



SELÇUK
ÜNİVERSİTESİ
STRATEJİ GELİŞTİRME
DAİRE BAŞKANLIĞI

MART - 2026

**2025 YILI YATIRIM
PROGRAMI İZLEME VE
DEĞERLENDİRME
RAPORU**



KONYA

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Üniversiteler, yalnızca eğitim-öğretim faaliyetleri yürüten kurumlar olmanın ötesinde; bilimsel üretimin merkezi, toplumsal gelişimin öncüsü ve sürdürülebilir kalkınmanın temel aktörleridir. Bu bilinçle hareket eden Üniversitemiz, sahip olduğu köklü geçmiş, güçlü akademik kadro ve kurumsal birikimiyle ülkemizin yükseköğretim sistemine değer katmaya devam etmektedir.

2025 yılı, Üniversitemiz açısından stratejik hedeflerin kararlılıkla uygulandığı, yatırım projelerinin etkin bir şekilde yürütüldüğü ve kurumsal kapasitenin daha da güçlendirildiği bir dönem olmuştur. Eğitim-öğretim kalitesinin artırılması, araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesi, toplumsal katkının güçlendirilmesi ve yönetim süreçlerinin iyileştirilmesi temel önceliklerimiz arasında yer almıştır. Bu doğrultuda, dijital dönüşüm odaklı yaklaşımlar benimsenmiş, uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda önemli adımlar atılmış ve paydaş odaklı yönetim anlayışı güçlendirilmiştir.

Raporda da ayrıntılı olarak görüleceği üzere, 2025 yılı yatırım programı kapsamında eğitim, sağlık ve teknolojik araştırma alanlarında önemli projeler yürütülmüş; kaynakların etkin, verimli ve hesap verebilir bir şekilde kullanılması sağlanmıştır. Yatırım harcamalarının büyük bir kısmının stratejik önceliklere uygun alanlara yönlendirilmesi, Üniversitemizin planlama ve uygulama kapasitesinin güçlü bir göstergesidir. Özellikle sağlık ve altyapı yatırımlarında kaydedilen ilerlemeler, hizmet kalitesinin artırılmasına doğrudan katkı sağlamıştır.

Üniversitemiz, kamu mali yönetimi ilkeleri doğrultusunda şeffaflık, hesap verebilirlik ve mali disiplin prensiplerinden taviz vermeden faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda hazırlanan bu rapor; yürütülen faaliyetlerin, kullanılan kaynakların ve elde edilen sonuçların



bütüncül bir değerlendirmesini sunmakta olup, aynı zamanda geleceğe yönelik politika ve stratejilerin şekillendirilmesine de ışık tutmaktadır.

Elde edilen tüm başarılar, özverili çalışmalarıyla katkı sağlayan akademik ve idari personelimiz ile paydaşlarımızın ortak gayretinin bir sonucudur. Üniversitemizin gelişimine katkı sunan tüm mensuplarımıza teşekkür ediyor, önümüzdeki dönemde de aynı kararlılık ve azimle çalışmalarımızı sürdüreceğimizi belirtmek istiyorum. Bu gerçekleştirmelerin üniversitemizin gelişimine katkı sağlamasını temenni ederim.

Hüseyin YILMAZ

Selçuk Üniversitesi Rektörü

1. GENEL DEĞERLENDİRME

MİSYON

Toplumsal ve evrensel değerler ışığında yenilikçi, mükemmeliyetçi ve farkındalık yaratan eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleriyle ülkeye, insanlığa ve doğaya hizmet etmektir.

VİZYON

Topluma ve insanlığa sürekli değer katan dünya çapında bir araştırma üniversitesi olmaktır.

TEMEL DEĞERLER

- Bilimin evrenselliği ve akademik özgürlük
- Kurumsal özerklik
- Şeffaf, hesap verebilir, katılımcı ve paydaş işbirliğine dayalı bir yönetim
- Sürdürülebilir kalite yönetimi
- Öğrenci odaklılık
- Doğaya duyarlılık
- Farkındalık yaratan sosyal sorumluluk bilinci
- Etik değerlere bağlılık

TEMEL AMAÇ VE HEDEFLER

A1- Eğitim-öğretim kalitesinde dijital çağa uygun ve uluslararası standartlarda iyileştirmeler yapmak
H1.1- Lisansüstü öğrenci oranını ve öncelikli alan lisansüstü program sayısını artırmak H1.2- Eğitim-öğretimde uluslararası niteliği geliştirmek H1.3- Öğrenen merkezli eğitimi ve akreditasyonu yaygınlaştırmak H1.4- Dijital dönüşüm ve uzaktan eğitim faaliyetlerini yaygınlaştırmak
A2- Yüksek nitelikli, yenilikçi ve toplumsal ve uluslararası katkılar sunan araştırma faaliyetleri geliştirmek
H2.1- Yüksek nitelikli yayın ve atıfların sayısını artırmak H2.2- Öncelikli araştırma alanlarına yönelik çalışmaların nicel ve nitel açıdan gelişimini sağlamak H2.3- Disiplinler arası ve uluslararası ortak çalışmaların sayısını artırmak H2.4- Araştırma altyapısında sürekli gelişme ve iyileştirmelerde bulunmak H2.5- Üniversite-sektör-kamu iş birliğine dayalı araştırma geliştirme ve girişimcilik faaliyetlerini yaygınlaştırmak ve projeleri toplumsal ve ekonomik katkılı ürünlere dönüştürmek
A3- Sürdürülebilir ve sosyal sorumluluk bilinci ile toplumsal hizmet faaliyetlerinde bulunmak
H3.1- Ömür boyu eğitim faaliyetlerini çeşitlendirmek H3.2- Mezunlarla ilişkileri kariyer gelişimi faaliyetleri ile entegreli olarak geliştirmek H3.3- Öğrencilere ve topluma yönelik sosyal, kültürel ve sportif alanlarda sunulan hizmetlerin kapasitesini ve kalitesini artırmak H3.4- Sosyal sorumluluk ve farkındalık faaliyetlerin ve topluma yönelik hizmetlerin kapasitelerini artırmak ve kalitelerini iyileştirmek
A4- Tüm süreçlerinde paydaş etkileşimli, katılımcı, kalite odaklı ve dijital dönüşüm entegreli yönetim anlayışını yerleştirmek
H4.1- Kütüphanenin alt yapı ve kaynak kapasitesini artırarak dijital dönüşüm ve hizmet kalitesi açısından geliştirmek H4.2- Eğitim-öğretim, araştırma ve yönetim alanlarının fiziki altyapısını ve teknolojik donanımını geliştirmek H 4.3- Paydaş ilişkileri ve kalite yönetimi temelli kurumsal gelişimi artırmak H4.4- Yazılım/otomasyon sistemlerini sürekli iyileştirmelerle entegre bir yönetim sistemini oluşturmak

Tarihçe

Tarihimizin her döneminde maarif sistemine büyük bir önem verilmiştir. Nitekim bu sistemin bel kemiğini oluşturan medreselerde en başta gelen derslerden biri fıkıh, yani hukuk dersi idi. Medreselerde ekseri ihtisaslaşma bahis konusuydu. Söz gelişi Konya'daki pek çok medreseden biri olan İnceminareli Medrese dârü'lhadis olarak kurulmuştu ve burada hadis öğrenimi yapıldı. Sırçalı Medrese diye de bilinen Muslihiyye Medresesinde ise fıkıh öğrenimi önde gelirdi. Osmanlı Devleti'nin son dönemlerinde bilhassa Sultan II. Abdülhamid devrinde mesleki öğrenim için mektepler açılmaya başlanmıştır.

