M.Y.O	700	1.800	1.400	500				1200			5600
Huğlu M.Y.O.	700	1.000	1.300	500				600			4100
Hadim M.Y.O.	700	2.000	1.300	400				1200			5600
Taşucu M.Y.O.	700	2.000	1.300	500				540			5040
Güneysınır M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Doğanhisar M.Y.O.	700	1.000	1.300	500							3500
Doğanhisar MYO Ek bina (2018)		1.332									1332
Karapınar M.Y.O.	700	2.000	1.300	500							4500

BİRİM ADI	İDARİ BİNALAR	EĞİTİM DERSLİKLER	EĞİTİM LABARATUVAR	BESLENME KANTİN	BARINMA LOJMAN YURT LAR	KÜLTÜR	İDARİ SİRKÜLASYON	AÇIK SPOR	KAPALI SPOR	DİĞER	GENEL TOPLAM
Karapınar M.Y.O. Ek Bina (2014)		6.000									6000
Yunak M.Y.O.		3.700						420			4120
Akören M.Y.O.	700	2.500	1.300	500				1200			6200
Taşkent M.Y.O		6.000									6000
Hadim M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Bozkır M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Beyşehir M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Akören M.Y.O. Spor Salonu									1.248		1248
Kadınhanı MYO Halı Saha								1.200			1200
Huğlu MYO Halı Saha								1.200			1200
Cihanbeyli MYO Halı Saha								1.200			1200
Sarayönü M.Y.O. Halı Saha								1.200			1200
Karapınar M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2015)								720			720
Yunak MYO Basketbol Sahası (2017)								420			420
Akşehir M.Y.O. Sentetik Çim Saha								1.200			1200
İlgın M.Y.O. Sentetik Çim Saha(2007 Sonu)								1.200			1200
Doğanhisar M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2007 Sonu)								1.200			1200
Kulu M.Y.O. Sentetik Çim Saha (2007 Sonu)								1.200			1200
Beyşehir MYO Sentetik Çim Saha (2008 Sonu)								1.200			1200
MERKEZ DIŞI YERLEŞKE TOPLAM	12.850	66.467	22.190	8.050	0	4.500	1.850	17.600	4.992	0	138.499

1.2- Hastane Alanları

Birim	Sayı (Adet)	Alan (m ²)
Acil Servis	2	700
Yoğun Bakım	13	4.500
Ameliyathane	3	4.300
Klinik	48	21.270
Laboratuvar	11	4.508
Eczane	1	220
Radyoloji Alanı	16	2.090
Nükleer Tıp Alanı	1	950
Sterilizasyon Alanı	1	225
Mutfak	1 adet mutfak	1.200
	3 adet mutfak	1.500
Çamaşırhane	1	100
Teknik Servis	12	1.550
Hasta Odaları	299	9.140
Özel Oda Sayısı	86	1.892
Diğer Birim Alanları	142	75.085
Palyatif	1	770
Hastane Toplam Kapalı Alanı		130.000

SELÇUK ÜNİVERSİTESİ
AKADEMİK VE İDARİ TEŞKİLAT ŞEMASI



3- Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Üniversitemizin ULAKBİM erişim hızı 2.000 Mbit/sn düzeyindedir. Alaeddin Keykubat Kampüsünde bulunan fakülte,yüksekokullar ve ilçeler arasındaki internet iletişim yapısı kontrol edilerek sürekli çalışır vaziyette tutulmaktadır. Sistemin dış müdahalelere karşı korunması için Firewall, IDS kurulmuştur.

Üniversitemiz ana yerleşkesinde kablosuz internet alt yapı sistemi aktif hale getirilmiş, merkezi kontrollü yapı devreye alınarak üniversitemizin birimlerinde kablosuz ağ kesintisiz bir şekilde kullanılmaya başlamıştır. Diğer üniversitelerden misafir gelen personel ve öğrencilerin internet kullanımına yönelik olarak da EDUROAM kablosuz ağ yayını hizmeti verilmektedir. İlçelerin tümünün metroethernet üzerinde kampüs ağına erişimi kesintisiz sağlanmıştır. Böylelikle ilçelerdeki tüm meslek yüksekokullarımız metroethernet aracılığı ile internete erişebilmektedir.

Network trafiğinin daha etkin denetimi için network segmentasyonu gerçekleştirilmiş, multicast, unicast ve broadcast trafiklerin denetimi sağlanmıştır. Üniversitemiz birimlerinin ihtiyacı olan programlarda Delphi, Net, Asp, Php, Oracle veri tabanı kullanılmaktadır.

3.1. Üniversite Bünyesinde Üretilen Otomasyon Yazılımları

Selçuk Üniversitesinde veri toplamak, analiz etmek ve raporlamak üzere aşağıdaki bilgi yönetim sistemleri kullanılmaktadır:

- **Öğrenci İşleri Otomasyon Sistemi**

Üniversitemiz öğrencilerinin kayıtlarından mezuniyetlerine kadar devam eden süreçte öğrencilerin her türlü bilgi belge gereksinimlerini karşılayabilecek kapasitede geliştirilmiş programlar yapılarak Üniversitemizin akademik ve idari birimlerine dağıtılmış olan bu program; gelişen ve değişen teknolojik yenilikler, kanun ve yönetmelik ve yönergeler çerçevesinde güncellenmektedir. Bu sisteme bütün kullanıcılarımız <http://bim.selcuk.edu.tr> adresinden ulaşabilmektedirler.

- **Öğrenci Bilgi Sistemi**

Bilgi İşlem Daire Başkanlığının Üniversitemize kaydolan tüm öğrencilerimizin web üzerinden kullanımlarına sunduğu bir sistemdir. Bu sisteme erişim yetkileri kullanıcı guruplarına göre tanımlanmıştır. Kullanıcı guruplarına verilen yetkiler

doğrultusunda, kullanıcılar bu sistemdeki ilgili programlara erişebilmektedirler. Notlarını izleyebilmektedirler, sınav takvimlerini, harç yatırma takvimi ve miktarını görebilmektedirler. Üniversitemiz öğrencileri ders kayıtlarını bu sistem üzerinden yapmaktadırlar. Danışmanlık hizmetlerini alabilmektedirler. Öğretim elemanlarımız notlarını 7/24 internet olan her yerden girebilmektedirler. Otomasyonumuz Bologna sürecine uyumlu olarak çalışmaktadır. YÖK ve diğer kurumlarla bilgi paylaşımları yapılabilmektedir. Öğrenci topluluklarımıza kendilerini tanımlayabilecekleri sayfalar kullanılarak kendilerini tanıtımları ve iletişim kurmaları sağlanmaktadır.

- **Ek Ders Otomasyonu**

Otomasyon sayesinde üniversite bünyesinde ders veren öğretim elemanlarının ders ücretlerinin otomatik olarak takip edilmesini sağlamaktadır. Öğretim elemanları web ara yüzünü kullanarak dönemlik ders programlarını sisteme girmekte ve bölüm başkanlıkları kontrol ederek onaylamaktadır. Onaylanmış ders programları ile aylık ders ücretleri otomatik hesaplanmaktadır. Bununla beraber gerekli dokümanlar (bireysel yük bildirim cetveli, çarşaf liste, puantaj vb.) web ara yüzünden çıktı olarak alınabilmektedir. Otomasyon personele ait ders, unvan, görev ve izin bilgilerini enstitü, öğrenci işleri ve personel otomasyonundan otomatik olarak almaktadır.

- **Enstitü Otomasyonu**

Üniversitemizin Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler, Eğitim Bilimleri ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü personeli ve öğrenci işleri, öğrencilerinin, öğretim üyelerinin bütün işlemlerinin bilgisayar ve internet üzerinden yürütülmesi amacıyla, büyük bir kısmı tamamlanmış ve halen geliştirilmekte olan bir otomasyondur.

- **Akademik Kadro İlan Takip Otomasyonu**

Üniversitemiz bünyesinde açılan akademik kadro ilanları, başvuru işlemleri, ön değerlendirme ve değerlendirme işlemlerini kapsamaktadır. Başvurular web sayfası üzerinden alınmaktadır. Başvuru yapılan ilan ile ilgili birim tarafından ön değerlendirme ve değerlendirme işlemleri yapılmaktadır. Ön değerlendirme ve değerlendirme işlemleri için jüri atama işlemleri otomasyon içerisinde personel otomasyonu ile bağlantılı olarak gerçekleştirilmektedir. Ön değerlendirme ve değerlendirme işlemlerinde ilan türüne göre yapılması gereken hesaplamalar otomasyon tarafından hesaplanmaktadır. Değerlendirme sonuçları farklı çıktı ortamlarında sağlanmaktadır.

- **İhale ve Doğrudan Temin Duyuru Programı**

İki kısımdan oluşan bu programın ilk kısmını ihale ve doğrudan temin duyurularının ve ihale dosyalarının sisteme girildiği kısım diğeri ise bu duyuruların tarih durumlarına göre web sayfasında listelendiği ve dosyaların download edilebildiği ikinci bölümdür. Üniversitenin döner sermayesi olan tüm birimlerine kullanıma açılmıştır.

- **SMS Otomasyonu**

Üniversitemiz içerisinde birimlerin Kısa mesaj sistemiyle ilgili kişilerle haberleşmesini sağlayan bir sistemdir. Birimlere kurulan bir program yardımıyla ilgili kişilere kısa mesajla ulaşılması sağlanır. Ayrıca bu sistem sayesinde üye olan öğrencilere notları açıklanır açıklanmaz sms ile bilgilendirme yapılır. Önemli duyurular kısa mesajla öğrenciye bildirilir.

- **Selçuk Üniversitesi Personel Bilgi Sistemi (SUPEBS)**

Personel bilgi sistemi, Selçuk Üniversitesinde çalışan akademik, idari ve geçici personele ait bilgilerin tutulması, personel hareketlerini dijital ortamda tutması ve bunlara erişimin kolaylaştırılması, personel bilgilerinin ise T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü ile yapılan anlaşma ile kolay ve sağlıklı bir şekilde güncelleştirilmesi sağlanır.

- **Selçuk Üniversitesi Web Personel Bilgi Sistemi (PBS)**

Üniversitede çalışan personellerin internet üzerinden bilgilerine (kullandıkları izinler, maaş ve ek ders ücretleri, kadro atama durumları, görevlendirmeleri, demirbaş ayniyat kayıtları, kişiye özel veya toplu bilgilendirme mesajları, askerlik bilgileri gibi.) ulaşabildikleri, Personel Daire Başkanlığı ile iletişim kurabildikleri bir web otomasyonu yazılmıştır.

- **Selçuk Üniversitesi Birim Web Sayfaları**

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı bünyesinde üniversitemize ve alt birimlerine ait web sayfalarının tasarlanması, programlanması ve güncellenmesi amacıyla başkanlık bünyesinde bir ekip kurulmuştur. Kurulan bu ekip çalışmalarına başlamış ve üniversitemizin web sayfası başta olmak üzere alt birimlere ait web sayfaları yenileme çalışmaları yapılmaktadır. Şu aşamada web sayfalarının birimler tarafından güncellenebilir olması için web içerik yönetim sistemi yazılımı hazırlanmakta olup test yayınlarına başlamıştır. Bununla birlikte Bologna Uyum Süreciyle ilgili yapılan

Çalışmalarda başkanlığımızdan yazılım geliştirilmesi istenmiştir. Bununla ilgili çalışmalar da tamamlanmıştır.

- **Yabancı Diller Meslek Yüksek Okulu Web Otomasyonu (YADAM Otomasyonu)**

Yabancı Diller Meslek Yüksek Okuluna ait not, sınav ve kurul sistemi mevcut sistemden farklı olması sebebiyle tasarlanmıştır. Yabancı Diller Meslek Yüksek Okuluna kayıt yaptıran öğrencilerin ve ğretim elemanlarının kullandığı, sınav, not kaydının yapıldığı, devamsızlık ve diğer ğrenci işlerinin web ortamında yürütüldüğü, mevcut ğrenci sistemi ile entegre şekilde çalışan bir web otomasyonudur.

Otomasyon yetki girişlerine göre dört ayrı ana modülden toplanmıştır. Yönetici, personel, ğrenci, memur modülleri not girişi/görüntüleme, devamsızlık girişi/görüntüleme, akademik takvim, transkript gibi hizmetler uygun yetki başlıkları altında kullanım

- **Özel Yetenek Sınav Değerlendirme Web Otomasyonları (GSF)**

Ön kayıt otomasyonunda; Güzel Sanatlar Fakóltesinde Geleneksel Türk Sanatları, Grafik, Grafik İ.Ö., Heykel, Resim, Resim İ.Ö. ve Seramik olmak üzere yedi bölüm için yapılacak ön kayıt değerlendirmelerini tek bir program altında birleştirerek zaman ve imkan kolaylığı sağlamıştır. Güzel Sanatlar Fakóltesi için yapılan bu otomasyon da aday tanımı, başvuru listeleri, sınav giriş kimlik basımı, genel raporlama ekranı modüllerinin yanı sıra tüm bölümler için ayrı ayrı baraj ve branş olmak üzere iki aşamalı not giriş, değerlendirme ve sonuç ıktıları üreten modülerli de içermektedir. Bölümlere ait değerlendirme işlemleri ÖSYM'nin belirlediğı formüller gereğince yapılmakta ve tek tuşla ilan formatına uygun sonuç ıktıları üretilmektedir.

- **Bütçe Takip Web Otomasyonu (OTPK)**

Üniversitenin gelir gider hesaplarının görüntülenebilmesi ve kontrolü için hazırlanan bütçe takip otomasyonu Ödenek İşlemleri, % 10 Rapor İşlemleri, % 10 Birim Rapor İşlemleri, Ödenek İstek Rapor İşlemleri, Duyuru İşlemleri, Birim Ödenek İşlemleri, Ödenek İstek İşlemleri, Ödenek Ekleme İşlemleri, Ödenek Onay İşlemleri, Harcama İşlemleri, Harcama Onay İşlemleri, Birim Kod İşlemleri, Fonksiyon Kod İşlemleri, Ekonomik Kod İşlemleri, Ödenek Kaynak İşlemleri, Ödenek Kaynak Tür

İşlemleri, Ek Ödenek İşlemleri, Kullanıcı İşlemleri, Yetki İşlemleri, Grup İşlemleri menülerine sahiptir.

- **Web İçerik Yönetim Sistemi**

Üniversitemizin çok sayıda akademik ve idari birimlerinin web sayfa ihtiyaçlarını karşılamak, kurumsal kimliğimizi web üzerinde de sağlamak amacıyla, 'Web İçerik Yönetim Sistemi' kullanılmaktadır. Bu sistem ile akademik ve idari birimler, yetkili personeller web sayfa içerik ve bilgi girişlerini yaparak sayfalarını yönetebilmektedir. Üniversitemiz Bologna uyum sürecinde yaptığı çalışmalar neticesinde ders bilgi paketleri, akademik personel bilgileri, bölüm bilgileri web sitemiz üzerinden yayınlanmaktadır. Hazırlanmış olan web tabanlı yazılım için teknik destek verilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

- **Farabi Değişim Programı Otomasyonu**

Farabi Koordinatörlüğünün yürüttüğü Farabi Değişim Programına öğrencilerin başvurularını almak için yapılan otomasyondur. Bu otomasyonda öğrenciler program için gerekli başvuru formunu otomasyonda bulunan modülden doldururlar. Farabi Koordinatörlüğünde görevli personeller ise yine bu otomasyondan giriş yaparak öğrencilerin başvuru formlarına erişerek çıktı alabilirler.

- **Selçuk Üniversitesi Yurt Dışından Öğrenci Seçme Sınavı (SÜYÖS) Otomasyonu**

Üniversitemiz ön lisans ve lisans düzeyinde, birinci ve ikinci öğretim programlarında öğrenim görmek isteyen yurt dışından veya yabancı uyruklu öğrencilerin girecekleri ve sonuçlarını bu kuruma kabul için başvururken kullanabilecekleri bir sınavdır. Bu sınav, üniversitemize yurt dışından kabul edilecek öğrencilerin seçimiyle ilgili sınav işlemlerini gerçekleştiren SÜYÖS Koordinatörlüğünce yapılmaktadır. Koordinatörlük, yapılan tüm sınavları daire başkanlığımız tarafından geliştirilen otomasyon üzerinden yürütmektedir. Sonuç olarak otomasyon Koordinatörlüğün belirlediği takvim ile eş zamanlı olarak çalışmaktadır.

Otomasyon, Aday ve Admin olmak üzere iki ayrı modül ile işletilir. Admin modülü, döneme ait sürecin işletilmesinin kolaylaştırılmasında ve adaylara ait bilgilerin görüntülenerek adayların yaptığı hatalı işlemlere zamanında müdahale edebilmek için kullanılır. Aday modülü ise sırasıyla aday ön ve kesin kayıtlarının alınması, online ödeme, sınav giriş belgelerinin yayınlanması, sınav sonuçlarının yayınlanması ve sınav

sonuç belgesinin verilmesi, puanı yönetmeliğe göre yeterli adayların SÜYÖS Koordinatörlüğünce belirlenen bölüm ve kontenjanlara bölüm tercihi yapması ve son olarak tercihlerin değerlendirilip adayların programlara yerleştirmesi yapılarak yerleştirme sonuç belgesi verilir. Sınav sonuç ve yerleştirme belgelerinde bulunan kontrol kodları ile otomasyon üzerinden kontrol doğrulanabilmektedir.

- **Bologna Ders Bilgi Paketleri**

Üniversitemiz Bologna uyum sürecinde yapılan çalışmalar doğrultusunda ders bilgi paketlerinin online hazırlanarak web sayfasında yayınlanması için hazırlanmış web tabanlı yazılım olup Üniversite web sayfamızda kullanılmaktadır. Bu kapsamda hazırlanmış olan yazılım için teknik olarak destek verilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Bu sürecin tanıtıldığı bir otomasyonda yapılarak tüm birimlere ait sayfa linkleri ve gerekli tanımlar burada paylaşılmıştır.

- **Anket Otomasyonu**

Üniversitemiz içinde yapılacak olan anketler için hazırlanmış bir web otomasyon sistemidir. Bu sistemde otomasyonda verilen yetkiler dahilinde yetkili kişiler tarafından anket oluşturur ve anket kullanıcılara (öğrenci, akademik personel, idari personel vb.) açılır. Kullanıcıların verdiği cevaplar sisteme kaydedilerek değerlendirmesi yapılır ve yetkili kişiler tarafından sonuçlar ayrıntılı olarak görüntülenir.

- **Kariyer Bilgi Sistemi**

Üniversitemizde okuyan ve üniversitemizden mezun olan öğrencilerin iş ve staj fırsatlarından yararlanması için geliştirilmiş bir web otomasyon sistemidir. Sisteme iş ilanı verecek firmalar kayıt olur. Öğrenci ve mezunlar sisteme cv'sini yükleyerek firmaların iş ilanlarına başvurabilmektedir. Firmalar kendi panellerinde bu cv'leri değerlendirerek öğrencilere geri dönüşü sağlamaktadır. Sistemde öğrenci ve mezunların kişilik ve eğitim bilgilerinin doğrulaması sağlanmaktadır.

- **Mezun Bilgi Sistemi**

Üniversitemizden mezun olan öğrencilerin mezuniyet sonrası iş, yüksek lisans, doktora ve diğer kariyer bilgileri hakkında bilgi edinmeyi ve mezun öğrencilerin birbirleriyle iletişim halinde kalmalarını amaçlayan bir sistemdir. Mezunlardan alınan bilgiler ile ayrıntılı analiz yapılmakta bu analiz ile fakülte ve bölümlerin başarı grafikleri çıkarılmaktadır. Ayrıca mezunlara özel duyurular buradan yapılmaktadır.

- **Turnike Otomasyon**

Üniversitemiz içinde hizmet veren binaların (fakülteler, yurtlar, diğer akademik ve idari birimler) güvenliğini sağlamak amacıyla binalara yapılan giriş-çıkışlar hakkında bilgi sahibi olmak için yapılan masaüstü ve web tabanlı bir otomasyon sistemidir. Sistem binalara kurulur ve giriş-çıkışlar turnikelerden sağlanır. Turnikelerden işlem yapan kişi bilgisi sisteme kaydedilir. Bu bilgiler (loglar) hem sistemin kurulu olduğu yerden hem de sistemin web kısmından sistemin yetkilendirildiği kişiler tarafından görüntülenebilir.

- **Yemekhane Otomasyonu**

Üniversite genelinde hizmet veren öğrenci ve personel yemekhanelerinin, rezervasyon, ödeme, raporlama işlemlerini gerçekleştiren sistemdir, aşağıdaki modüllerden oluşur:

1- Rezervasyon modülü: Personel ve öğrencilerin, yemekhanelere rezervasyon yaparak, yemek yiyecekleri gün ve öğünleri seçmelerini sağlayan sistemdir, akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

2- Kontrol modülü: Yemekhaneye koyulan kiosk üzerinden ve internette <http://yemekhane.selcuk.edu.tr> adresi üzerinden rezervasyon durumlarının kontrol edilmesini sağlayan modüldür, yine akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

3- Raporlama modülü: Gün içerisinde, personelin yaptığı rezervasyon miktarı ve ücret bilgilerini, gün içerisinde hangi öğünde kaç kişinin yemek yediğini ve yiyeceğini raporlayan modüldür.

4- Turnike modülü: Rezervasyon bilgilerine dayalı olarak, personel veya öğrencinin belirlenen öğünde yemekhaneye giriş çıkış hakkı olup olmadığını kontrol

ederek, geçiş izni veren turnikeleri kontrol eden modüldür. Akıllı kart sistemiyle entegre çalışır.

- **YDYO Merkezi Sınav Otomasyonu**

Yıl içerisinde YDYO tarafından düzenlenen çeşitli merkezi sınavlar için, öğrencilerin sınav salonlarına dağıtılması, öğrenci ve gözetmen listelerinin oluşturulması, öğrenci cevap kağıtlarının basılması gibi işlemleri gerçekleştirip, öğrenciye kendi web sayfası üzerinden sınav giriş belgesini oluşturan otomasyondur.

- **Akıllı Kart Program Otomasyonu:**

Selçuk Üniversitesinde kullanılan kimlik kartları aynı zamanda akıllı kart özelliğine sahiptir ve bu kartlar aynı zamanda belediye ile yapılan anlaşmalar dahilinde, toplu taşıma araçlarında kullanılmaktadır. Akıllı kart program otomasyonu, kartlara basım yapan otomasyondan ayrı olarak, bu kartların güvenlik bilgilerinin hazırlanması, personel ve öğrenci bilgilerinin karta yazılması ve kartların belediye için uygun hale getirilmesini sağlayan yazılımları içermektedir. Aşağıdaki modüllerden oluşur:

- 1- Kart Programlama Modülü:**

Öğrenci ve personel kartlarını programlayarak, içerisine gerekli olan bilgileri yazar, kartları belediyeye sistemi için uygun hale getirir.

- 2- Kart Düzenleme Modülü:**

Kartların içerisindeki bilgilerin kontrol edilerek doğruluğunu teyit eden, gerekli görüldüğünde tekrar düzenlemeye arak manuel bilgi girişine imkan veren modüldür.

- 3- Rapor Modülü:**

Fakülte ve birimlerin, kart bilgilerine ihtiyaç duyması halinde, bu bilgileri hazırlayarak isteyen birime gönderilebilir hale getiren web ara birimi modüldür.

- **Robotik Laboratuvarı Faaliyetleri**

Stajyer öğrencilerimiz ve başvuru yaparak gerekli izinleri alan öğrencilerimiz için, genel kullanıma ık olan robotik laboratuvarında, çeşitli kontrolör sensör ve hazır robot kitleri kullanılarak çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca 2 adet 3 boyutlu yazıcı mekanizması ile öğrencilerin bu teknolojiyi öğrenmesi sağlanmaktadır.

- **Stratejik Performans Yönetim Sistemi (ApsisPlus)**

Kurumsal performans yönetim sistemlerinde kurum vizyon, hedef ve stratejilerinin akademik ve idari personel tarafından yeterince anlaşılması, üst yöneticilerin gündelik faaliyetleri gerçekleştirmenin dışında stratejik bir bakış açısı ile etkin bir yönetim gerçekleştirmesi için akademik ve idari personelin motivasyonlarının güdüleyici uygulamaların olması gerekmektedir. Her kurum mevcut konumunu, olmak istediği yeri, hedeflerini ve hedeflere erişmek için ihtiyaç duyacağı stratejileri belirleyerek yol haritasını çizebilmektedir. Bu kapsamda dünyanın önde gelen birçok yükseköğretim kurumu kendi durumlarını sağlıklı bir şekilde tespit edebilmek, performans ve üretkenliği değerlendirerek stratejik planlamalarla gelişebilmek ve kaliteyi güvence altına alabilmek için kendi performans izleme sistemlerini geliştirmiştir ve kullanmaktadır. APSİS + Akademik ve Kurumsal Performans Ölçüm Sistemi temelde iki ana boyut üzerine kurgulanmıştır. Bunlardan ilki akademik anahtar performans göstergeleri temel alınarak gerçekleştirilen kişisel bazda akademik personelin performansını takip etmeyi sağlayan sistemdir. İkincisi ise üniversitenin kurumsal bazda hedeflerine göre rektörlük, fakülte dekanlıkları ve müdürlükler ile bölüm başkanlıklarının kurumsal olarak gerçekleştirilen faaliyetlerin performanslarının takibinin yapıldığı sistemdir.

- **Üniversite Araştırma Tanıtım Otomasyonu**

Üniversitemizin araştırma üniversiteleri aday durumunda olmasından dolayı yürütülen faaliyet, tanıtım, dosyaların paylaşılıp yönetildiği, üniversitemizin kalite standartlarını arttırmak, geliştirmek üzere planlanmış ve dış dünyaya tanıtımının yapıldığı bir web ara yüzüdür.