1907 yılına kadar Türkiye'de yalnızca İstanbul'da faaliyet gösteren bir hukuk mektebi bulunmaktaydı. Ancak bu mektebin ihtiyaçları karşılayamaması sebebiyle dönemin alanında ileri gelenleri tarafından müstantik (sorgu hâkimi) ve hâkim yetiştirilmesi gerekliliği, İstanbul'daki hukuk mektebinin talepleri karşılayamaması gibi sebepleri içeren bir dilekçe, Bâbıâli'ye sunuldu. Dilekçenin kabul edilmesi üzerine Selanik, Bağdat ve Konya'da yeni hukuk mektepleri açılması kararlaştırılmıştır. 10 Eylül 1907 tarihinde, daha sonra Üniversitemiz Hukuk Fakültesinin temellerini de oluşturacak olan bu üç vilayete birer tezkire gönderilerek hukuk eğitimi veren mekteplerin kurulması talimatı verilmiştir. Bu çerçevede, Konya'da bir üniversite kurma planının ilk aşaması olarak 1 Mart 1908 Cumartesi, Mevlânâ dergâhına yakın Sedirler Mahallesi'nde, günümüzde Koyunoğlu Müzesinin yakınında bulunan ve Çelebi Konağı olarak bilinen büyük bir konakta Konya Hukuk Mektebi kurulmuştur. Konya Hukuk Mektebi, bu bağlamda Darülfünun döneminde Anadolu'da kurulan ilk yükseköğretim kurumudur. Mektep, dört yıllık bir eğitim süresine sahipti ve bu Mektebe sadece lise mezunları kayıt yaptırabiliyordu. 11 yıl boyunca Konya'da faaliyet gösteren ve faaliyet gösterdiği süre zarfında 134 mezun veren Mektep, esasen Konya'da tam teşekküllü bir üniversite kurma planının ilk aşaması olarak açılmış ancak I. Dünya Savaşı ve sonrasında yaşanan sıkıntılar sebebiyle 15 Mart 1919'da kapılarını kapatmak zorunda kalmıştır. Bugün nitelikli insanları yetiştirerek topluma ve insanlığa katkı sağlamayı amaçlayan Üniversitemiz, geçmişinde var olan bu sağlam temeller üzerinde kısa sürede yeniden hayat bulmaya başlamıştır.

1955 yılında, yani Cumhuriyet döneminde Konya'da üniversite açma konusu, TBMM'de hazırlanan bir kanun tasarısı ile tekrar gündeme gelmiş fakat milletvekillerinin yarısından fazlası tarafından imzalanan bu tasarı da talihsiz bir şekilde Milli Eğitim Komisyonu'ndan geçememiştir. 1962'de MEB'e bağlı olarak açılan Selçuk Eğitim Enstitüsü ve Yüksek İslam Enstitüsü ile üniversiteye sahip olma yolunda ilk ciddi adım atılmıştır. Bu ilk adımın güçlendirilerek geliştirilmesi için 1968'de Konya'da Üniversiteyi Kurma ve Yaşatma Derneği kurulmuş ve gösterilen üstün gayretler sonucu Mühendislik ve Mimarlık fakültelerimizin nüvesini teşkil eden Mühendislik - Mimarlık Yüksekokulu kurulmuştur. Binası, dersliği, personeli ve bütçesi olmadığı hâlde Üniversiteyi Kurma ve Yaşatma Derneğinin gayretleri ile “1970 - 1971 Eğitim Öğretim Yılı”nda Çocuk Esirgeme Kurumuna ait bir binada (Gazi Lisesi yanı) hizmet vermeye başlayan bu yüksekokul, 5 Temmuz 1971 tarih ve 1418 Sayılı Kanun'un 9'uncu maddesine istinaden Konya Devlet Mimarlık Mühendislik Akademisi ünvanını almıştır. Üniversitenin kuruluşuna hazırlık safhası teşkil eden bu üç okuldan daha etkin bir üniversiteye geçiş süreci ise 1975 yılında gerçekleşmiştir. 11 Nisan 1975'te yürürlüğe giren “4 Üniversitenin Kurulması ile İlgili 1873 Sayılı Kanun” ile ülkemizde dört üniversitenin kurulması öngörülmüş ve Selçuk Üniversitesi de bu kanuna istinaden kurulmuştur. “1976 - 1977 Eğitim Öğretim Yılı”nda Fen Fakültesi ve Edebiyat Fakültesi olmak üzere 2 fakülte, 7 bölüm, 327 öğrenci ve 2 kadrolu öğretim üyesi ile faaliyete geçmiştir.

Selçuk Üniversitesi için atılım yılı 1982 olmuştur. 20 Temmuz 1982 tarih ve 41 Sayılı Kanun Hükmündeki Kararname ile ilk etapta Üniversitenin çekirdeğini oluşturan Fen ve Edebiyat fakültelerinin birleştirilerek Fen - Edebiyat Fakültesine dönüştürülmesine karar verilmiştir. Akabinde Selçuk Yüksek Öğretmen Okulu, Eğitim Fakültesine; Konya Devlet Mühendislik - Mimarlık Akademisi, Mühendislik - Mimarlık Fakültesine; Konya Yüksek İslam Enstitüsü ise İlahiyat Fakültesine dönüştürülmüştür. Ayrıca Hukuk, Tıp, Ziraat ve Veteriner Fakülteleri ile Sağlık, Fen ve Sosyal Bilimler Enstitüleri kurulmuş; Yabancı Diller Yüksekokulu da kaldırılarak Konya Meslek Yüksekokuluna dönüştürülmüştür. Niğde'de Niğde Meslek Yüksekokulu kurulmuş ve Kız Sanat Yüksek Öğretmen Okulu, Kız Sanat Eğitim Yüksekokuluna; Niğde Eğitim Enstitüsü, Eğitim Yüksekokuluna dönüştürülmüştür. Böylece Selçuk Üniversitesi, 41 Sayılı Kanun Hükmündeki Kararname ile bir anda 8 fakülte, 4 yüksekokul ve 3 enstitü seviyesine ulaşmıştır.