- **Kalite Yönetim Sistemi**

Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Üyeleri “kalite güvence sistemi”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve “yönetim sistemi” olmak üzere dört alt komisyonda çalışmalarını sürdürmektedir. Her alt komisyon kendi alanı ile ilgili süreçleri izlemekte, verileri toplamakta ve o alanla ilgili mevcut durum analizi ile iyileştirme önerilerini kalite komisyonuna rapor etmektedir. Komisyon, kalite güvence sistemi çalışmalarına ilk olarak Selçuk Üniversitesi bilgi işlem altyapısını kullanarak İç Değerlendirme Raporu içeriğine uygun bir web sitesi hazırlanmasını sağlayarak başlamıştır.

Bu web sitesi kurum bünyesindeki tüm alt birimlere duyurulmuş ve her birimden komisyonca atanan yetkili kişinin kendi birimi ile ilgili temel verilerinin bu sisteme girmesi sağlanmıştır. Bu sayede katılımcı bir modelle Selçuk Üniversitesi'nin kalite konusunda veri tabanı oluşturulmuştur. Tabandan tavana bir yapıyla toplanan veriler alt komisyonlarca incelenmiş, düzenli olarak yapılan toplantılarda tüm komisyon üyelerince istişare edilerek gerekli düzenlemeler yapılmış ve yoğun bir çalışmanın sonucunda Selçuk Üniversitesi İç Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

- **Bilmer Öğrenci Giriş Otomasyonu**

Selçuk Üniversitesi Bilgisayar Merkezine öğrencilerin dönemlik üye olup olmadıklarını kontrol eden ve üyelik durumuna göre öğrenciye internet erişimi sağlayan bir otomasyon sistemidir.

- **Hibe Programları Başvuru Portalı**

Akademisyenlerin Hibe programlarına başvurusunda Selçuk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisinden destek almalarını sağlayan bir portaldır. Ayrıca destek alınan uzmanlar tarafından proje kontrolü sağlanarak proje süreçleri uzman ile birlikte yürütülür. Akademisyenler proje çıktılarını alarak rektörlüğe onay yaptırmaktadırlar. Akademisyen mentor olarak da sistemde görev alabilmektedir.

- **Kablosuz Misafir Wifi Otomasyonu**

Selçuk Üniversitesine gelen misafirlerin internet hizmetinden yararlanabilmeleri için yapılmış olan bir web otomasyon sistemidir. Misafirler T.C. kimlik numarası ve kendilerine e-posta üzerinden gelen şifre ile sisteme giriş yapabilmektedirler.

- **Hukuk Fakültesi Faiz Hesaplama Programı**

Hukuk Fakültesi'nin kullanabilmesi amacıyla yapılmış olan bir otomasyon sistemidir. Belirlenen faiz oranları ile para miktarının yeniden hesaplanmasını sağlamaktadır. Ayrıca faiz oranları sistemde güncellenebilmektedir.

- **Spor Bilimleri Özel Yetenek Sınavı Programı**

Spor Bilimleri Fakültesinin öğrenci alımlarındaki süreçlerde yapılan öğrenci kaydı, personel ve öğrenci kimlik basımı, özel yetenek sınavı yapımı ve sonuçlandırılması işlemlerini içeren bir uygulamadır. Program birden fazla bilgisayar

ile ağ üzerinden haberleşerek çalışabilmekte ve bu sayede süreçler hızlı bir şekilde işlemektedir.

- **Atatürk Yurdu Otomasyonu**

Atatürk yurdunun genel ihtiyaçlarını (öğrenci kaydı, muhasebe) karşılamak için hazırlanmıştır.

- **Selçuk Üniversitesi Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)**

Üniversitemiz, 2014 yılı Ocak ayı itibari ile resmi yazışmalarla ilgili kurum içi ve kurum dışı bütün işlemlerin bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayan ve bürokratik işlemlerde zaman olarak azaltılması, iş gücü, kırtasiye giderlerinde tasarruf sağlanması ve resmî yazışmalar ile diğer iş ve işlemlerde kâğıt ortamının kaldırılması amacıyla, evrak ve bağlantılı belgelerin elektronik ortamda işlenmek ve arşivlemek üzere, 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu ve diğer ilgili mevzuat uyarınca yürütülmektedir. Ayrıca Kurumsal e-postamız olan (KEP) selcukuniversitesi@hs01.kep.tr ile entegrasyon sağlanarak kurum dışı yazışmalar KEP adresimiz üzerinden yapılabilmektedir.

- **Selçuk Üniversitesi Mobil Uygulaması**

Üniversitemizin haberleri, etkinlikleri, duyuruları, sosyal medya hesaplarında üniversitemiz hakkındaki, fakültelerin harita üzerindeki konumu ve panoramik olarak gösterilmesi için yazılan bir mobil uygulamadır.

- **Yaz Okulu Misafir Öğrenci Ön Kayıt Otomasyonu**

Yaz Okulu için dışarıdan gelen misafir öğrencilerin kayıtları bir form üzerinden alınıp sisteme elle kayıt yapılmaktaydı. Bu yükü azaltmak için yapılan bu otomasyonda, sistem şu şekilde çalışmaktadır; Misafir öğrenci vatandaşlık numarası ile güvenlik kontrolünden geçerek kişisel bilgi ve eğitim bilgilerini girebilmektedir. Bu bilgileri girdikten sonra ise döneme ait yaz okulunda açılmış dersleri görebilmekte ve yönetmeliğe uygun olarak ders seçimini yapıp kaydolarak ön kaydını tamamlayabilmektedir. Sonrasında ise kayıt için gerekli sıralama ve öğrenci numarası tanımı öğrenci işleri tarafından yapılmaktadır.

• YÖKSİS – Öğrenci Bilgi Kayıt Otomasyonu

Üniversitede okuyan ve okumuş kişilerin eğitim bilgileri devlet tarafından resmi işlemlerde interaktif olarak kullanılmak üzere tutulmaktadır. Gerekli birimler tarafından, devlet sisteminde (YÖKSİS) olmayan öğrencilerin bilgileri gönderilmektedir. Bu bilgiler toplanırken fakültelerin öğrenci işleri ve öğrenci işleri daire başkanlığı arasında bilgi aktarımı excel vb. dökümanlarla yapılmaktaydı. Bu aktarımların hatalı gitmesi veya eksik bilgilerin olması işleri yavaşlatmaktaydı.

Yukarıda sayılan nedenlerle yapılan bu otomasyonda, fakültelerin öğrenci işlerinde çalışmakta olan personellerden görev alanlara verilen yetki yoluyla giriş sağlanmaktadır. Bu giriş personelin kullandığı Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)'de bulunan personel bilgileri ile sağlanmaktadır. Giriş yapan fakülte öğrenci işleri personeli şu işlemler yapılabilmektedir;

1. Öğrenciye ait kimlik bilgilerinden vatandaşlık numarasına ulaşabilir.
2. Vatandaşlık numarası ile YÖKSİS'te kayıtlı mezuniyet bilgilerini sorgulayabilir.
3. Öğrenci vatandaşlık numarası ve mezun olduğu birim seçilerek otomasyonda sorgulattırılır. Otomasyondan edilen kontrol ile eğer sistemde bu bilgilere ait öğrenci bilgisi yoksa bu bilgilerin girildiği ekran kullanılarak bilgiler girilebilmekte ve bu bilgiler YÖKSİS'e gönderilmek üzere sisteme kaydedilmektedir.

Personel girişinde ayrıca admin paneli de bulunmaktadır. Yine aynı sistemden giriş yapan personele verilen admin yetkisi ile şu işlemler yapılabilmektedir;

1. Sisteme giriş yapacak personeli vatandaşlık numarasından sorgulatarak bilgileri teyit eder ve gerekli fakültere ait yetkilendirme kullanıcı üzerine atanabilir.
2. Sistemde tanımlı kullanıcıları listeleyebilir. Bu listeden kullanıcıların detaylı bilgilerini görüp düzenleyebilir. Bu detayda kullanıcının giriş yetki durumunu (sisteme erişip erişemeyeceği), öğrenci kaydı için yetkili olduğu birimleri görebilir ve bunları düzenleyebilir (giriş yetkisini kapatma veya yeni bir birim yetkisi tanımlama gibi). Ayrıca hangi IP üzerinden ne zaman giriş-çıkış yaptığı görülebilmektedir.

- **UBS (Üniversite Bilgi Sistemi)**

PBS otomasyonu yenilenerek üniversite personelinin bazı bilgilerini görebildiği ve yeni sistemle birlikte fotoğrafını, şifresini ve iletişim bilgilerini güncelleyebildiği bir sistem oluşturuldu. UBS içerisine daha sonradan Akademik Teşvik Puan Hesaplama Modülü eklendi. Daha sonra Sektörel Hizmet Bilgi Formu da eklendi.

- **Sektörel Hizmet Bilgi Formu**

Üniversitemizde gerçekleştirilebilen sektörel hizmetlerin bir envanterini oluşturmak ve bunları ihtiyaç duyan ilgili sektörlerle duyurmak amacıyla oluşturulan bu modülde sektörel hizmetle ilgili bilgiler ve resimler birim yetkililerince sisteme girilmiştir ve web sayfasında yayınlanmıştır.

- **Grafik Tasarım**

1. Bilmer üyelik dönemleri afiş tasarımı
2. Bilişim teknolojileri yaz stajı afiş tasarımı
3. Selçuk Üniversitesi mobil arayüz tasarımı
4. kabloşuz.selcuk.edu.tr web sayfası tasarımı
5. Kurum İç Değerlendirme Raporu için sayfa tasarımı
6. Logo tasarımları

- **OBIS (Lisans otomasyonu yeni arayüzü)**

Hali hazırda kullanılan öğrenci not sistemi ve personel not sistemini kapsayan lisans otomasyonunun yeni arayüzüne kavuşturulması projesi gerçekleştirildi. Hem öğrenci ve hocalarımızın karşısına gelen sayfaların modern arayüze kavuşması hem de hocalarımızın not girme ekranlarındaki işlem basamaklarının kolaylaştırılması amacıyla OBIS sistemi hizmete açıldı.

3.2- Kütüphane Kaynakları

Selçuk Üniversitesi Merkez Kütüphanesi, Üniversitemizin eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek amacıyla 1978 yılında 26.000 yayın ile hizmet vermeye başlamıştır. Alâeddin Keykubad Kampus alanında bulunan Merkez Kütüphane, uluslararası kütüphane standartlarına uygun olarak, 8.000 metrekarelik kapalı alan

üzerine kurulmuş olup, kullanıcılarına sunduğu kullanım kolaylığı ve rahat çalışma ortamının yanı sıra giderek artan basılı ve elektronik kaynak sayısı ile kullanım oranı her geçen gün artan Merkez Kütüphaneyi, ortalama günlük 4.000, yıllık ise 900.000 kişi kullanmakta ve kütüphane hizmetlerinden yararlanmaktadır.

- Basılı Kitap: 177.615
- Elektronik Bilgi Kaynağı: 78 (64 tam metin-14 özet)
 - ❖ Elektronik Dergi (Tam Metin): 41.248 adet
 - ❖ Elektronik Dergi (Özet): 69.256 adet
 - ❖ Elektronik Tez: 4.891.903 (1997 yılı sonrası tam metin)
 - ❖ Elektronik Kitap: 51.136 satın alma
- Görsel-İşitsel Materyal: 3.369 adet (CD, DVD, Ses Kaseti, Disket vb.)
- Süreli Yayın: 2.909 (1.045 satın alma ve 1.864 bağış)
- Gazete Arşivi: 6.894 cilt (1920-1990 yıllarını kapsayan)
- Yüksek Lisans ve Doktora Tezi: 13.278
- Yazma ve Eski Harfli Basma Eser: 12.274
- Yazma ve Eski Harfli Basma Eser cd: 11.787

4- İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	494	43	537	494	-
Doçent	197	122	319	197	-
Dr. Öğr. Görevlisi	430	110	540	430	-
Öğretim Görevlisi	626	105	731	626	-
Araştırma Görevlisi	828	166	994	828	-
TOPLAM	2575	546	3121	2575	

4.1.1- Görevlendirilen Akademik Personel (13/b)

Başka Birimden Gelen Akademik Personel					
	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Profesör	3		3	3	-
Doçent	5		5	5	-
Dr. Öğr. Görevlisi	13		13	13	-
Öğretim Görevlisi	133		133	133	-
Araştırma Görevlisi	6		6	6	-
TOPLAM	160		160	160	

4.1.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanları		
ÜNVANI	GELDİĞİ ÜLKE	ÇALIŞTIĞI BÖLÜM
Doçent	Irak	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Dr.Öğr.Üyesi	Ukrayna	Dilek Sabancı Devlet Kons. – Sahne Sanatları
Dr.Öğr.Üyesi	Suriye	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Dr.Öğr.Üyesi	Hindistan	Ziraat Fakültesi - Toprak Bilimi ve Bitki Besleme
Dr.Öğr.Üyesi	Hindistan	Ziraat Fakültesi - Toprak Bilimi ve Bitki Besleme
Dr.Öğr.Üyesi	İran	Veteriner Fakültesi - Klinik Bilimler
Öğretim Görevlisi	Kazakistan	Edebiyat Fak. - Rus Dili ve Edebiyatı
Öğretim Görevlisi	Azerbaycan	Güzel Sanatlar Fakültesi - Seramik
Öğretim Görevlisi	Ukrayna	Dilek Sabancı Devlet Kons. – Sahne Sanatları
Öğretim Görevlisi	Irak	İslami İlimler Fakültesi - Temel İslam Bilimleri
Öğretim Görevlisi	Almanya	Yabancı Diller Yüksekokulu

Öğretim Görevlisi	Ukrayna	Yabancı Diller Yüksekokulu
ÜNVANI	GELDİĞİ ÜLKE	ÇALIŞTIĞI BÖLÜM
Öğretim Görevlisi	Fas	Yabancı Diller Yüksekokulu - Mütercim Tercümanlık (Arapça)
Öğretim Görevlisi	Rusya	Yabancı Diller Yüksekokulu - Mütercim Tercümanlık (Rusça)
Öğretim Görevlisi	Mısır	Yabancı Diller Yüksekokulu - Mütercim Tercümanlık (Arapça)
Öğretim Görevlisi	Suriye	Yabancı Diller YO
TOPLAM	16	

4.1.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel		
Ünvan	Bağlı Olduğu Bölüm	Görevlendirildiği Üniversite
Profesör	Edebiyat Fakültesi	Nevşehir Üniversitesi
Profesör	Edebiyat Fakültesi	Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi
Profesör	Tıp Fakültesi	Karamanoğlu Mehmet Bey Üniversitesi
Profesör	Ziraat Fakültesi	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi
Profesör	Ziraat Fakültesi	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi
Profesör	Dilek Sabancı Devlet Konservatuvarı	Anadolu Üniversitesi
Profesör	İletişim Fakültesi	Bozok Üniversitesi
Profesör	Fen Fakültesi	Kral Abdülaziz Üniversitesi
Profesör	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi
Doçent	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Kazakistan Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi
Dr.Öğretim Üyesi	Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi
Dr.Öğretim Üyesi	Silifke-Taşucu MYO	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi
Dr.Öğretim Üyesi	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Kazakistan Hoca Ahmet Yesevi Uluslararası Türk-Kazak Üniversitesi

4.1.4- Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	21-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51-Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	98	492	428	432	677	448	2.575
Yüzde	4	19	17	17	26	17	100

4.1.5- Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı

Akademik Personelin Cinsiyet Dağılımı			
Ünvanı	Kadın	Erkek	Toplam
Profesör	101	393	494
Doçent	69	128	197
Doktor Öğretim Üyesi	180	250	430
Öğretim Görevlisi	258	368	626
Araştırma Görevlisi	422	406	828
Toplam	1030	1545	2575
%	40	60	100

4.1.6- Akademik Personelin Birim Dağılımı

Birimi	Profesör	Doçent	Dr. Öğr.Gör.	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
Adalet Meslek Yüksekokulu				1		1
Akören Ali Rıza Ercan Meslek Yüksekokulu				18		18
Akşehir İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	2	1	4		3	10
Akşehir Kadir Yallagöz Sağlık Yüksekokulu			4	4	4	12
Akşehir Meslek Yüksekokulu			1	14		15
Akşehir Mühendislik Ve Mimarlık Fakültesi			2		2	4
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	1		9		2	12
Beyşehir Ali Akkanat Meslek Yüksekokulu				30		30
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi		1	7	2	1	11
Beyşehir Ali Akkanat Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu			5		2	7
Bozkır Meslek Yüksekokulu			1	15		16
Cihanbeyli Meslek Yüksekokulu			5	8		13
Çumra Meslek Yüksekokulu	2	2	1	17		22
Çumra Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu		2	4			6

Birimi	Profesör	Doçent	Dr. Öğr.Gör.	Öğr.Gör.	Arş.Gör.	Toplam
Dilek Sabancı Devlet Konservatuarı	2	1	1	16	9	29
Dış Hekimliği Fakültesi	21	2	11		89	123
Doğanhisar Meslek Yüksekokulu				11		11
Eczacılık Fakültesi	2	3	5		6	16
Edebiyat Fakültesi	39	15	45	6	68	173
Eğitim Fakültesi	2	1	10			13
Fen Fakültesi	66	24	34	2	38	164
Güneysınır Meslek Yüksekokulu			1	5		6
Güzel Sanatlar Fakültesi	8	13	4	12	16	53
Hadim Meslek Yüksekokulu				8		8
Hemşirelik Fakültesi	4	2	10	6	13	35
Huğlu Meslek Yüksekokulu				12		12
Hukuk Fakültesi	4		18		27	49
İlgın Meslek Yüksekokulu			1	17		18
İktisadi Ve İdari Bilimler Fakültesi	36	8	27	3	34	108
İletişim Fakültesi	27	8	13	12	11	71
İslami İlimler Fakültesi	5	7	13	1	21	47
Kadınhanı Faik İçil Meslek Yüksekokulu			2	32		34
Karapınar Aydoğanlar Meslek Yüksekokulu			2	22		24
Kulu Meslek Yüksekokulu			1	11		12
Mevlana Araştırmaları Enstitüsü				1		1
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	2	2	7	12	20	43
Rektörlük				68	1	69
Sağlık Bilimleri Enstitüsü					3	3
Sağlık Bilimleri Fakültesi	6	5	17	8	15	51
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	2	2	5	30		39
Sarayönü Meslek Yüksekokulu	1		4	19		24
Silifke Taşucu Meslek Yüksekokulu	1	1	3	29		34
Sivil Havacılık Yüksekokulu		2	4		2	8
Sosyal Bilimler Enstitüsü					10	10
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	2		8	38		48
Spor Bilimleri Fakültesi	22	7	12	17	8	66
Tasarım Meslek Yüksekokulu				2		2
Taşkent Meslek Yüksekokulu				12		12
Teknoloji Fakültesi	15	3	23	1	27	69
Tıp Fakültesi	71	54	60	5	331	521
Turizm Fakültesi	4	1	8	3	3	19
Türkiyat Araştırmaları Enstitüsü			1			1
Veteriner Fakültesi	88	11	11	4	23	137
Yabancı Diller Yüksekokulu		2	6	77	1	86
Yunak Meslek Yüksekokulu				6		6
Ziraat Fakültesi	59	17	20	9	38	143
TOPLAM	494	197	430	626	828	2575

4.2- İdari Personel

İdari Personel (Kadroların Doluluk Oranına Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	637	344	981
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	326	222	548
Teknik Hizmetleri Sınıfı	142	88	230
Eğitim ve Öğretim Hizmetleri Sınıfı	3	1	4
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	5	1	6
Din Hizmetleri Sınıfı	1		1
Yardımcı Hizmetli	82	71	153
Toplam	1196	727	1923

4.2.1- Başka Birimde Görevlendirilen İdari Personel (13/b)

Görevlendirilen İdari Personel			
	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler	209		251
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	16		
Teknik Hizmetleri Sınıfı	32		
Yardımcı Hizmetli	31		
Toplam	288		329

4.2.2- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari Personelin Eğitim Durumu						
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Lisans Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	82	216	229	518	151	1196
Yüzde	7	18	19	43	13	100

4.2.3- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari Personelin Hizmet Süresi (Yıl)							
	0-3	4- 6	7-10	11-15	16- 20	21-Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	58	117	210	192	136	483	1196
Yüzde	5	10	18	16	11	40	100

4.2.4- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı							
	18-25	26-30	31-35	36-40	41-50	51- Üzeri	Toplam
Kişi Sayısı	47	96	223	211	326	293	1196
Yüzde	4	8	19	18	27	24	100

4.3- İşçiler

İşçiler (Çalıştıkları Pozisyonlara Göre)			
	Dolu	Boş	Toplam
Sürekli İşçiler	82	-	82
Sürekli İşçiler (696)	2336	-	2336
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	4	-	4
Toplam	2422	-	2422

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

5.1.1- Öğrenci Sayıları

Öğrenci Sayıları									
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	E	K	Top.	E	K	Top.	Kız	Erkek	
Fakülteler	12432	14072	26504	6925	5535	12460	19607	19357	38964
Yüksekokullar	627	1052	1679	69	82	1510	1134	696	1830
Enstitüler	2936	2274	5220	604	183	787	2457	3540	5997
M.Yüksekokulları	9754	6901	16655	3160	2025	5185	8926	12914	21840
Toplam	25.749	24.299	50.048	10.758	7.825	18.583	32.124	36.507	68.631

5.1.2- Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları

Yabancı Dil Eğitimi Gören Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları ve Toplam Öğrenci Sayısına Oranı								
Birimin Adı	I. Öğretim			II. Öğretim			I. ve II.Öğretim Toplamı	Yüzde*
	E	K	Top.	E	K	Top.	Sayı	
Fakülteler	142	240	382	37	102	139	521	% 0,075
Yüksekokullar	33	93	126	23	36	59	185	% 0,026

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı

5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı				
Birimin Adı	ÖSS Kontenjanı	ÖSS sonucu Yerleşen	Boş Kalan	Doluluk Oranı
Fakülteler	7170	6880	290	% 95.95
Yüksekokullar	598	579	19	% 96.82
Meslek Yüksekokulları	7056	6457	599	% 91.50
Toplam	14.824	13.916	908	% 93.87

5.1.4- Yüksek Lisans ve Doktora Programlar

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Bahçe Bitkileri	58		29	87
	Bilgisayar Mühendisliği	56		21	77
	Bilişim Teknolojileri Müh.	41		17	58
	Bitki Islahı ve Genetik	9			9
	Bitki Koruma	38		14	52
	Biyoloji	43		24	67
	Biyokimya	7			7
	Biyomedikal Mühendisliği	9			9
	Biyoteknoloji	44			44

	Elektrik-Elektronik Mühendisliği	25		16	41
	Elektronik ve Bilgisayar Sistemleri Eğitimi	1			1
	Fizik	36		20	56
	Gıda Mühendisliği	44		25	69
	İstatistik	10		18	28
	Havacılık Teknolojileri	16			16
	Kimya	87		36	123
	Makine Eğitimi	1			1
FEN BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Makine Mühendisliği	41		14	55
	Matematik	39		16	55
	Mekatronik Mühendisliği	27		8	35
	Metalurji ve Malzeme Müh.	10			10
	Nanoteknoloji ve İleri Malzemeler	23		34	57
	Otomotiv Mühendisliği	23			23
	Peyzaj Mimarlığı	37		4	41
	Savunma Teknolojileri	27			27
	Talaşlı Üretim Eğitimi	1			1
	Tarım Ekonomisi	34		16	50
	Tarım Makineleri	21		12	33
	Tarımsal Yapılar ve Sulama	64		15	79
	Tarla Bitkileri	74		30	104
	Toprak Bilimi ve Bitki Besleme	42		24	66
	Zootečni	77		20	97
	Biyoeekonomi (İ.Ö.)		38		38
	İş Sağlığı ve Güvenliği (İ.Ö.)		278		278
	TOPLAM	1065	316	413	1794
Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Ağız-Diş ve Çene Radyolojisi	-	-	-	-
	Ağız-Diş-Çene Hastalıkları ve Cerrahisi			2	2
	Ameliyathane Hizmetleri	2			2
	Anatomi (Tıp)	23	-	15	38
	Anatomi (Veteriner)	8		8	16
	Antrenörlük Eğitimi	69		26	95
	Beden Eğitimi ve Spor	37		24	61
	Besin Hijyeni ve Teknolojisi (Veteriner)	14		20	34
	Biyofizik	-		4	4
	Biyostatistik (Veteriner)	2			2
	Biyokimya (Veteriner)	8		14	22

	Cerrahi (Veteriner)	16		10	26
	Çocuk Gelişimi	13		-	13
	Doğum ve Jinekoloji (Veteriner)	6		17	23
	Dölerme ve Sun'i Tohumlama	7		15	22
	Endodonti			6	6
	Ebelik	16			16
	Farmakoloji ve Toksikoloji (Veteriner)	3		25	28
	Fizyoloji (Tıp)	14	-	13	27
	Fizyoloji /Spor Fizyolojisi	2			2
	Fizyoloji (Veteriner)	3		6	9
	Halk Sağlığı	4		11	15
	Hayvan Besleme ve Beslenme Hastalıkları	30		21	51
	Hayvancılık Ekonomisi ve İşletmeciliği	6		-	6
	Hemşirelik	59		17	76
	Histoloji ve Embriyoloji (Tıp)	2	-	2	4
	Histoloji ve Embriyoloji (Veteriner)	5		9	14
	İç Hastalıkları (Veteriner)	9		11	20
	İlk ve Acil Yardım	3			3
	İmmünoloji			4	4
	Mikrobiyoloji (Veteriner)	1		17	18
	Ortodonti			1	1
SAĞLIK BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ	Parazitoloji (Veteriner)	4		6	10
	Patoloji (Veteriner)	6		11	17
	Pedodonti			2	2
	Periodontoloji			1	1
	Restoratif Diş Tedavisi			11	11
	Protetik Diş Tedavisi			13	13
	Rekreasyon	46			46
	Sağlık Yönetimi	51	14	11	76
	Sosyal Hizmetler	21		15	36
	Spor Yöneticiliği	53	-	19	72
	Tıbbi Genetik	2	-	3	5
	Tıbbi Biyokimya	22		20	42
	Tıbbi Biyoloji	4	-	6	10
	Tıbbi Farmakoloji	-		-	
	Tıbbi Laboratuvar	12			12
	Tıbbi Mikrobiyoloji	11		5	16
	Veteriner Hekimlik Tarihi ve Deontoloji	-		7	7
	Viroloji (Veteriner)	2		23	25
	Zootekni (Veteriner)	15		12	27
	Sosyal Hizmet/Aile Danışmanlığı (İ.Ö.)		5		5
	TOPLAM	611	19	463	1093

Birim Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ	Aile Danışmanlığı ve Eğitimi	44	-	-	44
	Alman Dili ve Edebiyatı	17	-	2	19
	Arkeoloji	55	-	25	80
	Çocuk Gelişimi ve Ev Yönetimi Eğitimi	34	-	13	47
	Doğu Dilleri ve Edebiyatı	39	-	9	48
	Felsefe	20	-	-	20
	Felsefe ve Din Bilimleri	7	-	-	7
	Fransız Dili ve Edebiyatı	7	-	1	8
	Gazetecilik	53	-	22	75
	Geleneksel Türk El Sanatları Eğt.	18	-	-	18
	Giyim Endüstrisi Giyim Sanatları Eğitimi	1	-	-	1
	Grafik	39	-	-	39
	İç mimarlık ve Çevre Tasarımı	19	-	-	19
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	73	-	49	122
	İktisat	72	-	54	126
	İngiliz Dili Edebiyatı	19	-	2	21
	İşletme	137	-	122	259
	Kamu Hukuku	115	-	72	187
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	46	-	24	70
	Müzik	26	-	-	26
	Moda Tasarımı	8	-	-	8
	Özel Hukuk	72	-	44	116
	Radyo-Sinema-Televizyon	85	-	44	129
	Reklamcılık	41	-	13	54
	Resim	42	-	14	56
	Rus Dili ve Edebiyatı	1	-	-	1
	Sanat Tarihi	21	-	23	44
	Seramik	12	-	-	12
	Seyahat İşletmeciliği ve Turist Rehberliği	29	-	-	29
	Sosyoloji	59	-	62	121
	Tarih	139	-	93	232
	Tasarım	34	-	33	67
	Temel İslam Bilimleri	41	-	3	44
	Turizm İşletmeciliği	69	-	12	81
	Türk Dili ve Edebiyatı	66	-	41	107
	Uluslararası İlişkiler	56	-	71	127
	Kamu Hukuku (İ.Ö)	10	79	-	89
	Halkla İlişkiler ve Tanıtım (İ.Ö)	-	9	-	9
	İktisat (İ.Ö.)	13	10	-	23
	İşletme(İ.Ö.)	31	168	-	199

	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (İ.Ö.)	12	56	-	68
	Özel Hukuk (İ.Ö.)	-	66	-	66
	Radio-Televizyon ve Sinema (İ.Ö)	6	2	-	8
	Reklamcılık (İÖ)	-	6	-	6
	Sosyoloji (İ.Ö.)	-	-	-	-
	Tarih(İ.Ö)	3	-	-	3
	Uluslararası İlişkiler(İ.Ö.)	10	11	-	21
	Gazetecilik (İ.Ö)	-	5	-	5
	İşletme (Uzaktan Öğretim Tezsiz)	-	40	-	40
TOPLAM		1701	452	848	3001

Enstitülerdeki Öğrencilerin Yüksek Lisans (Tezli/ Tezsiz) ve Doktora Programlarına Dağılımı					
Birimin Adı	Programı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı		Doktora Yapan Sayısı	Toplam
		Tezli	Tezsiz		
MEVLANA ARAŞTIRMALARI ENSTİTÜSÜ	Mevlâna ve Mevlevilik Araştırmaları Anabilim Dalı	45	-	-	45
	TOPLAM	45	-	-	45
EĞİTİM BİLİMLERİ ENSTİTÜSÜ TOPLAM	Bilgisayar Öğretim Teknolojileri Eğitimi	7	-	-	7
	Eğitim Yönetimi Teftiş Planlama ve Ekonomisi	17	11	-	28
	İlköğretim Matematik Öğretmenliği	5	-	-	5
	PDR	13	-	-	13
	Türkçe Eğitimi	11	-	-	11
	TOPLAM	53	11	-	64

5.1.5- Yabancı Uyruklu Öğrenciler

Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri			
	Bölümü		
	Kadın	Erkek	Toplam
Fakülteler	467	694	1.161
Yüksekokullar	8	5	13
Enstitüler	179	544	723
Meslek Yüksekokulları	15	20	35
Toplam	669	1.263	1.932

YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI

FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / ENSTİTÜ/ MESLEK YÜKSEKOKULU	İletişim Fakültesi	Alışveriş Mühendislik ve Mimarlık Fak.	Alışveriş İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	Edebiyat Fak.	Sağlık Bilimler Fakültesi	Fen Fakültesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Dış Hekimliği Fakültesi	Hukuk Fakültesi	Teknoloji Fakültesi	Tıp Fakültesi	Veteriner Fak.	Eczacılık Fakültesi	Ziraat Fakültesi	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Alışveriş Kadir Yalagöz Sağlık Y.O.	Güzel Sanatlar Fakültesi	Teknik Eğitim Fakültesi	Turizm Fakültesi	İslami İlimler Fakültesi	Hemşirelik Fakültesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Sivil Havacılık Y.O	Yabancı Diller YO	Beyşehir Ali Akkanat Uyg. Bil. YO	Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fak.	Sağlık Hizmetleri MYO	Sosyal Bilimler MYO	Doğanhisar MYO	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	TOPLAM	
Afganistan	3			10	10		20	3	3		22			5		1	1				2									3	45	13	141	
ABD										1																					1		2	
Almanya				1	1		1		20	2	22	2							2				1								2		54	
Arnavutluk				2			3	1			2																			1			9	
Avusturalya							1																										1	
Avusturya										1	1	1		1		1			1		1												7	
Azerbaycan	6		1	11	6	1	23	3	16	2	23	3		3			1	1	4		1						1			9	60	14	189	
Bangladeş	3				1		6				1															2					3		16	
Belçika							1		1		1	1																					4	
Benin						1	1				1																			1	1		5	
Beyaz Rusya												1																					1	
Bosna-Hersek	1			1							1																				2	1	6	
Botsvana																															2		2	
Bulgaristan									9																								9	
Burkina Faso							1														1										1		3	
Burma							1																										1	
Brundi	3			1	1		1																								1		7	
Cezayir						1	1																							2	5	2	11	
Cibuti							3																										3	
Çad				2			1			1	3			2																1	2	1	13	
Çin	4			2			8	1		1	2								1												12	2	33	
Danimarka									2										1														3	
Dominik Cum.																															1		1	
Endonezya	3			4	1	1	12				1			2			2		2											1	4	3	36	
Eritre																														2	1		3	
Ekvator							1																										1	
Etiyopya					1		1	1				2							1												5	2	13	
Fas				1			1	1																							5	1	9	
Fildişi Sahili							1																									1		2
Filipinler				1	1												1				1										4		8	
Filistin	7			3	2		4	3	1		7	1																		5	18	5	56	
Fransa									3	1	2	3		3			1																13	
Gambiya							1														1										1		3	
Gabon																																1		1
Gana							1							1																	3		5	
Gine							2																									6		8
Guinea-Bisau				2										1							1					1							5	
Gürcistan							2		1		1																				8		12	
Güney Afrika	1											1																						2

YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI

FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / ENSTİTÜ / MESLEK YÜKSEKOKULU	İletişim Fakültesi	Alşehir Mühendislik ve Mimarlık Fak.	Alşehir İktisadi ve İdari Bilimler Fak.	Edebiyat Fak.	Sağlık Bilimler Fakültesi	Fen Fakültesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Dış Hekimliği Fakültesi	Hukuk Fakültesi	Teknoloji Fakültesi	Tıp Fakültesi	Veteriner Fak.	Eczacılık Fakültesi	Ziraat Fakültesi	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Alşehir Kadir Yalagöz Sağlık Y.O	Güzel Sanatlar Fakültesi	Teknik Eğitim Fakültesi	Turizm Fakültesi	İslami İlimler Fakültesi	Henşirelik Fakültesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Sivil Havacılık Y.O	Yabancı Diller YO	Beyşehir Ali Akkanat Uyg. Bil. YO	Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fak.	Sağlık Hizmetleri MYO	Sosyal Bilimler MYO	Doğuşhisar MYO	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	TOPLAM
Haiti				1			1							1					1														4
Hindistan	1						1	1			1																				7		11
Hollanda						1			7	1	2	1		1			1																14
Irak				2		2	4	1	3	1	4			1							2			1	1		3			17	82	104	228
İran					4	1		37	2	1	19	4	2				2		1								1			6	10	4	94
İspanya										1																							1
İsrail	1			1																													2
İsviçre									1																								1
İsveç											2																						2
Kamerun						1																								1	4	3	9
Kanada																														1			0
Karadağ							2	1																									3
Kazakistan	3			4	1		11		3		1			2			1		1	1	2						1				17	2	50
Kenya						1	2				1																						4
Kırgızistan	5			1			7		3		1			2							2									3	10	1	35
KKTC				1	2	1	1					1								1	1							1					9
Komor Adaları						1																										1	2
Kongo Cum.	1						1							1																	2		5
Kolombiya																															2		2
Kore																															1		1
Kuveyt																															1		1
Kosova					1		2	3	1			1																		1	4	1	14
Liberya	1						1			1				1							1												5
Libya							1			1																							2
Lübnan														1																	2		3
Liechtenstein									1																								1
Madagaskar	1						1					1					1				1												5
Makedonya												1									1									1	1		4
Malezya				1			4				1			1																1	1		9
Meksika																															1		1
Myanmar							1							1																			2
Mali							4																							1	1		6
Malavi				1																													1
Mısır	3			3			3					1					1				1										8	2	22
Moğolistan	2			2			4												1												3		12
Moritanya					1		1				1			1																		2	6
Moritus	1				1																												2
Mozambik	1						1	1			1																						4
Nepal											1																				1		2

YABANCI UYRUKLU ÖĞRENCİLERİN ÜLKELERE GÖRE DAĞILIMI																																			
FAKÜLTE / YÜKSEKOKUL / ENSTİTÜ / MESLEK YÜKSEKOKULU	İletişim Fakültesi		Akşehir Mühendislik ve Mimarlık Fak. Fak.	Akşehir İktisadi ve İdari Bilimler Fak. Fak.	Edebiyat Fak.	Sağlık Bilimler Fakültesi	Fen Fakültesi	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Diş Hekimliği Fakültesi	Halkat Fakültesi	Teknoloji Fakültesi	Tıp Fakültesi	Veteriner Fak.	Eczacılık Fakültesi	Ziraat Fakültesi	Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	Akşehir Kadir Yalagöz Sağlık Y.O	Güzel Sanatlar Fakültesi	Teknik Eğitim Fakültesi	Turizm Fakültesi	İlahi Bilimler Fakültesi	Hemşirelik Fakültesi	Spor Bilimleri Fakültesi	Sivil Havacılık Y.O	Yabancı Diller YO	Beyşehir Ali Akkamat Uyg. Bil. YO	Beyşehir Ali Akkamat İşletme Fak.	Sağlık Hizmetleri MYO	Sosyal Bilimler MYO	Doğanhisar MYO	Sağlık Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Fen Bilimleri Enstitüsü	TOPLAM	
Nijerya								2							1																1	1	5		
Norveç							1	1		1							1																	4	
Orta Afrika Cum.								1																										1	
Özbekistan					1	1		4	2	4		1			2	1		1				1										4	1	23	
Pakistan								3				1																			2	7	2	15	
Paraguay							1																									1		2	
Peru								1																										1	
Polanya											1																							1	
Ruanda								1							3																	2	2	8	
Romanya																		1																1	
Rusya Fed.	3					3		3	1	1			2							1											1	2		17	
Senegal	1							1				1																				1		4	
Sırbistan						1			2	1																								4	
Sierra Leone					1										1																			2	
Somali	2					3		2	1		1	1			2					1											7	8	6	34	
Surinam						1		1														1						1						4	
Sudan						1	1					1			1				1		3			1							1	11	3	24	
Suudi Arabistan								2		2		2					1					1										1		9	
Suriye	13	2			18	36	14	9	15	8	44	14	13	1	10		2	6		7	1	10			3				4	9		3	23	5	270
Tacikistan	1							2		1		1																				3		8	
Tanzanya								3	1			1																				1		6	
Tayland					1	1		2										1																5	
Togo																																1		1	
Tunus	3							1					1									1										2		8	
Türkmenistan	8				9	7	8	14		1		2	2		1	1			1	3		2	1						1	13		9	4	87	
Uganda								1							1																	2	3	1	8
Ukrayna	2							1																										3	
Ürdün					1							3	1																			7		12	
Vietnam								3																										3	
Yemen	3					5		14	3		1	3	1		2							1									1	10		44	
Yunanistan					1	1		2	3	1		1	5		1							1	2								1	1		20	
Yugoslavya					1																													1	
Zambiya	2											1																				1		4	
Zimbabwe	2					1						1	1																					5	
GENEL TOPLAM	91	2	1	91	95	37	228	85	99	62	157	51	3	56	2	6	21	2	29	4	41	1	1	5	1	3	12	22	1	74	454	195	1932		

5.2- Sağlık Hizmetleri

	Yatak Sayısı	Hasta Sayısı	Tetkik Sayısı
Acil Servis Hizmetleri	24	207.561	
Yoğun Bakım	191	9.308	
Klinik	772	328077	
Ameliyat Sayısı	23	102.788	
Poliklinik Hastası Sayısı		867.972	
Laboratuvar Hizmetleri		342.786	7.153.078
Radyoloji Ünitesi Hizmetleri		208.904	537.746
Nükleer Tıp Bölümünde Verilen Hizmetler		7.872	12.356

5.3-İdari Hizmetler

Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı; öğrencilerimiz, idari ve akademik personelimiz için 7 ana mutfakta kendi personeli ile yemek üretimi yapmakta ve 17 yemekhanede yemek servisi sunmaktadır. Eğitim öğretim dönemi boyunca öğrencilerimize üniversitemize ait yurtlarda kahvaltı, yemekhanelerimizde öğlen ve akşam yemeği hizmeti verilmektedir. Aylık yemek menüleri her ay üniversitemiz web sayfası üzerinden duyurulmaktadır. Yemek hizmeti yemekhanelerde öğrenci ve personel akıllı kimlik kartlarına rezervasyon otomasyon sistemi üzerinden yürütülmektedir. Yemekhane hizmetlerinden günlük ortalama 12.000 kişi yararlanmaktadır. Üniversitemiz yönetim kurulu kararı ile ihtiyaç sahibi 1.750 öğrenciye ücretsiz yemek hizmeti verilmektedir. Alaeddin Keykubat Yerleşkesinde bulunan Atatürk Öğrenci Yurt Yemekhanesi, Kutalmışoğlu Süleyman Şah Sosyal Tesisleri olarak yeni binasında hizmet vermeye başlamıştır. Kutalmışoğlu Süleyman Şah Sosyal Tesislerinde kurulan glutensiz mutfakta 06.03.2019 tarihinden itibaren Çölyak Hastalığı olan üniversite öğrenci ve personeli için öğle ve akşam yemek hizmeti sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca 6 ilçe yemekhanemize malzeme gönderimi, 9 ilçe yemekhanemize servise hazır yemek hizmeti alımı ile hizmet verilmektedir.

Öğrencilerimizin ilgi alanlarına göre oluşturulan ve şu an sayıları 118 olan öğrenci toplulukları ile işbirliği içinde çalışarak, Süleyman Demirel Kültür Merkezinde sosyal ve kültürel faaliyetler 2019 yılında da artarak devam etmiştir. Türkiye’deki üniversiteler arasında en fazla öğrenci topluluğuna sahip üniversitelerden birisi olan Selçuk Üniversitesi “Sosyal olmadan bilimsel olunmaz” düşüncesiyle hareket etmektedir. Bu topluluklarla öğrenciler, ilgi duydukları alanlarda kendilerini geliştirme ve fikir paylaşımında bulunma olanağı yakalamaktadır. Toplulukların üniversitemiz içerisinde düzenledikleri konser, söyleşi, konferans, sergi vb. etkinlikler çerçevesinde alanlarında önemli yerlere sahip pek çok sanatçı, gazeteci, yazar ve siyasetçiyi de tanıma imkânı bulmaktadırlar. Öğrenci topluluklarının hazırladığı her türlü afiş ve davetiyelerin maliyeti Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca karşılanmaktadır. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 2019 yılında düzenlenen ana etkinlikler; Üniversite Açılışı,10 Kasım Programı, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü, Nevruz Şenliği, 27 Mart Dünya Tiyatrolar Haftası,18 Mart Çanakkale Şehitlerini Anma Programı, Bahar Şenlikleri, SKS destekli topluluk etkinlikleridir.

Üniversitemizde gerçekleşen tüm faaliyetlerin, gerçekleşen yeniliklerin duyurulduğu, şehrin ileri gelen yöneticilerinin de ön plana çıkarıldığı, farklı konu ve alanlarda bilgilerin paylaşıldığı Selçuk Bakış Haber ve Tanıtım Dergisi, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığınca 3 aylık periyotta, 1.500 adet basılıp dağıtılmaktadır.

Türkiye Üniversite Sporları Federasyonu’nun düzenlediği spor etkinlikleri, UNİLİG, KOP Bölgesi Üniversiteler Birliği UNİKOP Spor Oyunları ve Üniversitemizde her yıl düzenlenen 25. Geleneksel Spor Etkinliklerine, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Spor Bilimleri Fakültesi işbirliği ile öğrencilerimizden oluşan takımlarımızla 18 değişik branşta 31 farklı kategoride katılım sağlanarak Üniversitemiz başarıyla temsil edilmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 2019 yılında üniversitemiz gelirlerinin tahminleri yapılarak, Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmış, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının vizesini müteakip ödenek gönderme belgelerinin düzenlenmesi ile ödenekler birimlerin kullanımına sunulmuştur. Bütçe mevzuatı gereğince 2019 Mali Yılında yapılması gereken iş ve işlemlerin takibi yapılarak sonuçlandırılmıştır. Ödenek gönderme, revize, aktarma, likit ödenek kaydı, gelir karşılığı ödenek kaydı, tenkis işlemleri yapılmıştır.

Bütçenin hazırlanması aşamasında birimler arası koordinasyon sağlanarak, üniversitemizin 2019–2021 Bütçesi hazırlanmış ve son iki yıla ait bütçe gerçekleştirmeleri ve izleyen iki yılın gelir gider tahminleri bütçede yer almıştır. Üniversitemizin 2019 yılı yatırım programının hazırlanması koordine edilmiştir. 2020 Yılı Performans Programı 5018 Sayılı

Kanunun 9 uncu maddesi uyarınca, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığınca hazırlanan Performans Programı Hazırlama Rehberinde belirtilen esaslar doğrultusunda hazırlanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığı ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir.

2019 Yılında Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca 21.988 adet muhasebe işlemi gerçekleştirilmiştir. 2018 Yılı Kesin Hesap Kanun Tasarısı ve 2018 Yılı Yönetim Dönemi Hesabı Cetvelleri hazırlanarak Türkiye Büyük Millet Meclisi Plan ve Bütçe Komisyonu Başkanlığına, Sayıştay Başkanlığı'na ve Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğüne gönderilmiştir. Üniversitemize ait taşınır mallarla ilgili olarak 5018 sayılı yasa ve Taşınır Mal Yönetmeliği gereğince kayıt, kontrol ve konsolide işlemleri gerçekleştirilmiştir. 5018 sayılı yasanın 7'inci maddesinde belirtilen mali saydamlık ilkesi ile paralel olarak, kamuoyunu bilgilendirmek amacıyla; Üniversitemize ait 2019 Yılı Yatırım Değerlendirme Raporu (yıllık) hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiştir. 5018 sayılı yasanın 30'uncu maddesi gereğince Üniversitemize ait 2019 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu (6 aylık), hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı'na gönderilmiş ayrıca www.selcuk.edu.tr/strateji adresinde yayımlanmıştır. Üniversitemize ait 2018 Yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanarak Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile Sayıştay Başkanlığı'na gönderilmiş ve www.selcuk.edu.tr/strateji adresinde yayımlanmıştır.

2019 yılında Üniversitemiz Hukuk Müşavirliği tarafından Üniversitemiz adına açılan dava sayısı 273 adet ve açılan icra dosyası sayısı 118 adet olmuştur.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Yönetim ve idari yapılanmada paydaşlarla iş birliğine dayalı katılımcı bir yönetim modeli benimsenmiştir. Kurumsal eylem, karar ve tasarrufların alınmasında ilgili paydaşların sürece dâhil olmaları sağlanarak paydaş katılımı gerçekleştirilmektedir. Selçuk Üniversitesinde tüm akademik ve idari birimlerde süreçlerin belirlenmesi, süreç etkileşimlerinin ortaya çıkarılması, süreçlerin performans göstergeleri üzerinden izlenmesi böylelikle etkin yönetim mekanizmalarının oluşturulmasına alt yapı sağlamak üzere süreç akışları oluşturulmuştur. Her bir birim kendi süreçlerinin oluşturulmasında görev almıştır. Böylelikle süreç odaklı bir yönetim sağlanmıştır.

Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı; Üniversite üst yönetiminin gözetiminde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının koordinatörlüğünde,

birimlerin katılımı ile hazırlanmıştır. İç kontrol sisteminin kurulmasına yönelik çalışmalar Rektör'ün onayıyla başlatılmıştır. Onayda, bir Rektör Yardımcısı'nın başkanlığında İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu oluşturulmuştur. Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Hazırlama Grubu oluşturulmuştur.

İç Kontrol Sisteminin Bileşenleri ve Standartları'na uygun olarak “kontrol ortamı, risk değerlendirme, kontrol faaliyetleri, bilgi ve iletişim, izleme” olmak üzere 5 alt çalışma grubu oluşturulmuştur. Bu çalışmaların sonucunda oluşturulan İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı Taslağı, İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu'na sunulmuştur.

İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu tarafından taslak üzerinde görüşmeler yapılarak gerekli değişiklikler yapılmış ve Rektör'ün onayına sunulmuştur. Rektör tarafından incelenen taslak üzerinde gerekli görülen değişiklikler yapılarak İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 02/03/2017 tarihinde onaylanmıştır.

Eylem planı çerçevesinde; “Etik Davranış İlkeleri ve Etik Kurul Yönergesi” Selçuk Üniversitesi senatosunun 01.03.2017 tarih ve 2017-54 sayılı kararı, “Hata, Usulsüzlük ve Yolsuzlukların Bildirilmesi Yönergesi”, 01.03.2017 tarih ve 2017-55 sayılı kararı ile kabul edilmiş ve uygulamaya konmuştur.

Aynı çalışmalar kapsamında 2018 yılında tüm birimlerimiz iş ve işlemlere yönelik süreç akış şemalarını hazırlamış, personelin görev, yetki ve sorumlulukları açık bir şekilde belirleyerek, birim internet sayfalarında yayınlamışlardır. Ayrıca kontrol prosedürlerinin belirlenmesi, uygun bir iletişim ağının oluşturulması, personelin yeterli eğitim almasına yönelik çalışmaların yapılması, iç kontrol faaliyet ve düzenlemelerinde risk değerlendirilmesinin esas alınması, kontrol faaliyetlerinin düzenli bir şekilde yürütülmesi eylemleri üniversitemiz birimleri tarafından planlanarak yürütülmektedir.

Üniversitemiz tarafından 04-05/02/2019 tarihlerinde tüm birim temsilcilerinin katıldığı risk yönetim sistemi temel eğitimi gerçekleştirilmiştir. Birim risk temsilcileri belirlenmiş ve risk analiz ekiplerinin oluşturularak grup çalışması yöntemi ile riskler belirlenmiştir.

Üniversitemiz internet sayfasında öneri ve şikayet menüsü bulunmaktadır (<http://selcuk.edu.tr/bilgi/oneri.aspx>). Bu menü üzerinden kurumumuzun hizmetlerinden yararlanan tüm paydaşlarımız öneri görüş ve şikayetlerinin kurumumuza online olarak iletebilmektedirler. Sistem üzerinden gelen öneri görüş ve şikâyetler görevlendirilen kişiler tarafından ilk incelemeye tabi tutulduktan sonra üst yönetime ve konusuna göre ilgili

birimlere yönlendirilerek gerekli değerlendirmeler yapılmaktadır. Değerlendirmeler sonucunda ihtiyaç duyulan iyileştirmelere yönelik faaliyetler planlanarak uygulanmaya konmaktadır.

Ayrıca üniversitemizde anket sistemi kurulmuş olup (anket.selcuk.edu.tr), sistem üzerinden iç ve dış paydaşlarımız kurumumuza yönelik belirlenen konularda görüşlerini online olarak anket formlarını doldurarak iletebilmektedirler. Anket sonuçları anlık olarak analiz edilerek sistem üzerinden tüm paydaşların erişimine açılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi İç Denetim Birim Yönergesi gereğince, kaynakların ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğinin değerlendirildiği ve rehberlik yapmak amacıyla yapılan bağımsız, tarafsız nesnel güvence sağlamak ve danışmanlık faaliyetleri için iç denetçiler tarafından yapılan denetimler sonucu düzenlenen 2019 yılı iç denetim ve inceleme raporları aşağıdaki çizelgede gösterilmiştir.