2000'li yılların sonuna kadar bilimsel alan başta olmak üzere fiziki, sosyal, kültürel ve sportif alanlarda hızlı bir yükseliş yaşayan Selçuk Üniversitesinin 2011 yılı itibarıyla bünyesindeki fakülte sayısı 24'e yükselmiştir. Ancak 2011 yılı Aralık ayında Bakanlar Kurulu kararı ve o günkü Cumhurbaşkanı Sayın Abdullah Gül'ün onayıyla Selçuk Üniversitesi Meram yerleşkelerinde bulunan Meram Tıp Fakültesi, Ahmet Keleşoğlu Eğitim Fakültesi ve İlahiyat Fakültesi Konya'daki ikinci devlet üniversitesine bağlanmıştır. 26 Nisan 2013 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu kararı ile Seydişehir Ahmet Cengiz Mühendislik Fakültesi, Seydişehir Meslek Yüksekokulu, Seydişehir Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Ereğli Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Ereğli Eğitim Fakültesi ile Konya Ereğli Kemal Akman Meslek Yüksekokulu da aynı üniversiteye bağlanmıştır. 2018'e gelindiğinde ise Resmî Gazete'de yayımlanan 7141 Sayılı Kanun'un 7'nci maddesi ile Üniversitemiz bünyesinde bulunan Mühendislik Fakültesi, Mimarlık Fakültesi ve Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Konya'da kurulan üçüncü devlet üniversitesine bağlanmıştır.

Bugün bünyesinde 23 fakülte, 7 enstitü, 5 yüksekokul, 1 konservatuvar, 23 meslek yüksekokulu, 53 araştırma merkezi bulunan Selçuk Üniversitesi, 70.000'i aşkın öğrencisi ve 7.000'in üzerinde personeli ile Türkiye'nin en büyük öğretim kurumları arasında yer almaktadır.



Mevzuat

Selçuk Üniversitesinin yönetim ve organizasyonu 2547 sayılı Yasa hükümlerine göre belirlenmiş bulunmaktadır. İdari yapısı ise Yükseköğretim Üst Kuruluşları ile Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatının Kuruluş ve Görevlerine İlişkin Esasları Hakkında 124 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile düzenlenmiştir. Kamu Mali Yönetim ve Kontrol sistemi 01.01.2006 tarihinden itibaren 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu ile yeniden yapılandırılmıştır. Üniversiteler anılan Kanuna ekli 2 sayılı Tabloda gösterilen “özel bütçeli kurumlar” arasında yer almaktadır.

2. YATIRIM PROJELERİNİN DETAYLI ANALİZLERİ

Tablo 1. Selçuk Üniversitesi Yatırımları Sektörel Dağılımı

					(BİN TL)	
Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı	2024 Sonu Kümülatif Harcama	2025 Yılı Yatırım Programı Ödeneği	2025 Yılı Revize Ödeneği	2025 Yılı Harcama
Eğitim-Yükseköğretim	5	394.204	244.204	150.000	133.000	99.992
Sağlık	3	153.000	0	153.000	210.000	135.529
Teknolojik Araştırma	1	26.630	0	26.630	26.630	25.000
TOPLAM	9	573.834	244.204	329.630	369.630	260.521

Selçuk Üniversitesi'nin yatırım projelerine dair verileri içeren bu tabloya göre, 2025 yılı itibarıyla Eğitim-Yükseköğretim, Sağlık ve Teknolojik Araştırma olmak üzere toplam üç ana sektörde 9 farklı projenin yürütüldüğü görülmektedir. Genel toplama bakıldığında 573.834.000 TL tutarındaki devasa bir proje hacminin yönetildiği, bu süreçte 2024 yılı sonuna kadar 244.204.000 TL tutarında kümülatif harcama yapıldığı anlaşılmaktadır. 2025 yılı için başlangıçta 329.630.000 TL olarak planlanan yatırım programı ödeneğinin, yıl içindeki revizelerle 369.630.000 TL seviyesine çıkarılması, projelerin finansal ihtiyaçlarının dinamik bir şekilde takip edildiğini göstermektedir. Özellikle sağlık sektöründe başlangıç ödeneğinin 153.000.000 TL'den 210.000.000 TL'ye yükseltilmesi, bu alandaki yatırımlara verilen önceliği ve ek kaynak ihtiyacını vurgulamaktadır.

Sektörel bazda bir değerlendirme yapıldığında, Eğitim-Yükseköğretim sektörünün 5 proje ve yaklaşık 394 milyon TL'lik bütçesiyle yatırım pastasındaki en büyük paya sahip olduğu, ancak 2025 yılı harcama performansında sağlık sektörünün (135.529.000 TL) eğitim sektörünü (99.992.000 TL) geride bıraktığı dikkat çekmektedir. Teknolojik Araştırma alanı ise tek bir proje ile temsil edilmesine rağmen, kendisine ayrılan 26.630.000 TL'lik revize ödeneğin 25.000.000 TL'sini kullanarak %90'ın üzerinde bir gerçekleşme oranı yakalamış ve bütçe disiplini açısından en verimli kalemlerden biri olmuştur. Sonuç olarak, üniversitenin toplamda 260.521.000 TL'lik bir harcama ile 2025 yılı bütçe hedeflerini büyük oranda realize ettiği ve kaynaklarını dengeli bir şekilde stratejik alanlara kanallı ettiği söylenebilir.

Ayrıca yatırımların finansman kaynağına göre ödenek durumları ve gerçekleştirmeleri Tablo.2’de gösterilmektedir.

Tablo 2. Finansman Kaynaklarına Göre Gider Gerçekleşmeleri			
			(BİN TL)
Yatırım Projeleri Finans Kaynakları	2025 Yılı Yatırım Programı Ödeneği	2025 Yılsonu Revize Ödeneği	2025 Yılı Gider Gerçekleşmesi
Hazine Yardımı	303.000	312.000	204.521
Özel Gelirler	26.630	26.630	25.000
Net-Finansman	0	31.000	31.000
Hibe (Taşıt Alımı)	0	0	0
TOPLAM	329.630	369.630	260.521

Finansman kaynaklarına göre gider gerçekleştirmelerini gösteren tabloya göre, 2025 yılı yatırım projelerinin finansmanı temel olarak Hazine Yardımı, Özel Gelirler ve Net-Finansman kalemlerinden oluşmaktadır. Toplam yatırım programı ödeneği başlangıçta 329.630.000 TL olarak öngörülmüşken, yılsonu revizeleri ile bu tutar 369.630.000 TL seviyesine yükseltilmiştir. Finansmanın ana omurgasını oluşturan Hazine Yardımı, 312.000.000 TL’lik revize ödenek payı ve 204.019.000 TL’lik fiili harcama tutarıyla toplam gider gerçekleştirmeleri içinde en büyük hacme sahip kalem olarak öne çıkmaktadır. Özel Gelirler kaleminde ise 26.630.000 TL’lik planlanan bütçenin 25.000.000 TL’sinin harcanmasıyla oldukça yüksek bir kullanım oranı yakalandığı görülmektedir.