İÇ DENETİM RAPORLARI LİSTESİ

Denetim Sırası	Rapor Tarihi	Raporun Sayısı	Denetimin Adı	Denetim Türü	İç Denetçiler
1	21.06.2019	2019/1511-1	Cihanbeyli Meslek Yüksekokulu Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali Denetimi	1511-Ali YALVAÇ
2	01.12.2019	2019/5325-1	Dış Hekimliği Fakültesi Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali denetim-Sistem denetimi	5325-Durmuş Ali YILMAZOK
3	27.08.2019	2019/1145-1	İlgın Meslek Yüksekokulu Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali denetim	1145-Hacı Mustafa KEÇECİ
4	30.05.2019	2019/1114-1	Kulu Meslek Yüksekokulu Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali denetim	1114-Oğuz ERBAŞI
5	06.12.2019	2019/5305-1	Ziraat Fakültesi Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali Denetim-Sistem Denetimi	5305-Şevki Burak KONT
6	24.12.2019	2019/1511-2	Kadınhanı Faik İçil Meslek Yüksekokulu Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali Denetimi	1511-Ali YALVAÇ
7	05.02.2020	2019/1145-2	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı İş Süreçlerinin Denetimi	Sistem Denetimi	1145-Hacı Mustafa KEÇECİ
8	27.12.2019	2019/1114-2	Yabancı Diller Yüksekokulu Satın Alma İşlemlerinin Denetimi	Mali Denetim	1114-Oğuz ERBAŞI;

İNCELEME RAPORLARI LİSTESİ

Sıra No	Raporun Tarihi	Raporun Sayısı	Raporu Düzenleyen İç Denetçinin Adı-Soyadı	Raporun Konusu
1	19.02.2019	2019/1507-1,5325-1	Sabri UZUNKULAOĞLU Durmuş Ali YILMAZOK	Beyşehir Anamas Oteli harcama belgeleri üzerinde yapılan inceleme
2	28.10.2019	2019/1511-1	Ali YALVAÇ	Diş Hekimliği Fakültesi Döner Sermayesi hakkında yapılan inceleme
3	28.10.2019	2019/1511-2	Ali YALVAÇ	Diş Hekimliği Fakültesi HBYS sistemi hakkında yapılan inceleme
4	25.06.2019	2019-1507-2,5305-1	Sabri UZUNKULAOĞLU Şevki Burak KONT	Tıp Fakültesi Hastanesi vezne işlemlerinin 01.01.2016-31.12.2018 tarihleri kapsamında incelenmesi

II- AMAÇ ve HEDEFLER

AMAÇLAR

- A1- Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.
- A2- Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.
- A3- Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.
- A4- Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.

HEDEFLER

- H1.1- Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci oranını % 25 seviyesine ulaştırmak.
- H1.2- Üniversitenin uluslararası niteliğini geliştirmek.
- H1.3- Kalite güvence sistemi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.
- H1.4- Uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak.
- H2.1- Bilimsel yayınların nitelik ve niceliğini arttırmak.

H2.2- Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaların sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek.

H2.3- Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların nitelik ve niceliğini artırmak.

H2.4- Araştırma altyapısını geliştirmek ve iyileştirmek.

H2.5- Üniversite-sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge, girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve projeleri ticari ürüne dönüştürmek.

H3.1- Hedef dönemi sonuna kadar kütüphanenin altyapısını güçlendirmek, kaynak kapasitesini artırarak hizmet kalitesini yükseltmek.

H3.2- Eğitim ve araştırma alanları ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısını iyileştirmek.

H3.3- Kullanılan yazılım/otomasyon sistemlerinin güncellenerek/yenilenerek veri analizi ve raporlama imkanı sağlayan entegre bir yönetim bilişim sistemini oluşturulmak.

H4.1- Mezunlarımızla ilişkileri güçlendirerek etkileşimi artırmak.

H4.2- Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini artırmak.

H4.3- Toplumun ihtiyaçları doğrultusunda sağlık hizmetlerin kapasitesinin artırılması ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi.

B- TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Üniversitemiz 2019-2023 Stratejik Planının hazırlama sürecinde yapılan çalışmalar ışığında; paydaş görüşleri ve değerlendirmeleri ile kalite güvencesi süreçlerinin girdi ve çıktıları temelinde **Dünya Çapında Araştırma Üniversitesi** olma ve **Avrupa Yükseköğretim Alanı** kriterleri doğrultusunda Üniversitemiz politika ve stratejileri şekillendirilmiştir.

Selçuk Üniversitesi sahip olduğu insan kaynakları, teknolojik altyapı ve araştırma kapasitesi dikkate alınarak Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi kapsamında YÖK tarafından belirlenen Araştırma Üniversitelerinden birisi olması nedeniyle mevcut stratejik plandan farklı olarak temel hedeflerini “araştırma” odaklı bir bakış açısıyla belirlemiştir.

Selçuk Üniversitesi, bir Araştırma Üniversitesi olarak özellikle lisansüstü öğrenci sayısını artırmak ve uluslararası işbirlikleri ve öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğini artırma konusunda önceki plandan farklı olarak hedeflerini daha da çeşitlendirmiş ve belirginleştirmiştir. Uluslararası bilimsel etkinliklere katılma ve bilimsel yayın performansını artırma hedefleri geliştirilerek doğrudan uluslararası bilimsel etkinlikleri düzenleme, uluslararası öğrenci/öğretim elemanı hareketliliğini artırma ve uluslararası işbirliklerini geliştirme hedeflerine doğru evrilen hedefler ortaya konmuştur.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından düzenlenen ve 23 Temmuz 2015 tarihli Resmi Gazete 'de yayınlanarak yürürlüğe giren Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği ile yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idarî hizmetlerinin iç ve dış kalite güvencesi, akreditasyon ve bağımsız dış değerlendirme kurumlarının yetkilendirilmesi süreçlerine ve bu kapsamda tanımlanan görev, yetki ve sorumluluklara ilişkin esaslar düzenlenmiştir.

Yükseköğretim Kalite Güvencesi Yönetmeliği, ülkemizin 2000'li yıllardan itibaren öncelikli gündemi olan ve önemli ölçüde de başarı elde edilen yükseköğretime erişim ve yükseköğretim alanındaki okullaşma oranının artırılması odaklı yatay ve sayısal büyümeden nitelik ve kalite bakımından büyümeye geçişte önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir.

Söz konusu yönetmelik yükseköğretim kurumlarının, iç ve dış değerlendirme ve kalite geliştirme çalışmaları için bir Kalite Komisyonu oluşturmasını gerektirmiştir. Bu kapsamda üniversitemizde yapılacak kalite güvencesi çalışmaları kapsamında bir kalite komisyonunun oluşturulmasını ve komisyonun çalışma usul ve esaslarını ortaya koyan Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları belirlenerek oluşturulan Kalite Komisyonun hızla çalışmalarına başlaması sağlanmıştır.

Selçuk Üniversitesi Kalite Komisyonu Üyeleri “kalite güvence sistemi”, “eğitim ve öğretim”, “araştırma ve geliştirme” ve “yönetim sistemi” olmak üzere dört alt komisyonda çalışmalarını sürdürmektedir. Her alt komisyon kendi alanı ile ilgili süreçleri izlemekte, verileri toplamakta ve o alanla ilgili mevcut durum analizi ile iyileştirme önerilerini kalite komisyonuna rapor etmektedir.

Komisyon, kalite güvence sistemi çalışmalarına, Selçuk Üniversitesi bilgi işlem altyapısını kullanarak İç Değerlendirme Raporu içeriğine uygun bir web sitesi hazırlanmasını

sağlayarak başlamıştır. Bu web sitesi kurum bünyesindeki tüm alt birimlere duyurulmuş ve her birimden komisyonca atanan yetkili kişinin kendi birimi ile ilgili temel verileri bu sisteme girmesi sağlanmıştır. Bu sayede katılımcı bir modelle Selçuk Üniversitesi'nin kalite konusunda veri tabanı oluşturulmuştur. Tabandan tavana bir yapıyla toplanan veriler alt komisyonlarca incelenmiş, düzenli olarak yapılan toplantılarda tüm komisyon üyelerince istişare edilerek gerekli düzenlemeler yapılmış ve yoğun bir çalışmanın sonucunda Selçuk Üniversitesi İç Değerlendirme Raporu hazırlanmıştır.

Kalite komisyonunun yanı sıra, kuruma özgü kalite odaklı "kalite temsilcileri" bulunmaktadır. Selçuk Üniversitesi Rektörlüğü tarafından 2017 yılında başlatılan Kalite Güvence Sisteminin tüm birimlerde kurumsallaşmasını sağlamak amacıyla öncelikle tüm birimlerde kalite temsilcileri seçilmiş sonrasında ISO 9000 Kalite Yönetim Sistemi için temsilcilerden ve uzman danışmanlardan yararlanılarak dokümantasyon işlemleri tamamlanmıştır. 2018 yılı Nisan ayı içerisinde Rektörlük ve tüm meslek yüksekokulları kalite güvence sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır.

Üniversite genelinde tüm birimlerin dahil edildiği ve görüşlerinin toplandığı bir sistemle işleyen kalite süreci kurumda kalite konusunda farkındalığı ve aidiyet duygusunu güçlendirdiği gibi elde edilen başarı, takip eden süreçlerin de benzer şekilde katılımcı bir usulle yürütülmesinin gerekliliğini ortaya koymuştur. Bu yaklaşım Selçuk Üniversitesi'nin yönetim ve idari yapılanmada paydaşlarla işbirliğine dayalı katılımcı bir yönetim modeli benimsemiş olduğunu ortaya koymasından da önemlidir.

Selçuk Üniversitesi kariyer yönetimi, iş ve istihdam konusunda bilgi paylaşımı gibi faaliyetlerin yürütülmesi için bilgi işlem altyapısını kullanarak Selçuk Üniversitesi Kariyer Portalı kurmuştur (<http://kariyer.selcuk.edu.tr/>). Söz konusu portal Konya TEKNOKENT ortaklığında Selçuk Üniversitesi öğrencileri için staj ve iş ilanlarının yayınlanacağı ilanlar arayüzü, mezunlar, işverenler ve üniversitenin karşılıklı bildirimde bulunabilecekleri bir sistem olarak hizmet vermektedir. Ayrıca Selçuk Üniversitesi mezunları ile ilgili bilgi edinme ve haberleşmeyi sağlamak üzere Mezun Bilgi Sistemi geliştirilmiştir (<http://mezun.selcuk.edu.tr/>). Bu sistem Selçuk Üniversitesi mezunlarının demografik, iş, mezuniyet, eğitim, memnuniyet düzeyi vb. bilgileri toplanarak üniversitenin yol haritasının şekillendirmesine yardımcı bir veri tabanı olarak hizmet etmektedir.

Selçuk Üniversitesi paydaş katılımlı yönetim faaliyetleri kapsamında tüm süreçlerini iç ve dış paydaşlar ile istişare ederek şekillendirmektedir. Bu kapsamda hazırlanan anket

otomasyon sistemi (<http://anketler.selcuk.edu.tr/>) üzerinden paydaş anketleri yapılmakta, yılda en az 2 kez dış paydaşlarla bir araya gelinmekte, ayrıca özellikle akredite olan birimler bazında da dış paydaş toplantıları alan özelinde gerçekleştirilmektedir.

Selçuk Üniversitesi paydaş katılımlı yönetim stratejisi çerçevesinde tüm etkinliklerinde dış paydaşların katılımını, birlikte iş yapış yöntemlerini geliştirip uygulamayı esas almıştır. En önemli dış paydaşlarımızdan olan Konya Ovası Projesi (KOP) bölgesindeki üniversitelerin oluşturduğu Konya Ovası Projesi Üniversiteler Birliğine (UNİKOP) üye olup birinci dönem başkanlığını yürütmesi, ilk kez yapılan UNİKOP öğrenci çalıştay, dekan ve yöneticilerle yapılan toplantılar, strateji belirleme ve güncelleme toplantıları paydaş katılımı konusunda yürütülen bazı faaliyetlerdir. Selçuk Üniversitesi'nde programların tercih edilme, doluluk oranları, öğrenci profili dağılımları (yabancı uyruklu vb.) gibi bilgiler her kayıt döneminin sonunda periyodik olarak izlenmekte, faaliyet raporuyla belgelenmekte ve rektörlük bünyesinde değerlendirilmektedir.

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar Bologna Süreci'nin tüm araçlarına yer verecek şekilde standart olarak hazırlanmış web sayfalarından, programın misyonu, vizyonu, program yeterlilikleri, TYYÇ ve program çıktıları arasındaki ilişki, eğitim amaçları, ders planları, programda yer alan tüm dersler için öğrenme kazanımları, öğrenme kazanımları ile program yeterlilikleri arasındaki ilişki ve diğer programa yönelik bilgiler tüm iç ve dış paydaşlarla kamuya açık şekilde paylaşmaktadır

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar, Bologna Süreci uyum çalışmaları kapsamında müfredatlarını güncellemiş ve bu çerçevede “öğrenci merkezli” bir bakışla müfredatlar gözden geçirilmiştir. Programların eğitim amaçlarının belirlenmesinde ve müfredatın tasarımıyla öncelikle ilgili programlardaki kurullar yetkilidir. Kurullar, Stratejik Plan'da da belirtildiği üzere, önceden yapılmış iç ve dış paydaş anketlerinin (öğrenci, akademik ve idari personel ve mezun, işveren/yönetici) sonuçlarını da göz önünde bulundurarak programın amaçlarını belirlemektedir.

Programların Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikler Çerçevesi (TYYÇ) ile uyumlu olarak belirledikleri program çıktılarını karşılamaya yönelik olarak müfredatta bir güncelleme yapmaları yine iç ve dış paydaşların sürece katılımıyla gerçekleştirilmeye çalışılmaktadır. Program eğitim amaçları ve müfredatın tasarımı, özellikle bazı birimlerde periyodik olarak gerçekleştirilen paydaş toplantıları çerçevesinde güncellenmekte ve paydaşların önerileri doğrultusunda şekillendirilmektedir. Böylece programların eğitim hedeflerine ve ders içeriğine katkıları sağlanarak tüm paydaşların katılımı sağlanmaktadır. Programların

kendilerine ait web sayfaları, kamuya açık şekilde bütün bilgilerin paylaşılacağı bir biçimde tasarlanmıştır.

Avrupa Yeterlilikler Çerçevesi’ni referans alarak hazırlanan TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde (bilgi, beceri ve yetkinlikler tasnifine uygun şekilde) tüm programlar, program yeterliliklerini belirlemişlerdir. Program yeterlilikleri, alana özgü ulusal ve uluslararası yeterliliklerle uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır. Program yeterliliklerinin belirlenmesi sürecinde bu yeterliliklerin açık, gözlemlenebilir ve ölçülebilir olmasına dikkat edilmiştir. Program yeterliliklerinin belirlenmesi sürecinde iç ve dış paydaşların katılımlarını ve katkılarını artıracak şekilde bazı birimlerde “Öğrenci Ders Anketi, Öğretim Elemanı Anketi, İşveren Anketi, Mezun Anketi, Staj Değerlendirme Anketi (Öğrenci Açısından), Staj Değerlendirme Anketi, (İşveren Açısından), Yabancı Dil Öğrenimini Değerlendirme Anketi” gibi anketlerden faydalanılmaktadır.

Programlar, TYYÇ ile uyumlu olacak şekilde yeterliliklerini belirlemişler ve program yeterlilikleri ile düzeylerine göre (önlisans, lisans, yüksek lisans, doktora) Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikleri arasında ilişkilendirme çalışmalarını yapmışlardır. Açık, gözlemlenebilir ve ölçülebilir nitelikte hazırlanan program yeterlilikleri ve TYYÇ ile program yeterliliklerinin ilişkilendirilme tabloları ilgili programların web sayfalarından tüm iç ve dış paydaşlarla kamuya açık şekilde paylaşılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi bünyesindeki tüm programlar, program yeterliliklerini ders öğrenme çıktılarıyla ilişkilendirmiş ve ilgili ilişkilendirme tablosu programların web sayfasında paylaşılmıştır. Ayrıca programların web sayfalarında ilgili programda güncel müfredatta yer alan tüm derslerin içerikleri, kaynakları, AKTS kredileri, dersi veren öğretim elemanı bilgileri, değerlendirme sistemi, AKTS iş yükü tabloları, ders öğrenim çıktıları, program çıktısı ve ders öğrenim çıktısı arasındaki ilişkiyi gösteren matris bilgileri de kamuoyuna açık bir şekilde sunulmaktadır. Programlar, programa ilişkin bilgi paketlerini hazırlamaya yönelik bütün bu çalışmaları, Bologna Eşgüdüm Komisyonu’nun belirlediği esas ve ilkelere uygun olarak, kendi bünyelerinde tesis ettikleri koordinatörlük, kurul ya da komisyonlar aracılığıyla hayata geçirmişlerdir.

Selçuk Üniversitesi 40 yılı aşkın birikimiyle Türkiye’nin köklü yükseköğretim kurumlarından biridir ve eğitim ve öğretim süreçlerini bütün iç paydaşlarının taleplerini dikkate alacak şekilde yürütmektedir. Üniversitenin alt yapısında engelli öğrencilerin eğitim hayatlarına devam etmelerini sağlayacak şekilde gerekli düzenlemeler büyük oranda tamamlanmıştır. Engelli dostu bir kampüs hedefinin gerçekleştirilmesi konusunda sadece

derslik alanları değil bütün yerleşim alanlarının düzenlenmesi için çalışmalar sürdürülmektedir. Engelli öğrencilerin sorunlarını iletebileceği iletişim kanalları oluşturulmuş ve Engelsiz Yaşam Birimi vasıtasıyla karşılaşılan sorunların yetkili mercilere iletilmesi süreci hızlandırılmıştır. Ayrıca tüm birimlerde “Engelli İletişim Ofisleri” tesis edilerek, birimler özelinde öğrencilerin sorunlarına çözümler üretilmeye çalışılmaktadır. Birimlerin engelli öğrencilerin sınavlarının yapılması konusunda, öğrencinin engellilik durumuna uygun şekilde sınav ortamının hazırlanması ve gerekli durumlarda diğer öğrencilerden ayrı olarak, özel görevlendirmelerle öğrencilerin sınavlara katılımı sağlanmaktadır. Üniversitenin web sayfası ve birimlerin web sayfaları engelli öğrencilerin kullanmalarına imkân sağlayacak şekilde tasarlanmıştır. Kurum bünyesinde engelli öğrencilerin kullanacağı lavabolar ve işaretli ve sesli asansör hizmetleri de sağlanmaktadır. Selçuk Üniversitesinde öğrenim görmekte olan öğrencilerin ihtiyaçlarını karşılamakla sorumlu Engelli Öğrenci Biriminin yapı, işleyiş, görev ve sorumlulukları ile ilgili hükümleri düzenleyen bir yönerge bulunmaktadır.

“Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi” olmak hedefini benimsemiş Selçuk Üniversitesi, yerinde uluslararasılaşmanın en önemli göstergesi olan uluslararası öğrencilerle ilgili olarak da gerekli düzenlemeleri yapmak konusunda büyük bir hassasiyet ortaya koymaktadır. Uluslararası hareketlilik programları vasıtasıyla kısa süreli ya da çeşitli burslar aracılığıyla derece almak için Selçuk Üniversitesine gelen uluslararası öğrencilerin oryantasyon süreçlerini kolaylaştıracak bütün imkanlar sunulmaktadır. Bütüncül bir yaklaşımla, sadece eğitim süreçlerinde değil aynı zamanda konaklama, uyum sorunları gibi konularda da öğrencilere yardımcı olmak hedeflenmektedir. TÖMER kapsamında yürütülen çalışmalarla sadece dil eğitimi değil, Türkiye’ye ve üniversiteye hazırlık olarak değerlendirilebilecek çalışmalar da yapılmaktadır. Erasmus+ programları kapsamında üniversiteye gelen öğrencilere yönelik hazırlanan “Erasmus öğrenci anketi” ile öğrencilerin eğitim-öğretim süreçlerinden, üniversite ile ilgili pek çok konudaki geri bildirimleri değerlendirilmektedir. Özellikle uluslararası öğrencilerin konaklamaları için Türkiye’de ilk ve tek olan “Erasmus House” 2011 yılından bu yana hizmet vermektedir. Uluslararası öğrenciler üniversite yerleşkesi içinde yer alan “Atatürk Öğrenci Yurdu”ndan da faydalanabilmektedir. Ayrıca öğrencilerin ilgili birimler nezdinde danışmanlık hizmetleri almalarını sağlayacak görevlendirmeler yapılmakta ve koordinasyon sağlanmaktadır. Erasmus+ Programlarıyla kuruma gelen öğrencilerin ders seçimlerini kolaylaştıracak “havuz dersleri” oluşturularak öğrencinin seçeceği ders sayısı alternatifleri artırılmaktadır.

Selçuk Üniversitesi, “Dünya çapında sürekli gelişimi hedefleyen bir araştırma üniversitesi olmak” hedefiyle yükseköğretimin uluslararasılaşması stratejisine uygun şekilde

hareketliliği hem nicelik hem de nitelik olarak artıracak çalışmaları hayata geçirmektedir. Özellikle Bologna Süreci çalışmaları kapsamında ulusal ve uluslararası hareketliliğin önündeki en temel engellerden biri olan ders/kredi tanınması sorunu ortadan kaldırılmıştır. Birimler/programlar ve kurum bünyesinde tesis edilen koordinatörlük vasıtasıyla her düzeydeki öğrencilerin bilgilendirilmesi, hareketliliğe ilişkin ön yargıların ortadan kaldırılması sağlanmaktadır. Hareketliliğe dâhil olan gelen ve giden öğrencilerin ilgili mevzuat ve Bologna Süreci'nin esasları çerçevesinde herhangi bir hak kaybı yaşaması ihtimali büyük oranda ortadan kaldırılmıştır. Üniversite bünyesindeki bütün programlarda uygulanan öğrenci iş yüküne bağlı olarak belirlenen AKTS kredileri hareketliliği kolaylaştırmıştır. Hareketliliğe katılan öğrencilerin kurum dışından kazandıkları kredilerin toplam iş yüküne eklenmesi konusunda birimler bazında koordinatörler, bölüm kurulları ve fakülte/enstitü kurulları ve merkez koordinatörlükler hareketliliğin özüne uygun olarak süreci yönetmektedir. Merkez koordinatörlükler, hareketliliğe katılmak isteyen öğrencilere bilgilendirme ve değerlendirme aşaması sonrası programlardan faydalanan öğrencilere yönelik olarak da oryantasyon programları düzenlemektedir. Öğrencilerin mezuniyetiyle birlikte, öğrencilerin talebine bağlı olmaksızın, otomatik ve ücretsiz olarak verilen diploma eki belgesinde de öğrencilerin ulusal/uluslararası hareketliliğe katıldığı gösterilmektedir.

TÜBİTAK 1000 Üniversitelerin Araştırma ve Geliştirme Potansiyelinin Artırılmasına Yönelik Destek Programı kapsamında Selçuk Üniversitesi, Araştırma ve Geliştirme Strateji Belgesi'ndeki **“Nanoteknoloji Araştırmaları”** ve **“Aygıt Fiziki ve Yarıiletken Teknolojileri”** alanları öncelikli alan olarak desteklenmiş, bu alanlara yönelik Ar-Ge Strateji Belgesi” hazırlanmasına ve uygulamaya geçirilmesine Bilim Teknoloji Yüksek Kurulu (BTYK)'nın 29. toplantısında karar verilmiştir. Bu alanlara yönelik “Ar-Ge Strateji Belgesi Hazırlanması Çalıştayı” Selçuk Üniversitesi bünyesinde yer alan Konya Teknokent/SELÇUK TTO ve İleri Teknolojiler Ar-Ge Merkezi iş birliği ile 25.10.2016 tarihinde düzenlenmiş, Nanoteknoloji Araştırmalarının ve Aygıt Fiziki Yarı İletken Teknolojileri alanlarının SWOT analizleri yapılarak bu alanlarda stratejiler belirlenmiştir. Selçuk Üniversitesi, belirlenen alanlarda çalışmalarını tamamlaması ve TÜBİTAK tarafından kabul edilmesi durumunda TÜBİTAK 1003 Öncelikli Alanlar Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı ve 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destekleme Programına başvuruda bulunmaya hak kazanacaktır.

Üniversitemizin öncelikli araştırma alanları arasında yer almaları sebebiyle 3-4 Aralık 2017 tarihlerinde İlaç ve Aşı Çalıştayı ve Otomotiv ve Savunma Sistemleri öncelikli araştırma alanında 20 Aralık 2017 tarihinde Motor ve Güç Grupları Çalıştayı düzenlenmiştir.

Selçuk Üniversitesi'nin araştırma ve geliştirme stratejisi, bölge, ülke ve uluslararası boyutlu bir bakış açısıyla değerlendirilerek Üniversite altyapısı ve araştırma faaliyetleri ve bölgesel sanayi kuruluşlarının talepleri ile TÜBİTAK'ın ve ilgili Bakanlıkların belirlediği öncelikli alanlar da dikkate alınarak bütünsel bir yaklaşımla çok boyutlu olarak değerlendirilmekte ve belirlenmektedir. Selçuk Üniversitesi'nde temel araştırma ve uygulamalı araştırma faaliyetlerini etkin bir biçimde desteklemek amacıyla, Üniversite birimlerinde yer alan 341 araştırma ve uygulama laboratuvarının teknolojik gelişmeler doğrultusunda modernizasyonunun yapılmakta, öğretim elemanlarına proje hazırlama, yürütme ve değerlendirme konularında destek ve teşvikler verilmektedir. Bununla birlikte Üniversite bünyesinde yer alan 52 Araştırma ve Uygulama Merkezi, Konya Teknokent, Selçuk Teknoloji Transfer Ofisi (TTO), İleri Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (İLTEK) ve Konya Teknoloji Geliştirme Bölgesi (InnoPark) gibi doğrudan araştırma ve geliştirme faaliyetlerine odaklanmış paydaşlarımız da temel ve uygulamalı araştırmalar konusunda eşit düzeyde katkı sağlamaktadır.

Bölge, ülke ve dünya bazında düşünülerek, TÜBİTAK öncelikli alanları da değerlendirilerek Selçuk Üniversitesi öncelikli alanlarını belirlemektedir. Üniversite bütçesi çerçevesinde tematik alanlarda belirlenen öncelikli alan projeleri öncelikli olarak desteklenmektedir. Selçuk Üniversitesinde yürütülen araştırmaların, ekonomik ve sosyo-kültürel katkısının olması, proje değerlendirilmesinde öncelikli kriterler arasında yer almaktadır.