Tablonun dikkat çeken bir diğer unsuru, başlangıçta ödenek ayrılmayan ancak revize aşamasında 31.000.000 TL kaynak tanımlanan Net-Finansman kalemidir; bu kaynaktan yılsonunda 31.000.000 TL tutarında bir harcama gerçekleştirilmiştir. Hibe (Taşıt Alımı) kaleminde ise yıl boyunca herhangi bir ödenek veya harcama oluşmadığı kaydedilmiştir. Genel toplama bakıldığında, 369.630.000 TL’lik revize bütçenin yılsonu itibarıyla 260.521.000 TL’lik kısmının giderleştigi anlaşılmaktadır. Bu veriler, yatırım projelerinin finansmanında devlet desteğinin belirleyici rol oynadığını ve öz kaynakların (Özel Gelirler) planlanan hedeflere oldukça yakın bir seviyede realize edildiğini göstermektedir.

Tablo.3 2025 Mali Yılı Proje Finansman Kaynakları (BİN TL)						
Proje No	Proje Adı	2025 Yatırımı (Revizeli)	Finans Kaynağı			
			Hazine Yardımı	Özel Gelirler	Net Finansman-Likit	D.S.
Selçuk Üniversitesi Toplamı		369.630	309.000	26.630	31.000	3.000
Eğitim Yükseköğretim		133.000	128.000	0	5.000	0
2025H03-258504	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi	300	300	0	0	0
2020H03-150805	Kampüs Altyapısı	2.259	2.259	0	0	0
2021H03-168199	Derslik ve Merkezi Birimler	4	4	0	0	0
2025H03-258500	Yayın Alımı	15.000	10.000	0	5.000	0
2025H03-258502	Muhtelif İşler	115.437	115.437	0	0	0
Sağlık		210.000	181.000	0	26.000	3.000
2025I00-257541	Diş Hek. Fak. Güçlendirme İşİ	2.000	2.000	0	0	0
2025I00-257542	Tıp Fak. Hastanesi Güçlendirme İşİ	0	0	0	0	0
2025I00-242627	Muhtelif İşler	183.000	154.000	0	26.000	3.000
2025I00-257542	Tıp Fak. Hastanesi İnşaatı	25.000	25.000	0	0	0
DKH Sosyal-Teknolojik Araştırmalar		26.630	0	26.630	0	0
2025K12-259969	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri	26.630	0	26.630	0	0

Selçuk Üniversitesi'nin 2025 Mali Yılı Proje Finansman Kaynakları tablosu, üniversite bünyesinde yürütülen yatırım projelerinin bütçe yapısını ve bu bütçelerin hangi kaynaklardan karşılandığını detaylı bir şekilde ortaya koymaktadır. Toplamda 369.630.000 TL olarak belirlenen revizeli yatırım bütçesinin aslan payını 309.000.000 TL ile Hazine Yardımı oluştururken; geri kalan kısım Özel Gelirler, Net Finansman-Likit ve Döner Sermaye (D.S.) kaynaklarından temin edilmektedir. Sektörel bazda incelendiğinde, Sağlık sektörü 210.000.000 TL'lik bütçesiyle en büyük yatırım kalemi olarak öne çıkmakta, bu alandaki projelerin büyük oranda Hazine Yardımı ve Net Finansman kaynaklarıyla desteklendiği görülmektedir. Özellikle

"Sağlık-Muhtelif İşler" projesi 183.000.000 TL ile üniversitenin en yüksek bütçeli tekil projesi konumundadır.

Eğitim-Yükseköğretim sektörü ise toplam 133.000.000 TL'lik bir bütçeye sahip olup, bu kaynağın neredeyse tamamı (128.000.000 TL) Hazine Yardımı ile finanse edilmektedir. Bu sektör içerisindeki en dikkat çekici yatırım, 115.437.000 TL ile "Muhtelif İşler" kalemine ayrılmıştır. Diğer yandan, DKH Sosyal-Teknolojik Araştırmalar başlığı altındaki Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri için ayrılan 26.630.000 TL'lik bütçenin tamamının üniversitenin "Özel Gelirler" kaleminden karşılanması, Ar-Ge ve bilimsel faaliyetlerin öz kaynaklarla desteklendiğini göstermektedir. Özetle tablo, üniversitenin altyapı ve sağlık yatırımlarında merkezi bütçeye; bilimsel araştırma faaliyetlerinde ise kendi yarattığı kaynaklara dayanan dengeli bir finansman modeli izlediğini kanıtlamaktadır.

Tablo 4. 2025 Yılında Tamamlanan Projeler Listesi			
Sıra No	Proje No	Başlama-Bitiş Yılı	Proje Adı
Yıllık Projeler (Başlama-Bitiş Yılı 2025-2025 Olanlar)			
1.	2025H03-258504	2025-2025	Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi
2.	2025H03-258500	2025-2025	Yayın Alımı
3.	2025H03-258502	2025-2025	Muhtelif İşler
4.	2025I00-242627	2025-2025	Muhtelif İşler (Sağlık)
5.	2025I00-257541	2025-2025	Diş Hek. Fak. Güçlendirme İş
6.	2025I00-257542	2025-2025	Tıp Fak. Hastanesi Güçlendirme İş
7.	2025K12-259969	2025-2025	Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri
Çok Yıllı Projeler (2020 Yılından Önce Başlayanlar)			
1.	Yoktur.		

Tablo 5. 2025 Yılında Tamamlanması Programlanıp Tamamlanamayan Projeler			
Sıra No	Proje No	Başlama-Bitiş Yılı	Proje Adı
Yıllık Projeler (Başlama-Bitiş Yılı 2025-2025 Olanlar)			
1.	Yoktur.		
Çok Yıllı Projeler (2020 Yılından Önce Başlayanlar)			
1.	Yoktur.		

3. 2025 Yılı Yatırım Uygulamaları

Genel Yatırım Uygulama Durumu

Tablo 6. Kuruluşun 2025 Yılı Yatırım Proje Stoku Hakkında Genel Bilgiler		
		(BİN TL)
Proje Bilgileri	Program	Revize
Toplam Proje Sayısı (Adet)	9	10
Toplam Proje Tutarı (Bin TL)	329.630	369.630
2025 Sonu Kümülatif Harcaması (Bin TL)	260.521	
Dış Proje Kredisi	---	---
Toplam Ödenek	329.630	369.630

Tablo 7. 2025 Yılında Dönemler İtibariyle Nakdi Gerçekleşme			
Dönemler	2025 Yılı Nakdi Gerçekleşme	2025 Yılı Toplam Nakdi Gerçekleşme Oranı (%)	
	Toplam	Program Ödeneğine Göre	Yıl Sonu Revize Ödeneğe Göre
1. Dönem Sonu (Ocak-Mart)	15.936.978	4,83	4,31
2. Dönem Sonu (Ocak-Haziran)	44.354.974	13,46	12,00
3. Dönem Sonu (Ocak-Eylül)	150.254.020	45,58	40,65
4. Dönem Sonu (Ocak-Aralık)	260.520.790	79,03	70,48

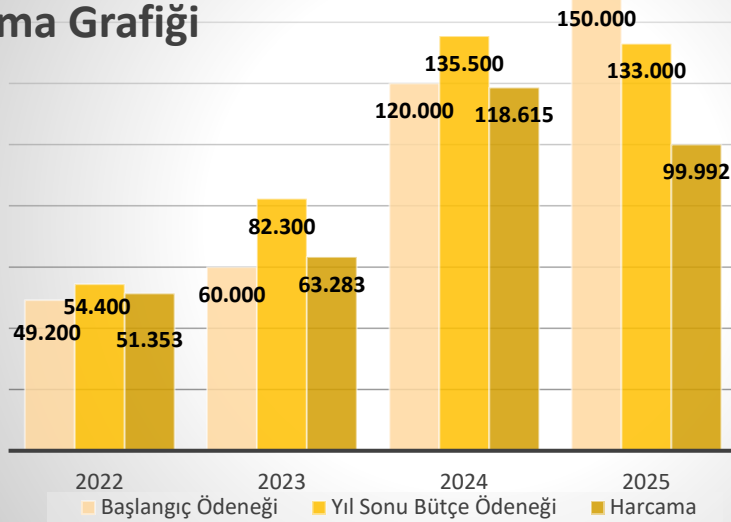
Tablo 7’de sunulan 2025 yılı nakdi gerçekleşme verileri incelendiğinde, yıl genelinde harcamaların ve bütçe kullanım oranlarının dönemler itibarıyla belirgin bir ivme kazandığı görülmektedir. Yılın ilk çeyreğinde 15.936.978 TL olan toplam nakdi gerçekleşme tutarı, ikinci dönem sonunda 44.354.974 TL’ye, üçüncü dönem sonunda 150.254.020 TL’ye ve yılsonu itibarıyla 260.520.790 TL’ye ulaşmıştır.

Bütçe uygulama performansı açısından program ödeneğine göre gerçekleşme oranı ilk çeyrekte %4,83 iken, yılın ikinci yarısındaki hızlanmayla birlikte üçüncü çeyrekte %45,58’e yükselmiş ve yılsonunda %79,03 seviyesinde tamamlanmıştır. Yılsonu revize ödeneğine göre bakıldığında ise gerçekleşme oranının %70,48 olduğu görülmektedir. Özellikle üçüncü ve dördüncü dönemlerde gerçekleşme tutarlarında yaşanan yüksek artış, finansal faaliyetlerin ve ödemelerin yılın ikinci yarısında yoğunlaştığını ve bütçe kullanım kapasitesinin bu süreçte en yüksek seviyeye ulaştığını ortaya koymaktadır.

Tablo 8. Eğitim Sektörü Yatırımlarının Yıllara Göre Gelişimi			
			(BİN TL)
Yıl	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Bütçe Ödeneği	Harcama
2022	49.200	54.400	51.353
2023	60.000	82.300	63.283
2024	120.000	135.500	118.615
2025	150.000	133.000	99.992

Tablo 8’de sunulan veriler, 2022-2025 dönemini kapsayan eğitim sektörü yatırımlarının mali disiplin ve bütçe planlaması açısından istikrarlı bir artış eğiliminde olduğunu göstermektedir. Dört yıllık süreç incelendiğinde, başlangıç ödeneklerinin yaklaşık üç katına çıkarak 49.200.000 TL’den 150.000.000 TL seviyesine ulaştığı görülmektedir. Özellikle 2023 ve 2024 yıllarında yılsonu bütçelerinin başlangıç ödeneklerinin üzerinde gerçekleşmesi, dönem içi ek ödenek ihtiyacının veya bütçe revizyonlarının yoğunlaştığına işaret etmektedir. Buna karşın 2025 yılı verileri, başlangıç bütçesinin yılsonunda bir miktar realize edilememesiyle diğer yıllardan ayrılmaktadır. Genel toplamda harcama kalemlerinin planlanan bütçe sınırları içerisinde kaldığı ve kamu kaynaklarının tahsis edilen limitler dahilinde yönetildiği tablo verileriyle somutlaşmaktadır.

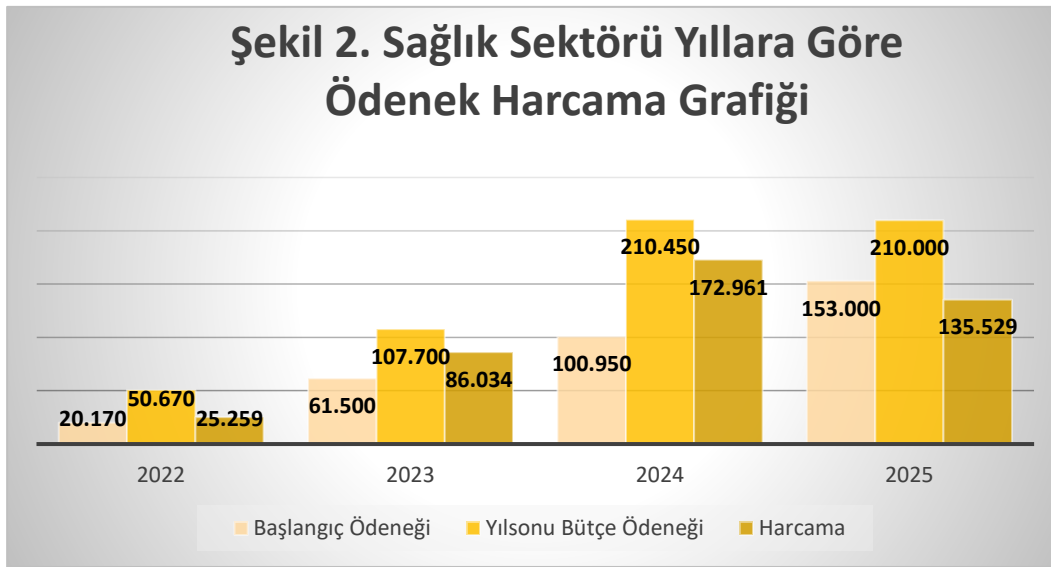
Şekil 1. Eğitim Sektörü Yıllara Göre Ödenek Harcama Grafiği