Selçuk Üniversitesi, yükseköğretim ile ilgili evrensel değerleri içselleştiren, akademik özerkliğe, iç ve dış paydaş odaklılığa inanan ve bilimsel birikimini ve enerjisini Türkiye'nin 2023 vizyonu ile örtüştüren bir kalite politikasına sahiptir. Bu kapsamda kurumun kalite güvencesi politikalarını oluşturan eğitim, araştırma ve yönetim politikaları şekillendirilmiştir:

Üniversitemiz kalite politikası, Yükseköğretim ile ilgili evrensel değerleri içselleştiren, akademik özerkliğe, iç ve dış paydaş odaklılığa inanan ve bilimsel birikimini ve enerjisini Türkiye'nin 2023 vizyonu ile örtüştüren bir kalite politikasına sahiptir. Tüm birimler, etkin, verimli, rekabetçi, üstün performansa odaklanmış, uluslararası tanınırlığı ve saygınlığı olan girişimci bir dünya üniversitesi olmak amacına ulaşmak için kurumun misyonu ile uyumlu olacak şekilde stratejik amaç ve hedeflerini, bu amaç ve hedeflere ulaşmak için yapılması gereken faaliyetleri planlar ve yürütür. Yürütülen faaliyetlerin hedeflere ve amaçlara ulaşmadaki etkinliğini objektif verilere dayanarak değerlendirir ve günceller. Sağlanan iyileşme ve sürdürülebilirliği performans göstergeleriyle izler.

Üniversitemiz eğitim politikası, etkin öğrenme için bilimsel ve teknolojik olanaklardan yararlanarak öğrenci merkezli eğitim merkezi olmak, Uluslararası eğitim standartlarına uygun programlar sunmak, ulusal ve uluslararası eğitim işbirliklerini güçlendirmek, Öğrenci merkezli eğitim-öğretim anlayışını benimseyerek, öğrencinin öğrenmesini desteklemek üzere gerekli kaynakların yeterliliğini ve programlara uygunluğunu sağlamaktır.

Üniversitemiz araştırma politikası, katma değeri yüksek ve nitelikli bilimsel çalışmalar yürüterek Türkiye'nin vizyonunun gerçekleşmesine katkıda bulunmak, Sanayi, endüstri ve sektör ile işbirliği yaparak, ulusal ve uluslararası ortak projeler yürütmek, Nitelikli bilimsel çalışmaları desteklemek ve yürütmek, Öğrenci ve öğretim elemanlarının niteliklerini geliştirmek ve bilimsel başarılarını desteklemektir

Üniversitemiz yönetim politikası, öğrenci ve diğer paydaşların memnuniyetine odaklı eğitim-öğretim ve yönetim sistemini benimsemek, Süreç odaklı sürekli iyileştirme ve geliştirme amacıyla; Eğitim-öğretim faaliyetlerinin geliştirilmesi, güncellenmesi ve yürütülmesinde iç ve dış paydaşları önemsemek ve etkin çıktılar ile paydaşlara katkı sağlamak, Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve her türlü hizmet alanlarını geliştirerek, güncel ve dinamik yönetim sürecini sürdürmek. Kaynakların etkin kullanımını sağlayarak verimlilik ve kalite odaklı üniversite ortamını tüm paydaşlar için bir yaşam biçimi haline getirmektedir.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A-Mali Bilgiler

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1-Bütçe Giderleri

	2019 Bütçe Başlangıç Ödeneği	2019 Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı
	TL	TL	%
Bütçe Giderleri Toplamı	587.536.000,00	615.731.821,70	104,79
01 - Personel Giderleri	415.852.000,00	418.175.102,90	100,55
02 - Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	63.831.000,00	65.779.226,71	103,05
03 - Mal ve Hizmet Alım Giderleri	44.401.000,00	62.112.167,17	139,88
05 - Cari Transferler	15.700.000,00	18.408.375,70	117,25
06 - Sermaye Giderleri	47.752.000,00	51.256.949,22	107,33

1.2-Bütçe Gelirleri

	2019 Bütçe Tahmini	2019 Gerçekleşme Toplamı	Gerçekleşme Oranı
	TL	TL	%
Bütçe Gelirleri Toplamı	587.536.000,00	628.289.166,92	106,93
03 – Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	45.332.000,00	52.610.819,47	116,05
04 – Alınan Bağış ve Yardımlar	511.238.000,00	547.107.286,30	107,01
05 – Diğer Gelirler	30.966.000,00	28.571.061,15	92,26

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

Bütçe Giderleri Tablosu

01- Personel Giderleri: 2019 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz Personel Giderleri için 415.852.000,00 TL ödenek verilmiştir. Bu ödenek, Üniversitemiz personelinin maaş, ek ders ve fazla çalışma ücretleri için kullanılmıştır. Yılsonunda toplam harcama 418.175.102,90 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı % 100,55 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerinde bir sapma meydana gelmemiştir.

02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri: 2019 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemiz Personelinin Sosyal Güvenlik Kurumuna Ödenecek Devlet Primi Giderleri için 63.831.000,00 TL ödenek verilmiştir. Yılsonunda toplam harcama 65.779.226,71 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı 103,05 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni memur maaş artışları ve toplu sözleşmelerde verilen maaş artışları ile paralel olarak sosyal güvenlik primi artışlarıdır.

03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri: 2019 yılı Bütçe Kanunu ile Üniversitemizin mal ve hizmet alım giderleri için toplam 44.401.000,00 TL ödenek verilmiş yılsonu harcaması 62.112.167,17 TL olarak gerçekleşmiş; gerçekleşme oranı 139,88 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni kış ayının sert geçmesi nedeniyle elektrik ve doğalgaz giderlerindeki tüketim artışı ve elektrik ve doğalgaz ücretlerindeki yüksek fiyat artışlarından kaynaklanmaktadır.

05- Cari Transferler: Üniversitemiz cari transferler bütçe başlangıç ödeneği 15.700.000,00 TL, bütçe gerçekleşmesi ise 18.408.375,70 TL'dir. Cari transfer harcamalarında artış % 117,25 olup, Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni YÖK tarafından burs ödemeleri için yıl içinde gönderilen tutarların cari transferlere ödenek kaydedilmesi ve gider kaydedilmesinden kaynaklanmaktadır.

06- Sermaye Giderleri: Üniversitemiz sermaye giderleri bütçe başlangıç ödeneği 47.752.000,00 TL, bütçe gerçekleşmesi ise 51.256.949,22 TL'dir. Sermaye giderlerindeki artış % 107,33 olup, artışın nedeni, yıl içinde sağlanan yedek ödeneklere paralel olarak ihtiyaç duyulan bakım onarım ve malzemelerin alınmasından kaynaklanmaktadır.

Bütçe Giderleri Toplamı: Üniversitemiz bütçe giderleri için 2019 yılı Bütçe Kanunu ile toplam **587.536.000,00** TL ödenek verilmiş, yılsonu harcaması **615.731.821,70** TL olarak

gerçekleşmiş, gerçekleşme oranı **104,79** olmuştur. Aradaki fark Maliye Bakanlığı yedek ödeneklerinden ve finansman fazlası karşılığı likit kaydı yapılarak karşılanmıştır.

Bütçe Gelirleri Tablosu

03- Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri: 2019 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri 45.332.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 52.610.819,47 TL teşebbüs ve mülkiyet geliri tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı 116,05 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni kira gelirlerindeki artıştır.

04- Alınan Bağış ve Yardım Gelirleri: 2019 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz Bağış ve Yardım Gelirleri 511.238.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 547.107.286,30 TL bağış ve yardım geliri tahsil edilmiştir. Gerçekleşme oranı 117,01 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından gönderilen hazine yardımından alınan ek ödeneklerdir.

05- Diğer Gelirler: 2019 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemizin Diğer Gelirleri 30.966.000,00 TL olarak tahmin edilmiştir. Yıl içinde toplam 28.571.061,15 TL diğer gelir tahsili gerçekleşmiş, gerçekleşme oranı 92,26 olmuştur. Bütçe hedef ve gerçekleştirmelerindeki sapmanın nedeni öğrenci katkı payı telafi gelirlerinin beklenen düzeyde gerçekleşmemesidir.

Bütçe Gelirleri Toplamı: 2019 yılı Bütçe Kanununda Üniversitemiz için toplam **587.536.000,00** TL gelir tahmini yapılmış, toplam gerçekleşme **628.289.166,92** TL olmuş, gerçekleşme oranı **106,93** olmuştur.

2.1 Temel Mali Tablolar:

- 1- Bilanço (2 sayfa)
- 2- Faaliyet Sonuçları Tablosu (14 sayfa)
- 3- Özkaynak Değişim Tablosu (1 sayfa)
- 4- Bütçelenen ve Gerçekleşen Tutarları Karşılaştırma Tablosu (1 sayfa)
- 5- Nakit Akış tablosu (1 sayfa)

Kurum Kodu : 38.17		Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ		BİLANÇO		Yıl : 2019	
AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2019		PASİF HESAPLAR		N Yılı 2019	
1 DÖNEN VARLIKLAR		81.313.479,66		3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		22.103.170,61	
10 HAZIR DEĞERLER		31.217.557,70		32 FAALİYET BORÇLARI		9.863.359,48	
102 BANKA HESABI		29.030.148,71		320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		9.863.359,48	
104 PROJE ÖZEL HESABI		2.136.720,99		33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		5.685.063,08	
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI		50.688,00		330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		1.271.145,25	
12 FAALİYET ALACAKLARI		26.700.582,41		333 EMANETLER HESABI		4.413.917,83	
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		26.700.582,41		36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		6.278.284,44	
14 DİĞER ALACAKLAR		2.333.320,66		360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		5.354.099,87	
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		2.333.320,66		361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		788.374,80	
15 STOKLAR		5.499.164,73		362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI		135.809,77	
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		5.499.164,73		37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		4.322,64	
16 ÖN ÖDEMELER		15.558.987,25		372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI		4.322,64	
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI		15.558.987,25		38 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		270.658,97	
18 GELECEK AYLARA AİT GİDERLER VE GELİR TAHAKKUKLARI		3.866,91		380 GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HESABI		270.658,97	
181 GELİR TAHAKKUKLARI HESABI		3.866,91		39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI		1.482,00	
				397 SAYIM FAZLALARI HESABI		1.482,00	
				4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		38.525.862,50	
				43 DİĞER BORÇLAR		311.138,18	
				430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		311.138,18	
				47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		38.214.724,32	
				472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI		38.214.724,32	
				5 ÖZ KAYNAKLAR		942.683.380,58	
				50 NET DEĞER		1.917.290.114,45	
				500 NET DEĞER HESABI		1.917.290.114,45	
				57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		758.857.683,36	
				570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		758.857.683,36	
				58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI		-1.351.479.225,97	
				580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)		-1.351.479.225,97	
				59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		-381.985.191,26	
				591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)		-381.985.191,26	

Kurum Kodu : 38.17

Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Yıl : 2019

AKTİF HESAPLAR		N Yılı 2019	PASİF HESAPLAR		N Yılı 2019
2 DURAN VARLIKLAR		921.998.934,03			
22 FAALİYET ALACAKLARI		14.236.058,71			
220 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		13.727.932,78			
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		508.125,93			
24 MALİ DURAN VARLIKLAR		752.700,00			
241 MAL VE HİZMET ÜRETEK KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI		3.002.700,00			
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)		-2.250.000,00			
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR		910.734.761,53			
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI		333.116.350,36			
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI		26.683.595,03			
252 BİNALAR HESABI		1.605.217.387,87			
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI		182.821.022,29			
254 TAŞITLAR HESABI		5.009.014,35			
255 DEMİRBAŞLAR HESABI		109.419.207,60			
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-1.416.021.149,06			
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI		64.489.333,09			
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR		-3.724.586,21			
260 HAKLAR HESABI		4.377.919,51			
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-8.102.505,72			
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR		0,00			
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI		76.505,01			
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)		-76.505,01			
AKTİF TOPLAMI:		1.003.312.413,69	PASİF TOPLAMI:		1.003.312.413,69

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17				Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ				Yılı : 2019			
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ				Cari Yıl (N)			
630				GİDERLER HESABI				1.072.125.352,34			
630	01			PERSONEL GİDERLERİ				415.555.979,57			
630	01	01		MEMURLAR				343.104.741,18			
630	01	01	01	Temel Maaşlar				119.733.786,93			
630	01	01	01	Temel Maaşlar				25.947.814,13			
630	01	01	02	Taban Aylığı				93.783.972,80			
630	01	01	02	Zamlar ve Tazminatlar				107.833.769,88			
630	01	01	02	Zamlar ve Tazminatlar				107.833.769,88			
630	01	01	03	Ödenekler				69.971.319,57			
630	01	01	03	Ödenekler				69.971.319,57			
630	01	01	04	Sosyal Haklar				5.415.693,51			
630	01	01	04	Sosyal Haklar				5.415.693,51			
630	01	01	05	Ek Çalışma Karşılıkları				39.646.910,71			
630	01	01	05	Ek Çalışma Karşılıkları				1.136.644,04			
630	01	01	05	İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri				187.133,03			
630	01	01	05	Görevlendirme Ücretleri				38.323.133,64			
630	01	01	05	Ek Ders Ücretleri				392.098,90			
630	01	01	06	Ödül ve İkramiyeler				392.098,90			
630	01	01	06	Ödül ve İkramiyeler				109.161,68			
630	01	01	09	Diğer Personel Giderleri				109.161,68			
630	01	01	09	Diğer Personel Giderleri				13.244.448,70			
630	01	02		SÖZLEŞMELİ PERSONEL				12.772.792,36			
630	01	02	01	Ücretler				11.433.542,41			
630	01	02	01	657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personel				105.247,28			
630	01	02	01	Ücretleri				1.234.002,67			
630	01	02	01	Akademik Sözleşmeli Personelin							
630	01	02	01	Ücretleri							
630	01	02	01	Yabancı Uruklu Sözleşmeli Personelin							
600				GELİRLER HESABI				691.676.358,18			
600	03			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				55.473.433,18			
600	03	01		Mal ve Hizmet Satış Gelirleri				43.411.246,32			
600	03	01	01	Mal Satış Gelirleri				5.000,00			
600	03	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri				5.000,00			
600	03	01	02	Hizmet Gelirleri				43.406.246,32			
600	03	01	02	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen				1.801.044,41			
600	03	01	02	Gelirler				32.027,00			
600	03	01	02	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet				14.503.378,78			
600	03	01	02	Gelirleri				4.001.793,95			
600	03	01	02	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri				1.203.919,75			
600	03	01	02	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri				6.342.434,10			
600	03	01	02	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri				9.288.693,67			
600	03	01	02	Uzaktan Öğretimden Elde Edilen Gelirler				516.000,00			
600	03	01	02	667 S. KHK Kapsamında Tahsil Edilen				5.451.950,25			
600	03	01	02	Eğitim-Öğretim Ücretleri				265.004,41			
600	03	01	02	Diğer hizmet gelirleri				11.515.445,51			
600	03	06		Kira Gelirleri				11.915.449,51			
600	03	06	01	Taşınmaz Kiraları				386.105,99			
600	03	06	01	Lojman Kira Gelirleri				4.074.385,09			
600	03	06	01	Sosyal Tesis Kira Gelirleri				7.434.938,43			
600	03	06	01	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri				146.737,35			
600	03	09		Diğer Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				146.737,35			
600	03	09	09	Diğer Gelirler				146.737,35			
600	03	09	09	Diğer Çeşitli Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				530.234.579,10			
600	04			Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel				524.629.000,00			
600	04	02		Gelirler							
600	04	02		Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil							
600	04	02		İdarelerden Alınan Bağış ve							

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17										Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ										Yılı : 2019																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
Ekonomik Kodlar										GİDERİN TÜRÜ										Cari Yıl (N)										Ekonomik Kodlar										GELİRİN TÜRÜ										Cari Yıl (N)																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																								
630	01	02	02		Ücretleri																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17										Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ										Yılı : 2019									
Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ					Cari Yıl (N)					Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ					Cari Yıl (N)				
630	01	03	03	01	Sürekli İşçilerin Ödülü ve İkramiyeleri				1.299.224,04	600	05	02	06		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar				13.638.153,94										
630	01	03	03	02	Geçici İşçilerin Ödülü ve İkramiyeleri				56.085,32																				
630	01	03	03	03					5.582.422,91	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı					13.638.153,94									
630	01	03	03	04					289.803,76	600	05	03			Para Cezaları					2.796,40									
630	01	03	03	05	Diğer Ödemeler				117.360,03																				
630	01	03	09	01	Sürekli İşçilerin Diğer Ödemeleri				112.445,94	600	05	03	02		İdari Para Cezaları					2.796,40									
630	01	03	09	02	Geçici İşçilerin Diğer Ödemeleri				4.914,09	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları					2.796,40									
630	01	04			GEÇİCİ PERSONEL				2.493.768,11	600	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler					79.039.770,80									
630	01	04	01		Ücretler				2.493.768,11	600	05	09	01		Diğer Çeşitli Gelirler					79.039.770,80									
630	01	04	01	05	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri				1.807.138,66	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar					70.346,10									
630	01	04	01	06	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri				686.629,45	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar					1.506.333,70									
630	01	05			Diğer Personel				1.587.766,95	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telfatı Gelirleri					4.369.154,00									
630	01	05	01		Ücret ve Diğer Ödemeler				1.587.766,95	600	05	09	01	30	2547 sayılı Kanunun Geçici 74 üncü Maddesi Kapsamındaki Gell					169.652,70									
										600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler					72.924.284,30									
630	01	05	01	04	Öğrenci Harçlıkları				1.587.766,95	600	11				Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri					10.969.802,10									
630	02				Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri				65.876.244,49	600	11	01			Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları					10.969.802,10									
630	02	01			Memurlar				50.379.367,03	600	11	01	01		Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar					8.538.935,54									
630	02	01	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna				50.379.367,03	600	11	01	01	00	Proje Özel Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar					8.538.935,54									
630	02	01	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri				31.147.714,33	600	11	01	02		Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar					2.430.866,56									
630	02	01	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri				19.231.652,70	600	11	01	02	00	Döviz Hesabında Kayıtlı Tutarlardan Kaynaklananlar					2.430.866,56									
630	02	02			Sözleşmeli Personel				2.677.842,60	600	25				Kamu İd Bedelsiz Olarak Alı Mali Ol Var El Edilen Gel					52.002,17									
630	02	02	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna				2.677.842,60	600	25	01			Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Al Mali Olmayan Var ElEd Gel					52.002,17									
630	02	02	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri				1.813.146,61	600	25	01	05		Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar					52.002,17									
630	02	02	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri				864.695,99	600	25	01	05	00	Bedelsiz Olarak Alınan Tesis Makine Ve Cihazlar					52.002,17									
630	02	03			İşçiler				11.843.492,75																				
630	02	03	04		İşsizlik Sigortası Fonuna				1.099.053,43																				

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17										Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ										Yılı : 2019									
Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ					Cari Yılı (N)					Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ					Cari Yılı (N)				
630	02	03	04	01	İşsizlik Sigortası Fonuna					1.099.053,47					610					İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI					1.536.197,10				
630	02	03	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna					10.744.439,28					610	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri					1.458.755,12				
630	02	03	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri					10.744.439,28					610	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri					1.417.148,21				
630	02	04			Geçici Personel					895.420,12					610	03	01	01		Mal Satış Gelirleri					75,00				
630	02	04	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna					895.420,12					610	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri					75,00				
630	02	04	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri					732.918,54					610	03	01	02		Hizmet Gelirleri					1.417.073,21				
630	02	04	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri					162.501,58					610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler					14.428,27				
630	02	05			Diğer Personel					80.121,99					610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler					526.668,26				
630	02	05	06		Sosyal Güvenlik Kurumuna					80.121,99					610	03	01	02	33	Yezsüz Yüksek Lisans Gelirleri					117.253,20				
630	02	05	06	01	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri					63.798,66					610	03	01	02	34	Tezli Yüksek Lisans Gelirleri					3.517,83				
630	02	05	06	02	Sağlık Primi Ödemeleri					16.323,33					610	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri					661.212,00				
630	03				Mal ve Hizmet Alım Giderleri					52.116.979,50					610	03	01	02	98	667 sayılı KHK Kapsamında Tahsil Edilen Eğitim-Öğretim Ücreti					93.268,65				
630	03	01			Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları					80.227,19					610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri					725,00				
630	03	01	05		Diğer Mal ve Malzeme Alımları					80.227,19					610	03	06			Kira Gelirleri					41.606,91				
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları					80.227,19					610	03	06	01		Taşınmaz Kiraları					41.606,91				
630	03	02			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları					37.229.360,31					610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri					3.981,12				
630	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları					176.715,53					610	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri					37.125,79				
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları					41.256,40					610	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri					500,00				
630	03	02	01	02	Büro Malzemesi Alımları					591,47					610	04									2.645,84				
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları					944,00					610	04	05								2.645,84				
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları					21.449,84					610	04	05	01							2.645,84				
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri					106.993,81					610	04	05	01	00	Cari					74.796,14				
630	03	02	01	90	Diğer Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları					5.480,00					610	05									74.796,14				
630	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları					988.229,73					610	05	09								74.796,14				
630	03	02	02	01	Su Alımları					988.137,03					610	05	09	01							74.796,14				
630	03	02	02	02	Temizlik Malzemesi Alımları					92,70																			

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17

Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2019

Ekonomik Kodlar						GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	02	03			Enerji Alımları	35.434.054,23
630	03	02	03	01		Yakacak Alımları	15.211.786,83
630	03	02	03	02		Akaryakıt ve Yağ Alımları	805.816,08
630	03	02	03	03		Elektrik Alımları	19.428.104,86
630	03	02	03	90		Diğer Enerji Alımları	8.346,50
630	03	02	04			Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	60.452,09
630	03	02	04	01		Yiyecek Alımları (Bedelen İlaç Dahil)	51.365,09
630	03	02	04	02		İçecek Alımları	1.905,00
630	03	02	04	90		Diğer Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	7.182,00
630	03	02	05			Giyim ve Kuşam Alımları	0,00
630	03	02	05	03		Tören Matzemeleri Alımları	0,00
630	03	02	06			Özel Malzeme Alımları	319.095,36
630	03	02	06	01		Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	269.161,87
630	03	02	06	02		Tıbbi Malzeme ve İlaç Alımları	985,11
630	03	02	06	03		Zirai Malzeme ve İlaç Alımları	2.432,78
630	03	02	06	04		Canlı Hayvan Alım, Bakım ve Diğer Giderleri	24.969,60
630	03	02	06	90		Diğer Özel Malzeme Alımları	21.546,00
630	03	02	07			Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Mal, Malzeme ve Hizmet Alımları	386,00
630	03	02	07	05		Güvenlik ve Savunmaya Yönelik Hizmet Alım Giderleri	386,00
630	03	02	08			Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	230.427,36
630	03	02	09	01		Bahçe Malzemesi Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	14.756,23
630	03	02	09	90		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	215.671,13
630	03	03				Yolluklar	3.795.883,84
630	03	03	01			Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.188.715,66
630	03	03	01	01		Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	1.188.715,66
630	03	03	02			Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	283.224,50
630	03	03	02	01		Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	283.224,50

Ekonomik Kodlar						GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
610	05	09	01	00		Diğer Çeşitli Gelirler	74.796,14

03/02/2020 09:52

Sayfa 5 / 14

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17				Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ		Yılı : 2019	
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)	
630	03	03	03	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	2.319.201,63		
630	03	03	03 01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	2.319.201,63		
630	03	03	06	Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	4.741,97		
630	03	03	06 02	Öğrenci Mübadele Giderleri	4.741,97		
630	03	04		Görev Giderleri	863.574,57		
630	03	04	02	Yasal Giderler	793.483,22		
630	03	04	02 04	Mahkeme Harç ve Giderleri	790.758,22		
630	03	04	02 90	Diğer Yasal Giderler	2.725,00		
630	03	04	03	Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	43.968,00		
630	03	04	03 02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	11.935,42		
630	03	04	03 90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	34.032,58		
630	03	04	04	Kültür Varlıkları Alımı ve Korunması Giderleri	22.400,00		
630	03	04	04 03	Kültür Varlıkları Alımı	22.400,00		
630	03	04	05	Diğer Görev Giderleri	1.723,35		
630	03	04	05 90	Diğer Görev Giderleri	1.723,35		
630	03	05		Hizmet Alımları	8.982.256,44		
630	03	05	01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	1.177.208,53		
630	03	05	01 01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	76.806,52		
630	03	05	01 02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	949.015,78		
630	03	05	01 03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Harıcı)	5.310,00		
630	03	05	01 90	Diğer Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	146.076,23		
630	03	05	02	Haberleşme Giderleri	158.302,33		
630	03	05	02 01	Posta ve Telgraf Giderleri	52.346,60		
630	03	05	02 02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	59.904,28		
630	03	05	02 03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	1.411,25		
630	03	05	02 90	Diğer Haberleşme Giderleri	44.640,20		

03/02/2020 09:52

Sayfa 6 / 14

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17

Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	05	03		Taşıma Giderleri	7.200,12							
630	03	05	03	02	Yolcu Taşıma Giderleri	7.200,12							
630	03	05	04		Tarifeye Bağlı Ödemeler	298.247,83							
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	235.909,10							
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	62.338,73							
630	03	05	05		Kiralar	2.949.837,75							
630	03	05	05	01	Dayanıklı Mal ve Malzeme Kiralaması Giderleri	11.040,55							
630	03	05	05	02	Teçhizat Kiralaması Giderleri	275.018,00							
630	03	05	05	03	İş Makinesi Kiralaması Giderleri	13.217,40							
630	03	05	05	07	Araç ve Arazi Kiralaması Giderleri	14.000,00							
630	03	05	05	10	Bilgisayar ve Bilgisayar Sistemleri ve Yazılımları Kiralaması	17.200,00							
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	2.619.361,80							
630	03	05	07		Yargılama Giderleri	82.703,59							
630	03	05	07	90	Diğer Yargılama Giderleri	82.703,59							
630	03	05	09		Diğer Hizmet Alımları	4.308.756,25							
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	1.425,38							
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	11.437,50							
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	4.295.893,41							
630	03	06			Temel ve Tanıtma Giderleri	97.768,83							
630	03	06	01		Temel Giderleri	68.630,83							
630	03	06	01	01	Temel, Açılış, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	68.630,83							
630	03	06	02		Tanıtma Giderleri	29.138,00							
630	03	06	02	01	Tanıtma, Açılış, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	29.138,00							
630	03	07			Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	629.714,04							
630	03	07	01		Menkul Mal Alım Giderleri	16.909,59							
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	3.705,45							