Şekil 1’de yer alan sütun grafiği, ödenek tahsisi ile fiili harcama arasındaki korelasyonu görselleştirerek operasyonel performansın yıllara göre değişimini net bir biçimde ortaya koymaktadır. 2022 ve 2023 yıllarında harcama oranlarının yıl sonu bütçesine oldukça yakın seyretmesi, bütçe kullanım kapasitesinin yüksek olduğunu kanıtlar niteliktedir. Ancak 2025 yılına gelindiğinde, başlangıç ödeneğindeki rekor artışa rağmen harcama miktarının önceki yılın dahi gerisinde kalarak 99.992.000 TL seviyesinde gerçekleşmesi, yatırım programında hedeflenen nakdi gerçekleşme oranının %75 dolaylarında kaldığını göstermektedir. Grafikteki sütun boyları arasındaki farklar, özellikle 2024 yılının hem planlama hem de uygulama açısından sektörün en yoğun yatırım faaliyetini yürüttüğü dönem olduğunu ve son yıl itibarıyla bütçe kullanımında bir yavaşlama eğilimine girildiğini belgelemektedir.

Tablo 9. Sağlık Sektörü Yatırımlarının Yıllara Göre Gelişimi			(BİN TL)
Yıl	Başlangıç Ödeneği	Yılsonu Bütçe Ödeneği	Harcama
2022	20.170	50.670	25.259
2023	61.500	107.700	86.034
2024	100.950	210.450	172.961
2025	153.000	210.000	135.529

Tablo 9’da yer alan veriler, 2022-2025 yılları arasında sağlık sektörü yatırımlarına ayrılan kaynakların hem başlangıç hem de revize bütçe bazında bir artış gösterdiğini belgelemektedir. İncelenen dönemde başlangıç ödeneklerinin 20.170.000 TL’den başlayarak yedi kattan fazla bir artışla 153.000.000 TL seviyesine ulaşması, sektörün öncelikli bir yatırım alanı olarak değerlendirildiğini kanıtlamaktadır. Özellikle 2024 yılı, yılsonu bütçe ödeneğinin başlangıç ödeneğinin iki katından fazla bir orana (210.450.000 TL) yükselmesiyle en yüksek mali genişlemenin yaşandığı yıl olarak öne çıkmaktadır. Tablo genelinde harcama kalemlerinin yılsonu bütçelerinin altında kalması, ayrılan ek ödeneklerin verimli bir şekilde yönetildiğini ve bütçe disiplininin korunduğunu göstermektedir.

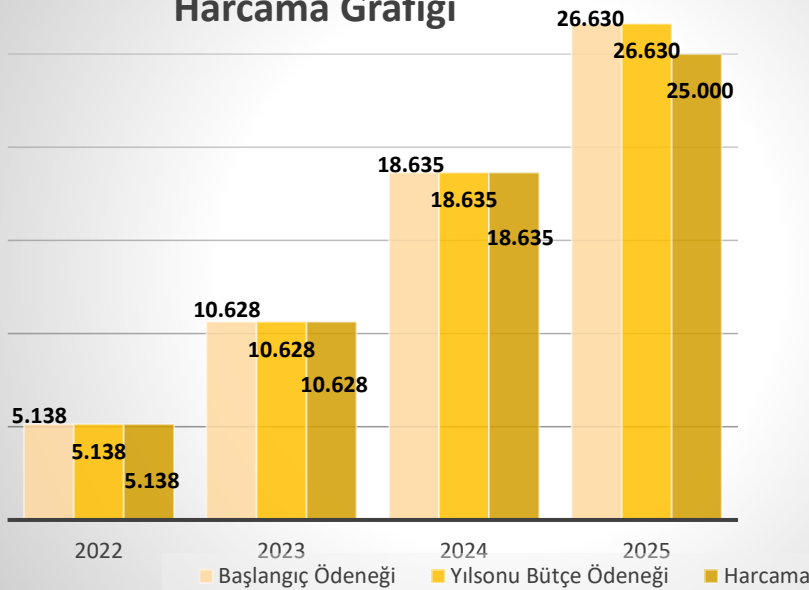


Şekil 2’de sunulan sütun grafiği, sağlık sektöründeki nakdi gerçekleşme performansının yıllar içindeki dalgalı seyrini görselleştirmekte ve bütçe planlaması ile fiili kullanım arasındaki ilişkiyi netleştirmektedir. 2022 yılından 2024 yılına kadar olan süreçte, harcama hacminin her yıl katlanarak arttığı ve yatırım faaliyetlerinin ivme kazandığı görülmektedir. 2024 yılında gerçekleşen 172.961.000 TL’lik harcama tutarı, grafik üzerindeki en yüksek fiili yatırım seviyesini temsil ederken, harcama kaleminin yılsonu bütçesine oranla %80’in üzerinde bir başarıyla realize edildiği gözlemlenmektedir. Buna karşın 2025 yılında yılsonu bütçesi yüksek tutulmasına rağmen harcama tutarının bir önceki yıla göre gerilemesi, sektördeki yatırım projelerinin uygulama aşamasında bir yavaşlama veya tasarruf eğilimi yaşandığına dair somut bir gösterge oluşturmaktadır.

Tablo 10. DKH-Sosyal Sektörü Yatırımlarının Yıllara Göre Gelişimi			(BİN TL)
Yıl	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Bütçe Ödeneği	Harcama
2022	5.138	5.138	5.138
2023	10.628	10.628	10.628
2024	18.635	18.635	18.635
2025	26.630	26.630	25.000

Tablo 10'da sunulan veriler, 2022-2025 yıllarını kapsayan dönemde DKH-Sosyal Sektörü yatırımlarının planlı ve istikrarlı bir büyüme sergilediğini ortaya koymaktadır. İncelenen dört yıllık süreçte başlangıç ödenekleri, her yıl bir önceki yıla göre dikkate değer oranda artış göstererek 5.138.000 TL seviyesinden 26.630.000 TL düzeyine kadar yükselmiştir. Tablonun en dikkat çekici özelliği, 2022, 2023 ve 2024 yıllarında başlangıç ödeneksi, yılsonu bütçesi ve gerçekleşen harcama miktarlarının birbirine tam uyumlu olmasıdır. Bu durum, söz konusu dönemlerde bütçe tahminlerinin tam isabetle yapıldığını ve tahsis edilen kaynağın eksiksiz kullanıldığını göstermektedir. 2025 yılına gelindiğinde ise bütçe büyüklüğünün korunduğu, ancak harcama kaleminde ilk kez cüzi bir tasarruf veya devir yaşandığı gözlemlenmektedir.

**Şekil 3. DKH-Sosyal Sektörü Yıllara Göre Ödenek
Harcama Grafiği**



Şekil 3'te yer alan ödenek harcama grafiği, sosyal sektör yatırımlarındaki artış trendini ve bütçe kullanımındaki yüksek sadakat oranını görsel bir perspektifle sunmaktadır. Grafikteki sütunların 2022 yılından 2024 yılına kadar olan bölümde birbirine eşit boylarda olması, operasyonel süreçlerin planlandığı şekilde, herhangi bir ek ödenek ihtiyacı doğmadan veya bütçe artışı verilmeden yönetildiğini simgelemektedir. Sektörel yatırım hacminin 2024 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %75 oranında büyümesi, sosyal hizmet ve projelerin kapsamının genişlediğine işaret etmektedir. 2025 yılına ait sütun grubunda görülen hafif seviye farkı ise 26.630.000 TL'lik rekor bütçe tahsisine karşılık 25.000.000 TL'lik fiili harcama yapıldığını, dolayısıyla %94'lük bir gerçekleştirme oranıyla yüksek performansın sürdürüldüğünü kanıtlamaktadır.

Nakdi Gerçekleşme Seviyesiyle İlgili Açıklamalar

Yatırım Programında yer alan 9 adet projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 329.630.000-TL'dir. Yıl içinde revize ödenek 369.630.000 TL olmuştur. Harcamalar proje ödenekleri çerçevesinde yapılmış, ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

2025 yılında gerçekleşen toplam harcama 260.520.789,80 TL'dir. Döner sermaye ödenekleri hariç tutulduğunda; nakdi gerçekleşme oranı başlangıç ödeneğine göre %79,76, revize ödeneğine göre ise %70,48 olarak kaydedilmiştir.

2025 Yılında Tamamlanması Planlanan Projeler

a-2025'de Tamamlanması Programlanan Yıllık Projelerin Sayısı.....: 7

b-2025'de Tamamlanması Programlanan Çok Yıllık Projelerin Sayısı: 2

c-2025'de Tamamlanması Programlanan Toplam Proje Sayısı.....: 9



2025 Yılı Yatırımları Kapsamında Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Tablo 11. 2025 Yılında Oluşturulan Fiziki Kapasite Artışı

Proje No	Proje Adı	Proje Büyüklüğü (m ²)	2024 Sonu Mevcut Kapasite (m ²)	2025 Yılı Proje Karakteristiği	2025 Yılı Kapasite Artışı Açıklaması
2021H03-168199	Derslik Merkezi Birimler İnşaatı	10.000	10.000	0 m ²	Derslik ve Merkezi Birimler projesi kapsamında; 2021 yılında temelleri atılan ve yaklaşık 10.000 m ² kapalı alana sahip olan Eczacılık Fakültesi, 2024 yılı itibarıyla tamamlanmıştır. 2023 yılında hibe desteğiyle başlatılan İlahiyat Fakültesi inşaatında ise çalışmalar 2025 yılında sürdürülmektedir.
2020H03-150805	Kampüs Altyapısı	İnşaat	-	Doğ.Dön.,Elk. Hattı , Kampüs İçi Yol, Kanalizasyon hattı, Pey.,Su İs.hat.,Tlf.Hattı	Kampüs genelinde enerji sürekliliğini sağlamak amacıyla elektrik şebekesi onarım çalışmaları ile estetik ve fonksiyonel çevre düzenleme işlemleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.
2025H03-258502	Muhtelif İşler(Eğitim)	-	-	Büyük Onarım ve Tadilat	Eğitim-öğretim kalitesini artırmak ve yapı stoğunu korumak amacıyla; 2025 yılında tek yıllık proje olarak yeniden başlatılan kampüs binaları büyük onarım ve tadilat işlemleri tamamlanarak hizmete sunulmuştur.
2025I00-257541	Diş Hekimliği Fakültesi Güçlendirme	Güçlendirme	-	Güçlendirme	Diş Hekimliği Fakültesinin Güçlendirme işi 2025 Yılı Bütçesi ile onaylanmış olup, 2026 yılına işlemler devredilmiştir. Bu proje T.C. SBB onayına müteakip yapım aşamasına geçecektir.
2025I00-257542	Tıp Fakültesi Hastanesi Güçlendirme ve İnşaat işi	İnşaat	-	120.000 m ²	2025 Yılında Güçlendirme işi olarak başlayan proje yılsonunda inşaat karakteristiğine dönüştürülmüştür.
2025I00-242627	Muhtelif İşler (Sağlık)	-	-	Büyük Onarım ve Tadilat	Sağlık hizmetlerinin aksamaması adına, Tıp Fakültesi Hastanesi bünyesindeki kliniklerin ve idari birimlerin ihtiyaç duyduğu tüm bakım, onarım ve modernizasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

4. 2025 Yılı Yatırım Proje Bilgileri

2025 Yılı Proje Uygulamaları

Sektörü : Eğitim

Proje No : 2025H03-258504

Proje Adı: Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi

Proje kapsamında 2025 yılı için tahsis edilen 300.000 TL ödenek, tasarruf tedbirleri doğrultusunda kullanılmamıştır. Üniversitemizin etüt ve proje işleri, ilgili kaleminden harcama yapılmaksızın tamamlanmıştır.

Sektörü : Eğitim

Proje No : 2020H03-150805

Proje Adı: Kampus Altyapısı

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği 29.998.000 TL olarak tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde yapılan revizelerle; 5.739.000 TL'si Eğitim Sektörü Muhtelif İşler Projesi Büyük Onarım kalemine ve 22.000.000 TL'si Sağlık Sektörü Tıp Fakültesi Hastanesi İnşaatı'na aktarılmıştır. Bu aktarımlar sonucunda projenin yılsonu revizeli ödeneği 2.259.000 TL olmuştur. Söz konusu ödenekten 394.441,80 TL harcama yapılarak; kampüs elektrik onarımı, çevre düzenlemesi ve diğer altyapı faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Sektörü : Eğitim

Proje No : 2021H03-168199

Proje Adı: Derslik - Merkezi Birimler

Projenin 2025 yılı başlangıç ödeneği, 4.000 TL tutarında iz bedeli olarak tahsis edilmiştir. Söz konusu ödenek; Üniversitemizde hibe yoluyla yapımı devam eden İlahiyat Fakültesi inşaatı için ilerleyen dönemlerde özel bütçeden yapılabilecek olası yatırım harcamalarına imkan tanımak amacıyla sembolik olarak ayrılmıştır.