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17 Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ Yılı : 2019									
Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)			
630	03	07	01	02	Büro ve İşyeri Makine ve Teçhizat Alımları	1.781,83			
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözlü bağımlı olara	10.242,28			
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	1.180,00			
630	03	07	02		Gayri Maddi Hak Alımları	217.209,51			
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları	217.209,51			
630	03	07	03		Bakım ve Onarım Giderleri	395.594,94			
630	03	07	03	01	Tefrişat Bakım ve Onarım Giderleri	770,04			
630	03	07	03	02	Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	193.326,08			
630	03	07	03	03	Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	138.673,34			
630	03	07	03	04	İş Makinesi Onarım Giderleri	17.253,25			
630	03	07	03	90	Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	45.572,25			
630	03	08			Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	438.194,28			
630	03	08	01		Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	250.842,72			
630	03	08	01	01	Büro Bakım ve Onarım Giderleri	13.162,38			
630	03	08	01	02	Okul Bakım ve Onarım Giderleri	32.283,40			
630	03	08	01	90	Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	205.396,94			
630	03	08	04		Yol Bakım ve Onarım Giderleri	7.363,20			
630	03	08	04	01	Yol Bakım ve Onarım Giderleri	7.363,20			
630	03	08	05		Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	179.988,36			
630	03	08	09	01	Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri	179.988,36			
630	05				Cari Transferler	21.239.869,68			
630	05	01			Görev Zararları	9.980.000,00			
630	05	01	02		Sosyal Güvenlik Kurumlarına	9.980.000,00			
630	05	01	02	05	Sosyal Güvenlik Kurumu'na	9.980.000,00			
630	05	02			Hazine Yardımları	3.377.000,00			

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17

Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	05	02	03		Diğer Hazine Yardımları	3.377.000,00							
630	05	02	09	20	Üniversite Döner Sermaye Bütçelerine	3.377.000,00							
630	05	03			Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	3.200,00							
630	05	03	01		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	3.200,00							
630	05	03	01	03	Kamu İşveren Sendikalarına	3.200,00							
630	05	04			Hane Halkına Yapılan Transferler	7.861.069,68							
630	05	04	01		Burslar ve Harçlıklar	7.688.216,98							
630	05	04	01	01	Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	3.562.812,58							
630	05	04	01	02	Yurtdışı Burslar	1.816.977,35							
630	05	04	01	03	Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar	26.400,00							
630	05	04	01	90	Diğer Transferler	2.282.027,05							
630	05	04	02		Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	172.852,70							
630	05	04	02	01	Eğitim Amaçlı Diğer Transferler	169.652,70							
630	05	04	02	02	Yabancı Uyruklu Kişilere Eğitim Amaçlı Transferler	3.200,00							
630	05	06			Yurtdışına Yapılan Transferler	18.600,00							
630	05	06	02		Uluslararası Kuruluşlara Yapılan Ödemeler	18.600,00							
630	05	06	02	01	Uluslararası Kuruluşlara Üyelik Aidatı Ödemeleri	18.600,00							
630	13				Amortisman Giderleri	437.202.862,35							
630	13	01			Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	436.598.740,85							
630	13	01	01		Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	2.154.229,78							
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	2.154.229,78							
630	13	01	02		Binaların Amortisman Giderleri	416.419.102,60							
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	416.419.102,60							
630	13	01	03		Teles, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	11.168.034,84							

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17 Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ Yılı : 2019									
Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)			
							Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	13	01	03	00	Teles, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	11.168.094,84			
630	13	01	04		Tagirlerin Amortisman Giderleri	203.210,20			
630	13	01	04	00	Tagirlerin Amortisman Giderleri	203.210,20			
630	13	01	05		Demirbağların Amortisman Giderleri	6.654.163,43			
630	13	01	05	00	Demirbağların Amortisman Giderleri	6.654.163,43			
630	13	02			Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	604.121,50			
630	13	02	01		Hakların Amortisman Giderleri	604.121,50			
630	13	02	01	00	Hakların Amortisman Giderleri	604.121,50			
630	14				İlk Madde ve Malzeme Giderleri	24.019.720,25			
630	14	01			Kırtasiye Malzemeleri	2.519.412,59			
630	14	01	00		Kırtasiye Malzemeleri	2.519.412,59			
630	14	01	00	00	Kırtasiye Malzemeleri	2.519.412,59			
630	14	02			Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	276.479,32			
630	14	02	00		Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	276.479,32			
630	14	02	00	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	276.479,32			
630	14	03			Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	178.114,79			
630	14	03	00		Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	178.114,79			
630	14	03	00	00	Tıbbi ve Laboratuvar Sarf Malzemeleri	178.114,79			
630	14	04			Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.146.903,38			
630	14	04	00		Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.146.903,38			
630	14	04	00	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	1.146.903,38			
630	14	05			Temizleme Ekipmanları	1.462.481,00			
630	14	05	00		Temizleme Ekipmanları	1.462.481,00			

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17 Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ Yılı : 2019									
Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)			
630	14	03	00	00	Temizleme Ekipmanları	1.462.481,00			
630	14	06			Giyecek, Mefrusat ve Tuvalet Malzemeleri	488.159,58			
630	14	06	00		Giyecek, Mefrusat ve Tuvalet Malzemeleri	488.159,58			
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefrusat ve Tuvalet Malzemeleri	488.159,58			
630	14	07			Yiyecek	7.287.785,61			
630	14	07	00		Yiyecek	7.287.785,61			
630	14	07	00	00	Yiyecek	7.287.785,61			
630	14	08			İçecek	205.639,96			
630	14	08	00		İçecek	205.639,96			
630	14	08	00	00	İçecek	205.639,96			
630	14	09			Canlı Hayvanlar	43.297,67			
630	14	09	00		Canlı Hayvanlar	43.297,67			
630	14	09	00	00	Canlı Hayvanlar	43.297,67			
630	14	10			Zirai Maddeler	28.545,52			
630	14	10	00		Zirai Maddeler	28.545,52			
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	28.545,52			
630	14	11			Yem	31.854,00			
630	14	11	00		Yem	31.854,00			
630	14	11	00	00	Yem	31.854,00			
630	14	12			Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.938.216,29			
630	14	12	00		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.938.216,29			
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	1.938.216,29			
630	14	13			Yedek Parçalar	2.684.483,83			

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17				Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ				Yılı : 2019			
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ				Cari Yıl (N)			
630	14	13	00	Yedek Parçalar				2.684.483,83			
630	14	13	00 00	Yedek Parçalar				2.684.483,83			
630	14	14		Nakli Vahatları Lastikleri				18.042,20			
630	14	14	00	Nakli Vahatları Lastikleri				18.042,20			
630	14	14	00 00	Nakli Vahatları Lastikleri				18.042,20			
630	14	15		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar				62.650,25			
630	14	15	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar				62.650,25			
630	14	15	00 00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar				62.650,25			
630	14	16		Spor Malzemeleri Grubu				185.665,54			
630	14	16	00	Spor Malzemeleri Grubu				185.665,54			
630	14	16	00 00	Spor Malzemeleri Grubu				185.665,54			
630	14	17		Başınlı Ekipmanlar				443,98			
630	14	17	00	Başınlı Ekipmanlar				443,98			
630	14	17	00 00	Başınlı Ekipmanlar				443,98			
630	14	95		Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler				5.461.544,74			
630	14	95	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler				5.461.544,74			
630	14	95	00 00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler				5.461.544,74			
630	20			Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler				2.870.712,64			
630	20	01		Gelirlerden Alacaklardan Silinenler				2.661.231,79			
630	20	01	03	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				2.661.231,79			
630	20	01	03 00	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri				2.661.231,79			
630	20	02		Kişilerden Alacaklardan Silinenler				209.480,85			

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17				Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ				Yılı : 2019			
Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ				Cari Yıl (N)			
630	20	02	09	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler				209.480,83			
630	20	02	09 04	6111 S.K. Uyarınca Silinen Alacaklar				209.055,47			
630	20	02	09 90	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri				425,38			
630	25			Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid				164.632,70			
630	25	01		Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid				17.974,11			
630	25	01	07	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar				17.974,11			
630	25	01	07 00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar				17.974,11			
630	25	02		Öz Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Ol Dev Var Kaynaklanan Giderler				136.908,59			
630	25	02	01	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar				19.426,90			
630	25	02	01 00	Bedelsiz Olarak Devredilen Stoklar				19.426,90			
630	25	02	05	Bedelsiz Olarak Devredilen Teşvi Makine Ve Cihazlar				42.690,84			
630	25	02	05 00	Bedelsiz Olarak Devredilen Teşvi Makine Ve Cihazlar				42.690,84			
630	25	02	07	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar				74.790,83			
630	25	02	07 00	Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar				74.790,83			
630	25	05		Mahall İd Bedelsiz Ol Devr Var Kaynaklanan Giderler				9.750,00			
630	25	05	05	Bedelsiz Olarak Devredilen Teşvi Makine Ve Cihazlar				9.750,00			
630	25	05	05 00	Bedelsiz Olarak Devredilen Teşvi Makine Ve Cihazlar				9.750,00			
630	30			Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler				5.088.896,90			
630	30	06		Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler				5.088.896,90			
630	30	06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri				676.253,48			
630	30	06	05 01	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler				18.880,00			
630	30	06	05 09	Diğer Giderler				657.373,48			
630	30	06	07	Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri				1.730.612,63			

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.17		Adı : SELÇUK ÜNİVERSİTESİ		Yılı : 2019	
Ekonomik Kodlar		GİDERİN TÜRÜ		Cari Yıl (N)	
630 30 06 07 01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler		75.004,34	
630 30 06 07 09		Diğer Giderler		1.635.608,33	
630 30 06 05		Diğer Sermaye Giderleri		2.682.030,83	
630 30 06 09 09		Diğer Sermaye Giderleri		2.682.030,83	
630 95		Diğer Giderler		47.989.454,26	
630 95 95		Yukanda Tanımlanamayan Diğer Gideler		47.989.454,26	
630 95 95 00		Yukanda Tanımlanamayan Diğer Gideler		47.989.454,26	
630 95 95 00 00		Yukanda Tanımlanamayan Diğer Gideler		47.989.454,26	
GİDERLER TOPLAMI :		1.072.125.352,34			
GİDERLER TOPLAMI(A)		1.072.125.352,34			
GELİRLER TOPLAMI(B)		691.676.358,18			
İNDİRİM ;ADE;İSKONTO TOPLAMI (C)		1.536.197,10		NET GELİR (D= B- C)	
				690.140.161,08	
				FAALİYET SONUCU D - A	
				-381.985.191,26	

BÜTÇELENEN VE GERÇEKLEŞEN TUTARLARIN KARŞILAŞTIRMA TABLOSU

Kurum Kodu 38.17		Bütçe Yılı : 2019	
Kurum Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ			
	Bütçelenen Tutarlar		Gerçekleşen Tutar
	Bütçe Ödeneği / Gelir Tahmini	Nihai Ödenek	
TAHSİLATLAR			
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Sosyal Güvenlik Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	45.332.000,00	0,00	51.994.933,40
Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	511.238.000,00	0,00	547.067.286,34
Diğer Gelirler	30.966.000,00	0,00	28.526.038,45
Sermaye Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Alacaklardan Tahsilat	0,00	0,00	0,00
Red ve İadeler (-)	0,00	0,00	1.536.197,10
Toplam Tahsilatlar	587.536.000,00	0,00	626.052.061,09
ÖDEMELER			
Personel Giderleri	415.852.000,00	426.117.900,00	416.710.669,90
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	63.831.000,00	66.030.100,00	65.776.793,06
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	44.401.000,00	71.982.807,93	62.108.024,92
Faiz Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carı Transferler	15.700.000,00	18.952.052,04	18.408.375,70
Sermaye Giderleri	47.752.000,00	57.842.000,00	51.221.902,16
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Yedek Ödenekler	0,00	0,00	0,00
Toplam Ödemeler	587.536.000,00	640.924.859,97	614.225.765,74
NET TAHSİLATLAR/ÖDEMELER			1,02

G.Y.M.Y. Örnek:24

Sayfa 1 / 1

03/02/2020 09:54

31.12.2019 TARİHİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

Kurum Kodu 38.17				Bütçe Yılı : 2019		
Kurum Adı SELÇUK ÜNİVERSİTESİ						
	ÖNCEKİ DÖNEM 2018			CARİ DÖNEM 2019		
	ÖNCEKİ DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	ÖNCEKİ DÖNEM İÇİ HAREKETLER	ÖNCEKİ DÖNEM SONU BAKİYESİ	DÖNEM BAŞI BAKİYESİ	DÖNEM İÇİ HAREKETLER	DÖNEM SONU BAKİYESİ
NET DEĞER	1.157.981.056,24	32.799.312,06	1.190.780.368,30	1.190.780.368,30	726.509.746,15	1.917.290.114,45
A- Denge Kayıtları	39.140.532,53	0,00	39.140.532,53	39.140.532,53	0,00	39.140.532,53
B- Varlık Envanteri	1.065.626.379,39	80.275,00	1.065.706.654,39	1.065.706.654,39	741.742.222,89	1.807.448.877,28
C- Yükümlülük Envanteri	-18.447.362,10	-21.295.978,15	-39.743.340,25	-39.743.340,25	0,00	-39.743.340,25
Ç- Değer Hareketleri Sonuç Hesabından Aktarımlar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D- Enflasyon Düzeltme Farkları						
E- Diğer	71.661.506,42	54.015.015,21	125.676.521,63	125.676.521,63	-15.232.476,74	110.444.044,89
DEĞER HAREKETLERİ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
YEDEKLER						
GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU SONUÇLARI	202.413.716,69	-54.015.015,21	148.398.701,48	758.857.683,36	0,00	758.857.683,36
GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ SONUÇLARI	-15.232.476,74	0,00	-15.232.476,74	-1.366.711.702,71	15.232.476,74	-1.351.479.225,97
DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	0,00	-741.020.244,09	-741.020.244,09	0,00	-381.985.191,26	-381.985.191,26
Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler						

2019 Yılı Nakit Akış Tablosu

NAKİT AKIŞLARI	2017 YILI	2018 YILI	2019 YILI
FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
A-) Faaliyetlerden Sağlanan Nakit Girişleri	558.661.191,80	657.121.234,62	684.762.011,93
Vergi Gelirleri	0,00	0,00	0,00
Tesbebbü ve Mülkiyet Gelirleri	65.096.684,45	66.285.456,27	50.251.522,83
Alınan Bağış ve Yardımlar	455.929.706,87	541.314.057,74	549.599.255,10
Fabrika, Cezalar, Paylar	37.634.800,28	49.521.720,61	94.911.234,00
Menkul Kıymet ve Varlık Gelirleri	0,00	0,00	0,00
B-) Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Çıktıları	485.070.765,26	566.681.778,13	589.340.377,45
Personel Giderleri	293.960.568,59	370.018.845,12	415.555.979,57
Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi	43.312.056,93	56.268.723,34	65.876.244,49
Mal ve Hizmet Giderleri	96.416.953,74	75.607.481,36	43.589.932,55
Fabrika Giderleri	0,00	0,00	0,00
Carli Transferler	10.649.538,10	16.389.923,83	21.239.869,68
Sermaye Transferleri	0,00	0,00	0,00
Borç Verme	0,00	0,00	0,00
Proje Kapsamında Yapılan Carli Giderler	31.689.929,89	22.520.201,67	5.088.896,90
Diğer Giderler	9.041.718,01	25.876.602,81	47.989.454,26
C-) Ödeme ve Alınan Nakit Akışları	1.705.311,14	857.362,55	2.387.273,68
D-) Faaliyetlerden Sağlanan Net Nakit Akışı (A-B-C)	71.885.115,18	89.582.093,94	93.054.360,80
YATIRIMLARDAN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
E-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	25.531.523,55	39.556.540,62	24.243.365,11
Stok Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	9.965.077,36	24.664.053,87	11.579.022,77
Maddi Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	15.566.446,19	14.892.486,75	12.664.342,34
Arazi ve Anlatı	0,00	0,00	3.011.795,86
Yeraltı ve Yerüstü Dönerlik	0,00	0,00	2.939.502,56
Binalar	503.190,23	2.061.853,27	0,00
Teknik, Makine ve Cihazlar	8.332.576,22	2.990.958,59	2.175.514,47
Tapılar	87.397,52	24.072,46	0,00
Demirbaşlar	6.643.282,22	5.229.073,57	2.150.433,82
Hizmet İmtiyaz Varlıkları	0,00	0,00	0,00
Yapılmakta Olan Yatırımlar	0,00	0,00	0,00
Yatırım Avansları	0,00	0,00	0,00
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	0,00	4.586.528,86	2.387.095,63
Mali Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	0,00	0,00
Maddi Olmayan Duran Varlık Satışlarından Kaynaklanan Nakit Girişleri	0,00	0,00	0,00
F-) Mali ve Mali Olmayan Varlık Alınlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	109.532.402,86	153.920.988,97	116.691.354,44
Stok Alınlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	46.529.341,12	53.686.300,15	30.167.130,78
Maddi Duran Varlık Alınlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	60.948.883,34	99.203.376,62	84.272.223,66
Arazi ve Anlatı	0,00	0,00	3.337.454,08
Yeraltı ve Yerüstü Dönerlik	1.701.560,00	0,00	0,00
Binalar	503.190,23	0,00	7.642.320,16
Teknik, Makine ve Cihazlar	22.498.885,95	36.797.539,32	11.170.789,32
Tapılar	118.493,12	684.356,27	1.379.628,00
Demirbaşlar	10.789.100,10	28.213.909,62	13.071.325,87
Hizmet İmtiyaz Varlıkları	0,00	0,00	0,00
Yapılmakta Olan Yatırımlar	22.774.274,28	33.507.571,41	45.283.610,60
Yatırım Avansları	0,00	0,00	0,00
Elden Çıkarılacak Stoklar ve Maddi Duran Varlıklar	2.563.379,66	0,00	2.387.095,63
Mali Varlık Alınlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	0,00	500.700,00	2.252.000,00
Maddi Olmayan Duran Varlık Alınlarından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	2.054.178,40	530.612,30	0,00
G-) Yatırımlardan Sağlanan Net Nakit Akışı (E-F)	-84.000.879,31	-114.364.448,35	-92.447.989,33
H-) NAKİT AKIŞI (D+G)	-12.115.764,13	-24.782.354,41	-586.371,47
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
I-) Net Mali Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	995.372,71	-607.189,29	-5.578.782,08
Menkul Kıymet ve Varlıklardan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,00	0,00	0,00
Kurum Alacaklarından Kaynaklanan Nakit Akışları	0,00	0,00	0,00
Diğer Varlık Edinimlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	995.372,71	-607.189,29	-5.578.782,08
J-) Net Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	-9.357.609,47	-1.378.428,34	-9.305.886,00
Mali Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Akışları	0,00	0,00	0,00
Para Piyasası Nakit İşlemleri Borçları	0,00	0,00	0,00
Kısa Vadeli Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
Tahvilier	0,00	0,00	0,00
Bonolar	0,00	0,00	0,00
Diğer İç Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
Diğer Mali Borçlar	0,00	0,00	0,00
Diğer Yabancı Dönerliklerden Kaynaklanan Nakit Akışları	-9.357.609,47	-1.378.428,34	-9.305.886,00
K-) Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akışı (J-I)	-10.352.962,18	-771.239,05	-3.727.103,92
L-) NAKİT STOĞUNDAKİ NET DEĞİŞİM (H+K)	-22.468.746,31	-25.553.593,46	-3.140.732,45
İSTATİSTİKSEL HATA (L-M)	0,00	0,00	0,00
M-) HAZİR DEĞERLER NAKİT DEĞİŞİMİ	-22.468.746,31	-25.553.593,46	-3.140.732,45
Kasa	0,00	0,00	0,00
Alınan Çekler	0,00	0,00	0,00
Banka	1.551.940,20	-327.301,77	7.653.075,92
Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri	0,00	0,00	0,00
Proje Özel Hesabı	-24.020.686,51	-22.452.125,43	-8.413.629,81
Döviz	0,00	-2.774.166,26	-2.430.866,56
Döviz Gönderme Emirleri	0,00	0,00	0,00
Elçilik ve Konsolosluklar Nezdindeki Paralar	0,00	0,00	0,00
Diğer Hızır Değerler	0,00	0,00	0,00
Banka Kredi Kartlarından Alacaklar	0,00	0,00	50.688,00

3- Mali Denetim Sonuçları

İç Denetim Birimi Başkanlığınca, 2019 yılında 8 adet iç denetim, 4 adet inceleme raporu düzenlenerek gereği yapılmak üzere Üst Yöneticiye intikal ettirilmiştir.

2019 yılında Sayıştay Başkanlığı denetçilerince cari yıla ilişkin denetleme faaliyeti yapılmıştır.

B- Performans Bilgileri

1- Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1. Faaliyet Bilgileri

FAALİYET TÜRÜ	SAYISI
Sempozyum ve Kongre	1225
Konferans	290
Panel	103
Seminer	204
Açık Oturum	24
Söyleşi	48
Tiyatro	14
Konser	9
Sergi	428
Turnuva	12
Teknik Gezi	145
Eğitim Semineri	172
Toplam	2.674

1.2 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

İndekslere Giren Hakemli Dergilerde Yapılan Yayınlar

YAYIN TÜRÜ	SAYISI
Uluslararası Makale	1.625
Ulusal Makale	643
Uluslararası Bildiri	2.188
Ulusal Bildiri	269
Kitap	459
Toplam	5.184

BİRİM	Uluslararası Makale	Ulusal Makale	Uluslararası Bildiri	Ulusal Bildiri	Kitap
Akşehir İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	12	1	18		9
Akşehir Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	5		13		
Beyşehir Ali Akkanat İşletme Fakültesi	5	8	20		8
Beyşehir Ali Akkanat Turizm Fakültesi	24	10	33	3	15
Dış Hekimliği Fakültesi	25	11	77	10	7
Eczacılık Fakültesi	34	16	206	3	1
Edebiyat Fakültesi	96	40	125	15	72
Fen Fakültesi	357	123	276	73	
Güzel Sanatlar Fakültesi	36	16	61	9	6
Hukuk Fakültesi	1	22	8	9	18
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	79	60	191	23	43
İletişim Fakültesi	11	24	34	8	43
İslami İlimler Fakültesi	17	4	18	1	37
Sağlık Bilimleri Fakültesi	58	34	154	10	21
Mimarlık ve Tasarım Fakültesi	18	3	30	1	1
Spor Bilimleri Fakültesi	97	39	88		33
Teknoloji Fakültesi	75	15	162		23
Tıp Fakültesi	240				
Turizm Fakültesi	24	14	67	9	31
Veteriner Fakültesi	128	62	126	8	15
Ziraat Fakültesi	198	85	237	36	4
Akşehir Kadir Yallagöz Sağlık Yüksekokulu	7	5	15	14	6
Beyşehir Ali Akkanat Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	7	6		1	3
Çumra Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	2		4		
Sivil Havacılık Meslek Yüksekokulu	7	3	7	1	1
Akören Ali Rıza Ercan Meslek Yüksekokulu	1	6	13	2	4
Beyşehir Ali Akkanat Meslek Yüksekokulu	2		9		4
Bozkır Meslek Yüksekokulu	5	1	4		
Cihanbeyli Meslek Yüksekokulu	2		5		
Çumra Meslek Yüksekokulu	4		25		
Hadim Meslek Yüksekokulu	5		6		1
Karapınar Aydoğanlar Meslek Yüksekokulu	5	1	16	3	15
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	9	7	27	10	4
Sarayönü Meslek Yüksekokulu	2		7	8	
Silifke Taşucu Meslek Yüksekokulu	11	1	17	11	2
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	11	26	44		28
Taşkent Meslek Yüksekokulu	3		34	1	4
Yunak Meslek Yüksekokulu	2		11		
TOPLAM	1.625	643	2.188	269	459

1.3. Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

ÜNİVERSİTE ADI
Dış İlişkiler Ofisi:
1. Konkuk Üniversitesi (Güney Kore)
2. Celalabad Komersiyalık Enstitüsü (Kırgızistan)
3. De Roen Üniversitesi (Fransa)
4. Azerbaycan Mühendis İnşaat Üniversitesi (Azerbaycan)
5. Tanta Üniversitesi (Mısır)
6. Braunschweig Teknik Üniversitesi (Almanya)
7. Hochschule Der Kunste Berlin (Almanya)
8. Ball State Üniversitesi (ABD)
9. Minnesota Duluth Üniversitesi (ABD)
10. Kazakistan Korkut Ata Kizilorda Devlet Üniversitesi (Kazakistan)
11. Kansas Devlet Üniversitesi (ABD)
12. Houston Üniversitesi (ABD)
13. Montana Devlet Üniversitesi (ABD)
14. Delaware Teknik Halk Koleji (ABD)
15. Iowa Devlet Üniversitesi (ABD)
16. Institute of Archaeology And Ethnology Polish Academy of Sciences (Polonya)
17. Gadjah Mada Üniversitesi (Endonezya)
18. North Dakota Üniversitesi (ABD)
19. Azerbaycan Devlet Tarım Üniversitesi (Azerbaycan)
20. Bakü Devlet Üniversitesi (Azerbaycan)
21. Thamar Üniversitesi (Yemen)
22. Bilim ve Teknoloji Üniversitesi (Yemen)

23. Taiz Üniversitesi (Yemen)
24. Sana'a Üniversitesi (Yemen)
25. Hodeidah Üniversitesi (Yemen)
26. Melika Arwa (Queen Arwa) Üniversitesi (Yemen)
27. Kerkuk Üniversitesi (Irak)
28. Sfax Üniversitesi (Tunus)
29. Uluslararası Sarayeva Üniversitesi (Bosna Hersek)
30. Auburn Üniversitesi (ABD)
31. Bydgoszcz, Kujawy ve Pomorze Üniversitesi (Polonya)
32. Malezya Pahang Üniversitesi (Malezya)
33. Akademisyen D.N Pryanishnikova Perm Devlet Tarım Akademisi (Rusya)
34. Ivane Javakhishvili Tblis Devlet Üniversitesi (Gürcistan)
35. Michigan Devlet Üniversitesi (ABD)
36. Babeş-Bolyai Üniversitesi (Romanya)
37. Hochschule Osnabruck Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (Almanya)
38. St. Cloud Devlet Üniversitesi (ABD)
39. Punjab Üniversitesi (Pakistan)
40. Veteriner ve Hayvan Bilimleri Üniversitesi (Pakistan)
41. Uluslararası İslam Üniversitesi (Pakistan)
42. Ulusal Modern Diller Üniversitesi (Pakistan)
43. Azerbaycan Tıp Üniversitesi (Azerbaycan)
44. Bakü Üniversitesi (Azerbaycan)
45. Bakü Avrasya Üniversitesi (Azerbaycan)
46. Khartoum Üniversitesi (Sudan)
47. Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (Filistin)
48. Salamanca Üniversitesi (İspanya)

49. Al Zaiem Al Azhari Üniversitesi (Sudan)
50. Azervaycan Devlet İktisat Üniversitesi (Azerbaycan)
51. Missouri Bilim ve Teknoloji Üniversitesi (ABD)
52. Bakü Slayvan Üniversitesi (Azerbaycan)
53. Bakü Biznis Üniversitesi (Azerbaycan)
54. Hazar Üniversitesi (Azerbaycan)
55. Cadı Ayyat Üniversitesi (Fas)
56. Mohammad Agdal V Üniversitesi (Fas)
57. Doğu Saraybosna Üniversitesi (Bosna Hersek)
58. S. Seifulli Kazak Tarım Teknik Üniversitesi (Kazakistan)
59. Malezya Teknoloji Üniversitesi (Malezya)
60. Malezya Uluslararası İslam Üniversitesi (Malezya)
61. Pyatigorsk Devlet Üniversitesi (Rusya)
62. Constantine Mentouri Freres Üniversitesi (Cezayir)
63. Hoca Ahmet Yesevi University (Kazakistan)
64. Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi (Azerbaycan)
65. Sebelas Maret Üniversitesi (Endonezya)
66. Dünya İslami İlimler ve Eğitim Üniversitesi (Ürdün)
67. Ürdün Üniversitesi (Ürdün)
68. Sindh Üniversitesi (Pakistan)
69. Poonch Rawalakot Üniversitesi (Pakistan)
70. Sfax Üniversitesi (Tunus)

Mevlana Değişim Programı:

1. Michigan Devlet Üniversitesi (ABD)
2. Shreveport Louisiana Devlet Üniversitesi (ABD)

3. Auburn Üniversitesi (ABD)
4. Azerbaycan Devlet Tarım Üniversitesi (Azerbaycan)
5. Azerbaycan Üniversitesi (Azerbaycan)
6. Bakü Devlet Üniversitesi (Azerbaycan)
7. Bakü Avrasya Üniversitesi (Azerbaycan)
8. Azerbaycan Devlet İktisat Üniversitesi (Azerbaycan)
9. Azerbaycan Devlet Pedagoji Üniversitesi (Azerbaycan)
10. Azerbaycan Tıp Üniversitesi (Azerbaycan)
11. Hazar Üniversitesi (Azerbaycan)
12. Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi (Kırgızistan)
13. Perm Devlet Tarım Üniversitesi (Rusya)
14. Güney Federal Üniversitesi (Rusya)
15. Pyatigorsk Devlet Üniversitesi (Rusya)
16. Ivane Jawakhisvili Tblis Devlet Üniversitesi (Gürcistan)
17. Uluslararası Sarayevo Üniversitesi (Bosna Hersek)
18. Uluslararası İslam Üniversitesi (Malezya)
19. Teknoloji Üniversitesi (Malezya)
20. Sains Üniversitesi (Malezya)
21. Gadjah Mada Üniversitesi (Endonezya)
22. Sebelas Maret Üniversitesi (Endonezya)
23. Ulusal Al Farabi Kazak Üniversitesi (Kazakistan)
24. Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi (Kazakistan)
25. M. Kozybayev Kuzey Kazakistan Devlet Üniversitesi (Kazakistan)
26. Kolombo Üniversitesi (Sri Lanka)
27. Kasetsart Üniversitesi (Tayland)
28. Sfax Üniversitesi (Tunus)

29. Tahrán Üniversitesi (İran)
30. Igor Skorsky Kyiv Politeknik Enstitüsü Ulusal Teknoloji Üniversitesi (Ukrayna)
31. Ivan Franko Ulusal Lviv Üniversitesi (Ukrayna)
32. Faisalabad Tarım Üniversitesi (Pakistan)
33. Lahore Veteriner ve Hayvan Bilimleri Üniversitesi (Pakistan)
34. Sind Üniversitesi (Pakistan)
35. Karachi Üniversitesi (Pakistan)
36. Peshawar Üniversitesi (Pakistan)
37. Uluslararası Riphah Üniversitesi (Pakistan)
38. Poonch Rawalakot Üniversitesi (Pakistan)
39. Mehran Mühendislik ve Teknoloji Üniversitesi (Pakistan)
40. Bahawalpur İslam Üniversitesi (Pakistan)
41. Uluslararası Balkan Üniversitesi (Makedonya)
42. Eğitim Üniversitesi (Pakistan)
43. İş ve Teknoloji Üniversitesi (Kosova)
44. Nilai Politeknik Enstitüsü (Malezya)

1.4. Proje Bilgileri

1.4.1 Bilimsel Araştırma Proje Bilgileri

	Bilimsel Araştırma Proje Sayısı					
Proje Türleri	2017-2018	2019				
	Önceki Yıldan Devreden Proje	Yıl İçinde Eklenen Proje	Toplam	Yıl İçinde Tamamlanan Proje	Toplam Ödenek (TL)	Projelerde Yıl İçinde Yapılan Harcama (TL)
DPT	1	-	1	-	3.992.000	3.991.145,84
TÜBİTAK	28	16	44	16	3.450.200	2.122.852,63
SANTEZ	-	-	-	-	-----	-----
TAGEM	1	1	2	2	136.902	136.902,00
KOP Projesi	-	2	2	1	333.000	330.854,03
Diğer Toplam	30	19	49	19	7.912.102,00	6.581.754,50
Araştırma Projeleri	285	174	459	237	3.960.930	3.390.133,97
Tasarım Projeleri	-	2	2	-	65.148	59.502,68
Lisans-Önlisans Arş. Projeleri	11	19	30	19	52.562	25.059,14
Altyapı Projeleri	13	15	28	19	7.574.626	3.719.514,64
Enstitü/Uzmanlık Projeleri	104	319	423	355	6.160.893	3.897.230,58
Bilimsel Kongre Düzenleme Projeleri	4	19	23	19	457.523	487.366,48
Yayın Projeleri	143	170	313	199	238.446,16	37.797,35
Yayın (Atıf) Projeleri	106	323	429	217	625.600	53.368,07
Kongre Projeleri	-	538	538	538	2.400.000	1.931.172,97
DÖSE Payından ve Tez. Yük. Lis. Payından TOPLAM	666	1579	2245	1603	21.535.728	13.601.145,88
TOPLAM	696	1598	2294	1622	29.447.630,16	20.182.900,38

1.4.2 Yatırım Proje Bilgileri

Tablo 1. Selçuk Üniversitesi Yatırımları Sektörel Dağılımı

(BİN TL)

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı	2018 Sonu Kümülatif Harcama	2019 Yılı Yatırım Programı Ödeneği	2019 Yılı Revize Ödeneği	2019 Yılı Harcama
Eğitim-Yükseköğretim	6	108.018	46.588	30.000	38.090	36.136
Sağlık	2	18.000	0	14.102	16.102	14.086
Eğitim- Beden Eğitimi ve Spor	1	500	0	500	500	500
Teknolojik Araştırma	2	9.955	2.338	4.150	4.150	1.000
TOPLAM	11	136.473	48.926	48.752	58.842	51.722

Ayrıca yatırımların finansman kaynağına göre ödenek durumları ve gerçekleştirmeleri Tablo.2’de gösterilmektedir.

Tablo 2. Finansman Kaynaklarına Göre Gider Gerçekleştirmeleri

(BİN TL)

Yatırım Projeleri Finans Kaynakları	2019 Yılı Yatırım Programı Ödeneği	2019 Yılsonu Revize Ödeneği	2019 Yılı Gider Gerçekleşmesi
Hazine Yardımı	43.612	51.312	47.402
Özel Gelirler	4.140	4.140	1.000
Net-Finansman	0	3.390	3320
Hibe (Taşıt Alımı)	0	0	0
TOPLAM	48.752	58.842	51.722

Tablo.3 2019 Mali Yılı Proje Finansman Kaynakları

(BİN TL)

Proje No	Proje Adı	2019 Yatırımı (Revizeli)	Finans Kaynağı			
			Hazine Yardımı	Özel Gelirler	Net Finansman-Likit	D.S. (toplama Dâhil Değildir.)
Selçuk Üniversitesi Toplamı		57.842	50.310	4.142	3.390	1.000
Eğitim Yükseköğretim		38.090	34.700	0	3.390	0
1984H030075	Kampüs Altyapısı	2.000	2.000	0	0	0
2004H032660	Derslik ve Merkezi Birimler	18.698	17.698	0	1.000	0
2007H033440	Kültür Merkezi	2	2	0	0	0
2019H031990	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	300	300	0	0	0
2019H032120	Muhtelif İşler	14.340	13.200	0	1.140	0
2019H036960	Yayın Alımı	2.750	1.500		1.250	
Sağlık		15.102	15.100	2		1.000
2019I000050	Muhtelif İşler	15.100	15.100	0	0	1.000
2015I000451	Hastane Teknik Hizmetler Birimi	2		2		
DKH Sosyal-Teknolojik Araştırmalar		4.150	10	4.140		
2019K120120	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	4.140		4.140		
2017K120750	Radyoaktif Atıkların Bertarafına Yönelik Proje	10	10			
BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR		500	500	0	0	0
2019H050070	Açık ve Kapalı Spor Tesisleri	500	500	0	0	0

2019 Yılında Yapımı Tamamlanan veya Yapımına Devam Edilen Projeler

a) İ.İ.B.F İnşaatı

17.500 m2 yapı alanından oluşan İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İnşaatına 2015 yılında başlanmıştır. 2018 yılında inşaatın yapım sözleşmesi; yüklenicinin taahhüdünü süresi içinde tamamlamaması nedeniyle idaremizce feshedilmiştir. İkmalî 2019 yılında tamamlanarak hizmete alınmıştır.



b) Veteriner Fakültesi Hayvan Hastanesi İnşaatı

Yapımına 2017 yılında başlanılan 10.000 m2 yapı alanından oluşacak Hayvan Hastanesi inşaatına 2019 yılında devam edilmiştir. Hastanenin 2020 yılında hizmete alınması planlanmıştır.



c) Taşkent Meslek Yüksekokulu İnşaatı

TOKİ tarafından, Üniversitemiz nam ve hesabına yapımına 2016 yılında başlanan 6.000 m2 yapı alanından oluşan yüksekokul binasına 2019 yılında tamamlanmıştır.



d) Kampüs Altyapısı

Kampüs Altyapısı ve Çevre Düzenleme İşi 2017-2019 yıllarına sarı ihale edilmiş, 2019 yılında da yapım çalışmaları tamamlanmıştır



e) Ziraat Fakültesi Tarla Bitkileri Bölümü Eğitim Binası Yapım İşi

182 m² eğitim binası ve 34 m² depo olarak kullanılacak olan binanın yapımı tamamlanarak hizmete alınmıştır.



f) Açık ve Kapalı Spor Tesisleri

Uluslararası standartlara sahip 8 kulvarlı atletizm pisti 2019 yılında tamamlanmıştır.



2- Performans Sonuçları Tablosu ve Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Amaç (A1)	Eğitim öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.1)	Plan dönemi sonunda lisansüstü öğrenci oranını % 25 seviyesine ulaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.1.1 Lisansüstü öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	60	18	8,73	2019 yılında Konya Teknik Üniversitesi kurulmuş ve Üniversitemiz Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi bu üniversiteye bağlanmıştır. Üniversitemiz Fen bilimleri Enstitüsünün 7.900 öğrencisi yeni üniversiteye devrolduğundan hedefe ulaşamamıştır.
PG1.1.2 Lisansüstü program sayısı	20	155	166	Hedefe ulaşılmıştır.
PG1.1.3 Lisans düzeyinde ikinci öğretim program sayısı	20	58	34	Üniversitemizden ayrılan Mühendislik Fakültesi, ikinci öğretim programlarının azaltılması stratejimize olumlu katkı yapmış ve gerçekleşmeyi etkilemiştir.
Riskler	- Lisans kontenjanlarının azaltılmasına ilişkin taleplerin YÖK tarafından istenilen düzeyde karşılanamaması - Lisansüstü programların artırılması ile birlikte akademik personel ihtiyacının bu artışa paralel olarak karşılanamaması			
Stratejiler	- Lisansüstü kontenjanlarının artırılması, ön lisans/lisans kontenjanlarının azaltılması - Lisans ikinci öğretim programlarının azaltılması - Disiplinler arası lisansüstü programların yaygınlaştırılması			
Tespitler	- Araştırma görevlisi alımı kadrolarında yaşanan sıkıntılar nedeniyle giderek lisansüstü öğretime olan ilginin azalması - Erasmus+ hareketliliğinden lisansüstü öğrencilerin istenilen düzeyde yararlanamamaları - Lisansüstü öğrencilerin akademik çalışmaları takip edebilecek düzeyde yabancı dil seviyesine haiz olmamaları - Uygulamalı birimlerde lisansüstü tez çalışmalarına ayrılan mali desteğin yetersizliği - Lisansüstü öğrencilere yönelik yurtdışı araştırmalar için yeterli mali kaynak olmayışı			
İhtiyaçlar	- Akademik kadrolar nicelik ve nitelik olarak geliştirilmeli - Disiplinler arası programların sayısının artırılması - YL ve Doktora tezleri için BAP desteği artırılmalı ve yaygınlaştırılmalı			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.2)	Üniversitenin uluslararası niteliğini geliştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.2.1 Düzenlenen uluslararası bilimsel faaliyet/organizasyon(sempozyum, kongre, konferans, çalıştay v.b.) sayısı	50	12	19	Hedefe Ulaşılmıştır.
PG1.2.2 Uluslararası değişim programlarına (Erasmus, Mevlana) giden öğrenci sayısı	10	180	197	Hedefe Ulaşılmıştır.
PG1.2.3 Uluslararası değişim programlarından (Erasmus, Mevlana) gelen öğrenci sayısı	10	35	10	2019-2020 Eğitim Öğretim yılında Avrupa Birliği Fonlarındaki kısıtlamalar sonucunda uluslararası öğrenci değişim programları kontenjanlarındaki daralma sebebi ile hedefe ulaşamamıştır.
PG1.2.4 Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim elemanı sayısı	10	45	22	2019-2020 Eğitim Öğretim yılında Avrupa Birliği Fonlarındaki kısıtlamalar sonucunda uluslararası öğrenci değişim programları kontenjanlarındaki daralma sebebi ile hedefe ulaşamamıştır.
PG1.2.5 Yabancı dilde yürütülen lisans ve lisansüstü program sayısı	20	6	13	Hedefe Ulaşılmıştır.
Riskler	- İngilizce eğitim veren programların azlığı - Bölgesel ve küresel belirsizlikler			
Stratejiler	- Uluslararası ortak lisans ve lisansüstü program oluşturmak üzere üniversiteler ile işbirliklerinin genişletilmesi - Değişim programları çerçevesinde mevcut işbirliklerinin genişletilmesi - Yabancı dilde verilen lisans ve lisansüstü programların yaygınlaştırılması			
Tespitler	- Üniversitenin tanınırlığının yetersiz olması - Erasmus programına verilen kontenjanların yetersiz olması - Yabancı uyruklu öğrencilerin belirli programlara yönelmesi - Yabancı uyruklu öğrencilerin üniversite yaşamına ve şehre uyum sorununun olması			
İhtiyaçlar	- Tanınırlığı artırmak amacıyla eğitim fuarlarına katılımların sağlanması - İkili anlaşmalar için sadece Erasmus kapsamında değil, diğer hedef ülkelerin uygun üniversiteleriyle de anlaşmaların sağlanması - Talebin çok olduğu programlar için uygun görülmesi hâlinde yeterli eğitim-öğretim alanının ve öğretim elemanının sağlanması - Ülkeler bazında ihtiyaç duyulan eğitilmiş insan profilinin oluşturularak bu doğrultuda ilgili programların kontenjanının artırılması			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.3)	Kalite güvence sistemi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.3.1 Akredite olmuş program sayısı	80	6	7	Hedefe Ulaşılmıştır.
PG1.3.2 Kalite Yönetim Sistemi belgeli birim Sayısı	20	50	45	Üniversitemiz meslek yüksekokulları ve Rektörlüğe bağlı idari birimler kalite yönetim sistemi belgelendirme sürecini tamamlamıştır. Belgelendirme süreçlerinin uzunluğu sebebiyle fakültelerimizin belgelendirme faaliyetleri planlanan dönem içerisinde tamamlanamamıştır.
Riskler	- Akreditasyon süreçlerinin uzunluğu - Kalite süreçlerinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalara personellerin mesafeli yaklaşması			
Stratejiler	- Program akreditasyon süreçlerine hız verilerek akredite program sayısının artırılması - Kalite yönetim sistemleri belgelendirilme çalışmalarının üniversitenin tüm birimlerinin kapsayacak şekilde yapılandırılması - Kalite kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetlerin gerçekleştirilmesi			
Tespitler	- Kalite yönetim süreçleri alanında birikime ve iyi uygulama örneklerine sahip olması - Selçuk Üniversitesi, kalite güvence sisteminin tüm birimlerinde kurumsallaşmasını sağlamak ve kalite kültürünün tabandan tavana yayılımını gerçekleştirmek için 2017 yılının Eylül ayında Meslek Yüksekokullarının tamamında ve rektörlük birimlerinde başlatılan (22), TS EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirme çalışmalarını 2018 yılı Mart ayında tamamlamıştır - Diğer tüm birimlerimizde kalite süreçlerinin oluşturulması için çalışmalar başlatılmıştır			
İhtiyaçlar	- Yükseköğretimde kalite güvencesi sisteminin gerekliliklerinin yerine getirilmesi - Kalite yönetim sistemi süreçlerinin tüm birimlerimizi kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması - Kalite kültürünün tüm birimleri kapsayacak şekilde yaygınlaştırılması			

Amaç (A1)	Eğitim-öğretim kalitesini uluslararası düzeyde rekabet edilebilir hâle getirmek.			
Hedef (H1.4)	Uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG1.4.1 teknolojik altyapının tamamlanma oranı (Kamera, stüdyo vb.)	30	75	70	2019 yılında Bütçe Kanunu ile makine teçhizat alımı ve bakım onarım giderlerinde tasarruf tedbiri uygulanması sebebiyle yeterli kaynak ayrılamamıştır.
PG1.4.2 Uzaktan öğretimde ders veren öğretim elemanı Sayısı	20	25	22	Yüksek Öğretim Kurulu tarafından uzaktan eğitim programları kontenjanlarında kısıtlamaya gidildiğinden hedefe ulaşamamıştır
PG1.4.3 Uzaktan öğretim program sayısı	30	2	1	Yüksek Öğretim Kurulu tarafından uzaktan eğitim programları kontenjanlarında kısıtlamaya gidildiğinden hedefe ulaşamamıştır
Uzaktan öğretim öğrenci sayısı	20	350	70	Yüksek Öğretim Kurulu tarafından uzaktan eğitim programları kontenjanlarında kısıtlamaya gidildiğinden hedefe ulaşamamıştır.
Riskler	• Bilişim altyapısında yaşanabilecek aksaklıklar • Uzaktan eğitimle ders verecek akademisyen sayısının azlığı • Bütçe kısıtları • YÖK tarafından program açma taleplerin yeteri düzeyde karşılanamaması			
Stratejiler	• Uzaktan Eğitim sisteminin bilgi işlem altyapısının güncel ve yeni teknolojilere uygun hale getirilmesi • Program sayısı ve kontenjanların ihtiyaçlar doğrultusunda talep edilen alanlarda yapılandırılması • Uzaktan eğitim faaliyetleri ile üniversite bünyesindeki hayat boyu öğrenme süreçlerinin çeşitlendirilmesi			
Tespitler	• Teknolojik altyapının kurulmasının zaman alması ve maliyetli olması • Öğretim elamanlarının uzaktan eğitime mesafeli yaklaşması			
İhtiyaçlar	• Modern bilgi-işlem altyapısının kurulması • Öğretim elamanlarının uzaktan eğitim sistemine uyumu			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.1)	Bilimsel yayınların nitelik ve niceliğini arttırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.1.1 Öğretim üyesi başına bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	35	0.75	0,76	Hedefe Ulaşılmıştır
PG2.1.2 Öğretim üyesi başına uluslararası hakemli dergilerde atıf sayısı	35	1.20	2,27	Hedefe Ulaşılmıştır.
PG2.1.3 Yayın başına düşen atıf sayısı	30	3.7	3,7	Hedefe Ulaşılmıştır
Riskler	• Araştırma görevlisi sayısının azalması • Lisansüstü öğrenci sayısının azalması • Ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmaya ayrılan kaynakların azalması • Bilimsel yayın sayılarının artışına paralel olarak niteliğinin artmaması veya azalması			
Stratejiler	• Uluslararası kabul görmüş indekslerde yapılacak bilimsel yayınların teşvik edilmesi • Uluslararası işbirliği ile üretilen yayınların desteklenmesi			
Tespitler	• Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personelin varlığı • Araştırma fonlarının artması ve çeşitliliği • Uluslararası yayın sayısının az olması, yayınların genelde etki faktörü düşük dergilerde olması ve bunun sonucu atıf oranlarının düşmesi • Uluslararası ortaklı yayınların yeterli sayıda olmaması			
İhtiyaçlar	• Yayın sayısı ve niteliğinin artırılması • Uluslararası arası ortak çalışmaların artırılması			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.2)	Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaların sayısını artırmak ve niteliğini geliştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.2.1 Öncelikli araştırma alanlarında yapılan Ar-Ge proje sayısı	60	20	24	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.2.2 Öncelikli alanlarda BAP tarafından desteklenen proje bütçesi(Bin TL)	40	1.600	996	Öncelikli alanlarda proje başvurusu hedeflenen düzeyin altında gerçekleştiğinden hedefe ulaşılammıştır.
Riskler	Belirlenen alanlara yönelik araştırma altyapısının yetersiz kalması			
Stratejiler	- Öncelikli araştırma alanlarında yapılan çalışmaları öncelikli olarak desteklenmesi - Araştırma altyapısını öncelikli araştırma alanlarına uygun hâle getirilmesi			
Tespitler	Selçuk Üniversitesi yerel, bölgesel, ulusal ve küresel ölçekteki eğilimleri ve üst politika belgelerini dikkate alarak öncelikli araştırma alanlarını, Nanoteknoloji Araştırmaları, Aygıt Fiziği ve Yarı İletken Teknolojisi, Enerji ve Yenilenebilir Enerji Kaynakları, Makine, Biyoteknoloji, Malzeme Teknolojileri, Gıda Bilimleri ve Teknolojileri, İlaç, Biyoteknolojik İlaç, Aşı Üretimi, Tıbbi Cihaz olarak belirlemiştir.			
İhtiyaçlar	- Öncelikli araştırma alanlarına yönelik Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi - Akademisyenlerin öncelikli alanlarda yapacağı çalışmaların desteklenmesi			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.3)	Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların nitelik ve niceliğini artırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.3.1 Disiplinler arası lisansüstü program sayısı	50	13	15	Hedefe ulaşılmıştır
PG2.3.2 Uluslararası ortaklı/ destekli proje sayısı	50	8	18	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	- Finansal riskler - Akademisyen eksikliği			
Stratejiler	- Disiplinler arası lisansüstü programların sayısının artırılması - Uluslararası iş birlikleri yapılarak ortak çalışma alanlarının oluşturulması - Disiplinler arası ortak merkezî laboratuvarların oluşturulması			
Tespitler	- Disiplinler arası lisansüstü programların sayısının yetersizliği - Uluslararası ortak çalışma alanlarının azlığı - Disiplinler arası ortak çalışmalara uygun araştırma altyapısının oluşturulması			
İhtiyaçlar	- Disiplinler arası lisansüstü program sayısının artırılması - Uluslararası ortak çalışma alanlarının oluşturulması - Araştırma altyapısının ortak çalışmalara uygun hâle getirilmesi			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.4)	Araştırma altyapısını geliştirmek ve iyileştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.4.1 Üniversite tarafından sağlanan araştırma altyapısı destek tutarı(Bin TL)	30	1.600	7.574	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.4.2 Araştırma merkezlerinde görev yapan öğretim elemanı sayısı	30	180	160	Araştırma Merkezlerine yeterince akademisyenin kanalize edilememesi sebebi ile hedefe kısmen ulaşılmıştır.
PG2.4.3 Akredite laboratuvar ve araştırma merkezi sayısı	40	12	11	Akredite süreçlerinin uzunluğu nedeni ile hedefe kısmen ulaşılmıştır.
Riskler	- Araştırma altyapısının iyileştirilmesine yönelik proje sayısının azlığı - Yüksek niteliklerdeki araştırmacıların araştırma merkezlerine çekilememesi - Araştırma merkezlerinin istenilen etkinlikte çalıştırılmaması			
Stratejiler	- Araştırma altyapısının iyileştirilmesine yönelik projelere daha fazla destek verilmesi - Yüksek nitelikteki araştırmacıların araştırma merkezlerinde çalışmasının teşvik edilmesi - Çok disiplinli araştırmalar yapan tematik araştırma laboratuvarlarının sayısının artırılması			
Tespitler	- Araştırma altyapısına yönelik olarak gerek teknik eleman gerekse de alet-ekipman eksikliği bulunmaktadır. - Araştırma merkezlerinde araştırmacılar çalışma koşulları konusunda yeterince bilgi sahibi değildir. - Araştırma merkezleri istenilen etkinlikte çalıştırılmamaktadır.			
İhtiyaçlar	- Araştırma merkezlerinde nitelikli personel istihdam edilmesi - Araştırmacı insan gücü sayısı ve niteliğinin artırılması - Üniversiteler bünyesinde temel ve sosyal bilimlerde araştırmaların sayısı, niteliği ve etkinliğinin artırılması			

Amaç (A2)	Toplumsal ve ekonomik faydayı önceleyen çıktı odaklı, sürdürülebilir, etkin araştırma faaliyetlerini geliştirmek/desteklemek.			
Hedef (H2.5)	Üniversite sektör/sanayi iş birliğine dayalı Ar-Ge, girişimcilik faaliyetlerini geliştirmek ve projeleri ticari ürüne dönüştürmek.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG2.5.1 Üniversite sanayi işbirliğinde yürütülen ortak ve kontratlı proje sayısı	35	120	62	Üniversite-özel sektör/kamu iş birliğinin yeterli düzeyde olmaması ve ilişkilerin kurumsallaşamaması sebebi ile hedeflenen proje sayısına ulaşamamıştır.
PG2.5.2 Patent faydalı model entistürüyel tasarım sayısı	25	80	21	Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarının uzun ve çok aşamalı süreçler gerektirdiğinden gösterge değeri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.
PG2.5.3 Girişimcilik projesi sayısı	20	40	156	Hedefe ulaşılmıştır.
PG2.5.4 Patente dönüşen proje sayısı	20	17	4	Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarının uzun ve çok aşamalı süreçler gerektirdiğinden gösterge değeri hedeflenen düzeyin altında kalmıştır.
Riskler	- Akademisyenler tarafından yeterli ilginin gösterilmemesi - Akademi ve sanayide ortak çalışma kültürünün yeterli olmaması			
Stratejiler	- Selçuk Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisinin kapasitesi ve yetkinliğinin artırılması - Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve tescil çalışmalarında ilgili sektörlerin de yer almasının teşvik edilmesi - Sektörel Hizmetler Bilgi Sistemi'nin paydaşlara duyurulması ve etkinliğinin artırılması			
Tespitler	- Üniversite-özel sektör/kamu iş birliğinin yeterli düzeyde olmaması ve ilişkilerin kurumsallaşamaması - Üniversite sanayi/Sektör iş birliğini geliştirmek amacıyla 2017 yılında Sektörel Hizmet Bilgi Sistemi çalışmaları tamamlanarak 9 farklı sektörel alana yönelik üniversitemiz tarafından sunulan hizmetlere ilişkin detaylı bilgilerin yer aldığı web sayfamız (https://sektorel.selcuk.edu.tr) erişime açılmıştır.			
İhtiyaçlar	- Yeniliğe dayalı bir ekosistem oluşturularak araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesine ve markalaşmış teknoloji yoğun ürünlerle ülkemizin küresel ölçekte yüksek rekabet gücüne erişmesinde katkıda bulunulması - Fikri haklar sistemi konusunda kamuoyunun her düzeyde bilgilendirilmesine yönelik tanıtım ve eğitim faaliyetleriyle toplumsal bilincin artırılmasının sağlanması - Fikri hakların ticarileştirilmesi konusunda mevcut mekanizmaların etkinliğinin artırılması			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.1)	Hedef dönemi sonuna kadar kütüphanenin altyapısını güçlendirmek, kaynak kapasitesi artırarak hizmet kalitesi yükseltmek.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.1.1 Basılı ve Elektronik Yayın Sayısı	40	3.200.000	5.281.247	2019 yılında açık erişim projesi kapsamında elektronik tez sayısı dört milyonu adeti aştığından hedeflenen düzeyin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.
PG3.1.2 Veri tabanı abonelik sayısı	40	72	78	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.1.3 Kütüphane kullanım alanı (m2)	20	7.652	7.652	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	• Veri tabanı sağlayıcı firmalarla imzalanan lisans anlaşmalarındaki kısıtlamalar • Basılı ve elektronik ortamdaki bilgi kaynaklarının maliyetlerindeki hızlı artış • Bütçe kısıtları			
Stratejiler	• Kullanıcıların ihtiyaçlarına cevap verebilecek modern teknolojik altyapıya sahip kütüphane hizmet mekânlarının oluşturulması • Kütüphane bünyesindeki kaynakların çeşitlendirilmesi ve zenginleştirilmesi			
Tespitler	• Mevcut kütüphanenin bulunduğu binanın kütüphane hizmetlerinin verilmesinde ve fiziksel anlamda yetersizliği			
İhtiyaçlar	• Her yıl artan öğrenci sayısına rağmen kütüphanenin fiziki alanının aynı kalması nedeniyle bağımsız bir kütüphane binasına ihtiyaç duyulması • Bilgi kaynaklarına erişim kapasitesinin artırılması			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.2)	Eğitim ve araştırma alanları ile idari alanların fiziki altyapısını ve teknolojik donatısını iyileştirmek.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.2.1 Eğitim mekânlarının toplam büyüklüğü(m2)	20	200.040	213.948	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.2.2 Araştırma alanlarının toplam büyüklüğü (m2)	30	203.205	198.136	Mühendislik Fakültesinin KTUN'e bağlanması ve binasının devredilmesi nedeni ile araştırma alanlarında azalma meydana gelmiştir.
PG3.2.3 Sosyal alanların toplam büyüklüğü (m2)	15	183.152	216.662	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.2.4 Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	15	550	542	Mühendislik Fakültesinin KTUN'e bağlanması ve binasının devredilmesi nedeni ile derslik alanlarında azalma meydana gelmiştir.
PG 3.2.5 Engelsiz kampüs projesi tamamlanma oranı(%)	20	75	85	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	Bütçe kısıtları			
Stratejiler	- Fiziksel kapasitesi yetersiz olan eğitim alanlarına öncelik verilmesi - Üniversitemiz yerleşkeleri fiziki altyapısının engellilere uygun hâle getirilmesine yönelik yürütülen çalışmaların tamamlanması			
Tespitler	- Her geçen gün artan öğrenci kapasitesi göz önüne alındığında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülebilmesi için fiziki alanlar yetersiz kalmaktadır. - Eğitim ve uygulama alanlarının teknolojik altyapısının güçlendirilmesi gerekmektedir. - Engelsiz kampüs projesi % 70 oranında tamamlanmıştır.			
İhtiyaçlar	- Her geçen gün artan öğrenci kapasitesi göz önüne alındığında eğitim-öğretim hizmetlerinin yürütülebilmesi için fiziki alanların artırılması - Kampüs alanı içerisinde yer alan binaların fiziksel/teknolojik altyapı ve donanımlarını iyileştirme çalışmalarının artırılması - Mevcut yapıların bakım ve onarım süreçlerinin ve kalitesinin iyileştirilmesi - Engellilerin ihtiyaçları doğrultusunda gerekli düzenlemelerin yapılması			

Amaç (A3)	Kurumsal kapasiteyi güçlendirmek.			
Hedef (H3.3)	Kullanılan yazılım/otomasyon sistemlerinin güncellenerek/yenilenerek veri analizi ve raporlama imkanı sağlayan entegre bir yönetim bilişim sisteminin oluşturmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG3.3.1 Güncellenen ve yenilenen yazılım oranı	50	40	40	Hedefe ulaşılmıştır
PG3.3.2 Entegre yönetim bilişim sistemi tamamlanma oranı	50	20	20	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	• Mevcut bilişim altyapısı ile yeni kurulacak sistemin uyum sorunları • Gerekli kaynakların sağlanmasında olumsuzlukların ortaya çıkması			
Stratejiler	• Bütün otomasyon sistemlerinin etkin kullanılabilir hâle getirilmesi • İhtiyaç duyulan yeni otomasyon sistemlerinin yazılımının gerçekleştirilmesi • Var olan bilgi destek sistemleri ile entegre ölçme ve değerlendirme sisteminin kurulması			
Tespitler	• Yazılım çeşitliliği ve uyumsuzluğu • Kullanılmakta olan yazılım ve otomasyonların veri analizi ve raporlamaya imkân verecek bir yapıda olmaması			
İhtiyaçlar	• Kullanılan yazılımların verimliliğinin artırılması, veri analizi ve raporlamaya imkân verecek bir yapıya kavuşturulması			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.1)	Mezunlarımızla ilişkileri güçlendirerek ve etkileşimi artırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.1.1 Mezun bilgi sistemine kayıtlı mezun sayısı	40	5.000	7.600	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.1.2 Mezunlarımızla düzenlenen işbirliği sayısı	60	2	3	Hedefe ulaşılmıştır.
Riskler	• Mezunların üniversiteyle ilişkisini kesmesi • Mezunlarla iletişim kopukluğu			
Stratejiler	• Mezunlarının karar alma süreçlerine katılımının sağlanması • Mezun bilgi sistemi etkin kullanımı ve duyurulmasına yönelik çalışmaların yoğunlaştırılması			
Tespitler	• Mezunlarla iletişim eksikliği			
İhtiyaçlar	• Mezunlarımızla etkileşimin artırılması			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.2)	Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini arttırmak.			
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.2.1 Öğrenci toplulukları etkinlik sayısı	40	400	401	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.2.2 Öğrencilerin sosyal, kültürel, sportif faaliyetlerden memnuniyet oranı	60	83	95	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	- Bütçe ve ödenek yetersizliği - Yeni fakülte ve yüksekokulların kurulması - Artan öğrenci sayıları - Mevcut fiziki alanların yetersizliği			
Stratejiler	- Geniş kapsamlı sosyal yaşam alanlarının oluşturulması - Sportif ve kültürel etkinliklerin çeşitlendirilmesi - Öğrenci topluluklarına verilen destek miktarının artırılması			
Tespitler	- Sosyal yaşam alanlarının yetersizliği - Mevcut yapıların bakım ve onarım süreçlerinin ve kalitesinin iyileştirilmesi - Öğrenci topluluklarının etkinliğinin artırılması - Sportif alan ve altyapının yetersizliği			
İhtiyaçlar	- Mevcut fiziki alanlardaki eksikliklerin giderilmesi - Öğrencilerimizin sosyal, kültürel ve sportif ihtiyaçlarının karşılanması			

Amaç (A4)	Paydaşlara ve topluma yönelik sunulan hizmetleri geliştirmek ve kalitesini artırmak.			
Hedef (H4.3)	Toplunun ihtiyaçları doğrultusunda sağlık hizmetlerin kapasitesinin artırılması ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi.			
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	2019 Yılı Hedefi	2019 Yılı Gerçekleşen	Değerlendirme
PG4.3.1 Yatan hasta memnuniyet oranı	30	76	88	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.3.2 Tedavi hizmetlerinden memnuniyet oranı	30	76	86	Hedefe ulaşılmıştır
PG4.3.3 Poliklinik sayısı	40	54	65	Hedefe ulaşılmıştır
Riskler	- Bütçe kısıtları - Personel yetersizliği			
Stratejiler	- Sağlık hizmetlerinin bölgesel ihtiyaçlara göre yeniden yapılandırılması - Hastanenin fiziki altyapısı ve teknik donatısının iyileştirilmesi - Hizmet kalitesi ile ilgili eksikliklerin tamamlanması			
Tespitler	- Sağlık alanında bölgesinde öncü ve referans üniversite olması - Uluslararası deneyimi olan nitelikli akademik personele sahip olması - Mekân ve teknik altyapı yetersizliği - Sunulan hastane-tedavi/danışmanlık hizmetlerine talebin yüksek olması			
İhtiyaçlar	- İnsan kaynaklarının ihtiyaç duyulacak yeni meslekler de dikkate alınarak nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi - Hastanelerin mali sürdürülebilirliğini temin edecek kapsamlı çalışmaların yapılması - Araştırmacı insan gücünün sayısı ve niteliğinin daha da artırılması			

3. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Üniversitemiz performans programına yönelik veri analiz sistemi oluşturulmuş olup üniversitemiz tarafından kullanılan otomasyon sistemlerinin programa entegrasyonu çalışmaları devam etmektedir. Süreçler tamamlandığında ihtiyaç duyulan tüm veri ve analizlere anlık olarak ulaşım imkanı sağlayacak geniş tabanlı bir yapıya kavuşacaktır.(analiz.selcuk.edu.tr)

Mevcut durumda üniversitemizin öğrenci bilgi sistemi, personel bilgi sistemi ve taşınır kayıt sistemi gibi sistemler aracılığıyla ihtiyaç duyulan verilere ulaşılabilir. Ayrıca üniversitemiz tarafından kullanılan e-bütçe, KBS ve BKMYBS sistemleri üzerinden mali bilgilere ulaşım sağlanmakta olup, Maliye ve Hazine Bakanlığı tabanlı olan bu sistemler üzerinden alınan verilerin güvenilirliği bu şekilde sağlanmaktadır.

IV-KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A-Selçuk Üniversitesi SWOT Analizi

Selçuk Üniversitesinin kurum içi analizi (güçlü ve zayıf yönler) ve çevre analizi (tehdit ve fırsatlar) ilk olarak Arama Konferansı'nda yapılmıştır. Bu saptamalarla ilgili öğretim elemanlarının %50'sinin katılımı ile gerçekleştirilen anketlerden elde edilen bulgular ışığında üniversitemizin güçlü-zayıf yönleri ve tehdit-fırsatları aşağıda gösterilen alt faktörlere ayrılmıştır:

	Alt Faktör	Madde
GÜÇLÜ YÖNLER	KURUMSAL KİMLİK VE KÖKLÜ GEÇMİŞ	44 yıllık köklü üniversite
		Merkez kampüsün büyüklüğü ve ilçelerde de büyük kampüslerin varlığı
		Marka bilinirliği ve tercih edilirliliği
		İç ve dış paydaş katılımının sağlanması
	EĞİTİM-ÖĞRETİM	Tanınırlılığı yüksek öncü fakülte ve birimlerin olması
		Nitelikli ve alanında uzman öğretim elemanlarının varlığı
		Mezunların kamu ve özel sektörde tercih edilirliliği
	COĞRAFI KONUM ve FİZİKİ ALTYAPI	Huzurlu bir ilde ve kampüste bulunması
		Altyapı ve fiziksel koşullar açısından donanımlı olması
	YENİLİK, AR-GE VE İŞBİRLİKLERİ	BAP'ın otomasyon sistemi sayesinde hızlı ve nitelikli çalışması
		Teknokentler ve Selçuk TTO aracılığıyla etkin özel sektör işbirliği

ZAYIF YÖNLER	YATAY BÜYÜME ODAKLILIK	Meslek yüksekokullarındaki bazı programların öğrenci sayısının azalması
		Meslek Yüksekokullarının fazlalığı
		İlçelerde bölgesel ihtiyaçlara yönelik programların olmaması
		Akademisyen sayısının yeterliliğine rağmen idari personel azlığı
	STRATEJİK PLANLAMA EKSİKLİKLERİ	Geniş bir coğrafyaya yayılması ve dağılık yapısı
		Mezunlarla iletişim ve takip sisteminin yetersizliği
		Öğretim elemanının oran olarak yetersizliği
		Öğrenci danışmanlık ve rehberlik hizmetinin yetersizliği
		Akreditasyon ve kalite güvence sisteminin yeterli düzeyde olmaması
		İdari ve teknik personel sayısının yetersizliği
		Ders müfredatlarının güncel ve uygulamaya yönelik olmaması
	ÖĞRETİM ELEMANI İLE İLGİLİ EKSİKLİKLER	İlçelerdeki öğretim görevlilerinin yabancı dil sorunları
		Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazlalığı
		Öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliğinin yeterli olmaması
		Akademik kadroların ve lisansüstü öğrencilerin içe dönüklüğü

		Öğretim elemanı başına düşen ders saati fazlalığı
	ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİ VE İŞ DÜNYASI İLE İLİŞKİLER	Uluslararası patent-arastırma faaliyetlerinin yeterli olmayışı
		Uluslararası kurum ve üniversitelerle ilişki ve iş birliği geliştirmeye yönelik çalışmaların yetersizliği
		Ders planlamasında iş dünyasının katılımının sağlanmaması

	Alt Faktör	Madde
FIRSATLAR	İŞ DÜNYASI VE SOSYAL DEĞİŞİKLİKLER	Artan çevre, enerji, gıda ve barış gibi dünya sorunlarına karşın artan toplumsal beklentiler
		Yaşam boyu öğrenme ve metotlarının gelişmesi
		Uzaktan eğitim ve esnek öğrenme sistemlerinin yaygınlaşması
		Yükseköğretime erişimde arzın artması
	PAYDAŞ OLMA VE ÖĞRENCİ ODAKLILIK	Öğrencilerin ve işverenlerin markaya ve tanınırlığa verdiği önem
		Girişimci ve yenilikçi eğitim ve yönetim modellerinin gelişmesi
		Öğretimlerin tematik hâle gelmesi ve uzmanlaşmanın artması
		Öğrenci odaklılığın ve katılımının artması
	KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ	Kamu ve özel sektörün nitelikli işgücüne olan talebinin artması
		Disiplinler arası çalışmaların eğitim ve araştırmada artan önemi
		Kamu-Üniversite-sanayi iş birliklerinin artması ve sonuç odaklı olarak yapılanması
TEHDİTLER	REKABET	Yükseköğretimde rekabet ortamının farklılaşması ve yoğunlaşması
		Artan ulusal/uluslararası rekabet karşısında üniversite sayılarının artması
	ÖĞRENCİ VE ÖĞRETİM ELEMANI YETERSİZLİĞİ	Üniversite ve program sayısındaki hızlı artış nedeniyle bazı programların kontenjanının dolmaması ve öğrenci başarı sırasının düşmesi
		Bazı programlara kapasitesinin çok üstünde öğrenci alınması
		Orta öğretimde kalitenin düşmesi ve gelen öğrencilerin analitik/eleştirel düşünme becerilerinin gerilemesi, yabancı dil bilgilerinin giderek azalması
		Öğretim elemanı alımlarında süreçlerin belirsizliği ve yavaş ilerlemesi sonucu nitelikli akademik personel alımının zorlaşması

B- Değerlendirme

Dünya çapında üniversite sıralamalarında üst konumlarda yer almak için kalite güvence sistemleri ve akreditasyonla topluma karşı şeffaf ve hesap verebilir bir eğitim-öğretim, araştırma ve kamu hizmeti sunmayı hedefleyen Selçuk Üniversitesinin yeni

stratejik planı, eğitim ve araştırma başta olmak üzere insan kaynakları ve kurumsallaşma, sosyal faaliyetler, toplumla ilişkiler ve uluslararası ilişkileri kapsayan başlıklarda hazırlanmıştır. Üniversitemizin kurumsal faaliyetleri ve görevlerini gerçekleştirmesi için SWOT analizleri yapılmış ve bu analiz sonuçlarına göre, stratejiler oluşturulmuştur.

Köklü bir tarihe ve kurumsal kimliğe sahip üniversitemizin Yükseköğretim Kurulu tarafından belirlenen bir aday araştırma üniversitesi olarak “dünya çapında bir araştırma üniversitesi” olmasını en temel amaç olarak görmekteyiz. Bu amaca ulaşabilmek için “uluslararasılaşma” ekseninde ana hedefler belirlenmiş olup bu hedefin etkili araçlarından biri olan Avrupa Yükseköğretim Alanı gerekliliklerinin tamamlanması da stratejilerimizi şekillendirmiştir. Rekabetçi, girişimci, yenilikçi, paydaşlarla işbirliğine dayalı ve toplumsal sorumluluk sahibi bir üniversite modelinin oluşturulmasında akademik özgürlük, kurumsal özerklik ve katılımcı yönetim vazgeçilmez ilkelerimizdendir.

Üniversitemiz üst yönetiminin önderlik yaparak, gerekli desteği vermesi ve süreci uygulaması başarıyı etkileyen en önemli faktördür. Ancak hükümetlerin özellikle bütçe, kadro ve mevzuat gibi konularda sergiledikleri politikalarında meydana gelecek değişimler programı doğrudan etkileyecektir. Eğitim, araştırma ve hizmet üretiminde gerek duyulan teknolojinin hızla ilerlemesine bağlı olarak bilgi ve altyapı donanımlarımızın bu değişime paralel olarak geliştirilmesi gerekecektir.

Personelimizin Üniversitemiz stratejik planını sahiplenmesi ve özümsemesi, bu planın başarıya ulaşması için diğer önemli etken olacaktır. Ayrıca maddi yetersizlikler, fiziksel alt yapının eksikliği, hedeflere ulaşmadaki en büyük engelleri oluşturmakta olup, maddi imkânların arttırılması ve fiziksel alt yapının güçlendirilmesi gerekmektedir.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

Performansın sağlıklı olarak izlenebilmesi için her şeyden önce performans göstergelerine ilişkin verilerin düzenli olarak toplanması, analiz edilmesi ve raporlanması gerekir. İzleme faaliyetinin ve yukarıda belirtilen amaçların sağlıklı bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için yeni stratejik plan çalışmaları sırasında bir kontrol sistemi kurulmalıdır. Kurulacak olan bu sistem sadece bir idari yapıya yönelik olmayıp, idarenin tüm birimlerince üretilen performans göstergelerine ilişkin bilgilerin sistematik bir

şekilde bir araya getirilmesi ve ilgili taraflara sunulmasına yönelik bir sistem olacaktır. Üniversite performans sistemi, sistematik bir süreç olarak yapılandırılacaktır. Bu yapılandırma, belirli aralıklarla önceden belirlenen yöntem ve standartlara dayanılarak düzenli bir şekilde gerçekleştirilecektir. İkinci olarak bu sistemin veri yönetiminin bütün yönlerini içerecek şekilde oluşturulması planlanmaktadır. Veri ihtiyaçlarının tanımlanması ve veri toplama araçlarının tasarlanmasından veri yönetimi, analiz edilmesi ve belirli aralıklarla raporlanmasına kadar tüm süreci içerecek şekilde oluşturulacaktır. Son olarak kurulacak sistemin, kullanılan kaynaklardan üretilen ürün ve hizmetlere, kullanıcıların ürün ve hizmetlerden sağladığı faydalara kadar idari faaliyetlerin tüm yönlerini izleyecek şekilde oluşturulması planlanmaktadır.

Stratejik Planın değerlendirmesi, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılığının ve uygunluğunun analizidir. Üniversite performans sisteminden elde edilecek performans göstergelerine ilişkin verilere dayanılarak Üniversitemizin performansı düzenli olarak değerlendirilecektir. Böylece belirlenen stratejik amaç ve hedeflere ulaşmak için izlenen yolun, performans hedeflerine ulaşmak için kullanılan yöntemler ile yürütülen faaliyet ve projelerin, bunların sonucunda elde edilen çıktı ve sonuçların bir değerlendirmesi yapılacaktır. Üniversitemizde etkin bir performans değerlendirme sistemi oluşturularak karar alma süreçlerini güçlendirmeyi, kurumsal öğrenmeye katkı sağlamayı, etkin kaynak dağılımı sağlamayı ve hesap verebilirlik için zemin oluşturulması hedeflenmektedir. Yine aynı şekilde Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği çerçevesinde Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanmış, YÖK Kalite Kurulu sunulmuş ve Aralık 2016 tarihinde üniversitemiz dış değerlendirme sürecinden başarıyla geçmiştir. Dünya çapında bir üniversite olmak vizyonu ile sürekli değişimi hedefleyen Selçuk Üniversitesi, iç ve dış değerlendirme süreçlerini, benimsediği misyon ve sahip olduğu temel değerlerle Kurum İç Değerlendirme Raporunda belirtilen bütün süreçlerdeki amaçlarına ve 2023 hedeflerine ulaşma açısından bir fırsat olarak değerlendirmektedir.

Kaynakların etkin, verimli, şeffaf ve zamanında kullanımını sağlaması için personel açığının yanı sıra, bilişim teknolojisinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Bunun sonucunda çalışanların ekip bilinci içinde bilgi ve becerileri, katılım ve isteklendirmeleri artarak akademik ve idari personelin memnuniyeti sağlanabilecektir.

Üniversite bütçelerinde hazine yardımlarından karşılanacak ödenekler belirlenirken üniversitelerin gerçek ihtiyaçları tam olarak göz önünde bulundurulmamakta, bu durum ise eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini güçleştirmektedir. Üniversiteler için öngörülen hazine yardımının gerçek ihtiyaca göre belirlenmesi veya yıl içinde doğan ödenek ihtiyacının karşılanması, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerin zamanında yerine getirilmesini ve istenilen düzeye ulaşmasını sağlayacaktır.

Çağdaş eğitim-öğretim ancak nitelikli personel ile sağlanabilmektedir. Her yıl istenen sayıda öğretim elemanı ve idari personel kadrolarının istenilen düzeyde sağlanamaması birçok hizmetin etkin ve verimli bir şekilde sunulmasını zorlaştırmaktadır. İhtiyaca göre personel istihdamının sağlanması halinde çağdaş eğitim-öğretim hizmetinin daha etkin ve verimli bir şekilde sunulması sağlanacaktır.

Üniversitelerin mali ve idari açıdan yeterince özerk olmaması, sunulacak hizmetlerin gecikmesine neden olmaktadır. Ücret politikasının performansa dayalı olmaması, nitelikli personelin Üniversitemizden ayrılarak vakıf üniversitelerine veya yurt dışındaki üniversitelere geçmelerine ve buna bağlı olarak beyin göçüne neden olmaktadır. Benzer şekilde iyi donanımlı öğrencilerin de lisansüstü eğitim yapmak yerine, yüksek maaşla sanayide çalışma isteğinin artmasına neden olmaktadır. Üniversitelerin mali ve idari açıdan özerk bir yapıya kavuşturulması ile bu sorunların büyük ölçüde giderilmesinin sağlanacağı varsayılmaktadır.

Ortaöğretim ve yükseköğretimde istenilen kalite düzeyine henüz erişilememesi, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi dışında belirlenmesi ve bölümlere alınan öğrenci sayısının çok fazla olması, sınavsız geçiş gibi faktörler Üniversitemize kabul edilen veya mezun olan öğrencilerimizin niteliğine de yansımaktadır. Ortaöğretim ve yükseköğretimde niteliğin artırılması, öğrenci kontenjanlarının kurum inisiyatifi ile belirlenmesi bu sorunun giderilmesine yardımcı olacaktır.

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst Yönetici olarak yetkim dahilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (KONYA / Şubat 2020)

Prof. Dr. Mustafa ŞAHİN
Rektör

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (KONYA / Şubat 2020)

Kemal ATAL
Strateji Geliştirme Daire Başkanı