Sektörü : Eğitim

Proje No : 2025H03-258502

Proje Adı: Muhtelif İşler

2025 yılı yatırım programı kapsamında; büyük onarım, tadilat, makine-teçhizat alımı, yazılım-donanım tedariki ve altyapı yenileme işlerinde kullanılmak üzere 109.698.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde alt projeler arasında yapılan 6.272.000 TL tutarındaki aktarımlar toplam ödenek miktarını değiştirmemiştir. Ancak Kampüs Altyapısı Projesi'nden yapılan 5.739.000 TL'lik ek aktarımla birlikte yılsonu revizeli ödeneği 115.437.000 TL'ye ulaşmıştır. Bu ödeneğin 86.095.048,90 TL'si kullanılarak; Kampüs binaları ve muhtelif alanların onarımları gerçekleştirilmiş, ayrıca birimlerimizin makine, teçhizat ve yazılım ihtiyaçları karşılanmıştır.



Kampüs Binalar Onarım İşi 1. Kısım

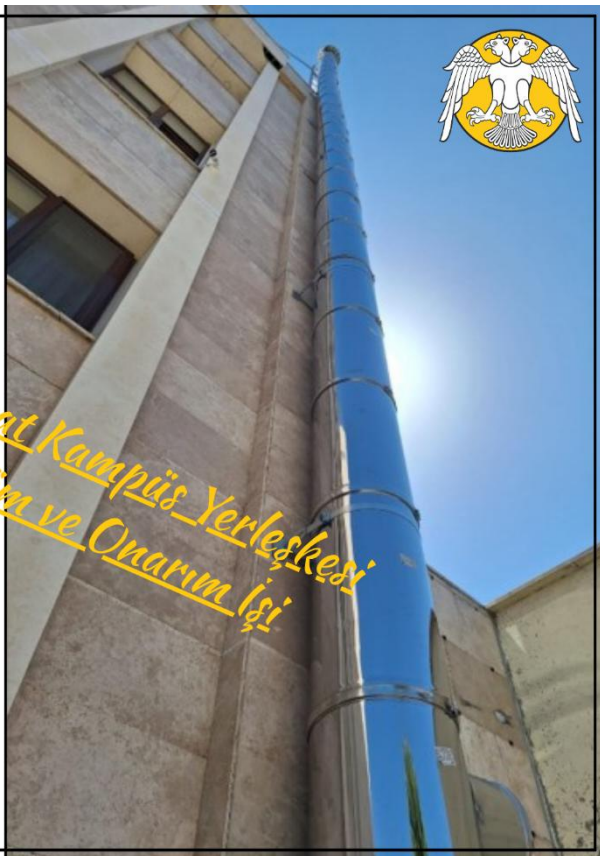


Kampüs Binalar Onarım İşi 2. Kısım





*Beyşehir Ali Akkanat Kampüs Yerleşkesi
Doğalgaz Dönüşümü ve Onarım İşi*



*Taşkent MYO Doğalgaz Dönüşümü
ve Onarım İşi*



Sektörü : Eğitim**Proje No : 2025H03-258500****Proje Adı: Yayın Alımı**

2025 yılı yatırım programı kapsamında, yayın alımı faaliyetleri için 10.000.000 TL başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde sağlanan 5.000.000 TL tutarındaki likit ödenek ilavesiyle birlikte, projenin yılsonu revizeli ödeneği 15.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı tarafından yürütülen çalışmalar neticesinde; veri tabanı abonelikleri, süreli yayınlar ve kitap alımları için toplam 13.502.183,10 TL harcama yapılmıştır. Projenin yılsonu itibarıyla nakdi gerçekleşme oranı %90,02 olarak kaydedilmiştir.

Sektörü : Sağlık**Proje No : 2025I00-242627****Proje Adı: Muhtelif İşler**

2025 Yılı Bütçe Kanunu kapsamında, Sağlık Sektörü Muhtelif İşler Projesi için özel bütçeden 123.000.000,00 TL ve döner sermaye kaynaklarından 3.000.000,00 TL olmak üzere başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. Yıl içerisinde projenin finansman ihtiyacını karşılamak amacıyla; yedek ödenekten 9.000.000,00 TL, likit kaynaklardan 26.000.000,00 TL ve Kampüs Altyapı Projesi'nden aktarılan 22.000.000,00 TL ile toplam revize ödenek tutarı 180.000.000,00 TL'ye ulaşmıştır. Bu kaynağın 23.720.000,00 TL'lik kısmı kurum içi aktarım yoluyla ilgili alt kalemlere sevk edilmiş; kalan tutardan ise 135.529.116,00 TL harcanarak hastanenin mefruşat, bilgisayar, tıbbi cihaz, laboratuvar ekipmanları, yazılım ve bakım-onarım gibi kritik ihtiyaçları eksiksiz şekilde karşılanmıştır. Söz konusu harcamalar neticesinde, projenin yılsonu nakdi gerçekleşme oranı %75,29 olarak kaydedilmiştir.

Sektörü : Sağlık**Proje No : 2025I00-257541****Proje Adı: Dış Hekimliği Fakültesi Güçlendirme İş**

Dış Hekimliği Fakültesi Güçlendirme İş projesi için 2025 Yılı Bütçe Kanunu aracılığıyla, özel bütçeden karşılanmak üzere 2.000.000,00 TL tutarında başlangıç ödeneği tahsis edilmiştir. İlgili kanun hükmü gereğince, projenin yapım aşamasına geçilebilmesi için öncelikle etüt proje çalışmalarının tamamlanması ve T.C. Strateji ve Bütçe Başkanlığı (SBB) tarafından onaylanması şartı aranmaktadır. Bu doğrultuda, projenin teknik hazırlık süreci olan etüt proje işlemlerinin 2026 yılı içerisinde de devam etmesi planlanmaktadır.

Sektörü : Sağlık**Proje No : 2025I00-257542****Proje Adı: Tıp Fakültesi Hastanesi İnşaatı – Güçlendirme İş**

2025 Yılı Bütçe Kanunu ile başlangıç ödeneği öngörülmeyle ilgili proje, kapsam değişikliği sonrası 25.000.000 TL bütçeli bir 'İnşaat İş' statüsüne kavuşturulmuştur.

Tahsis işlemlerinin yılsonuna tekabül etmesi sebebiyle kullanılamayan meblağ, projenin tamamlanabilmesi amacıyla 2026 mali yılına aktarılmıştır.



Sektörü : DKH- Sosyal

Proje No : 2025K12-259969

Proje Adı : Rektörlük Bilimsel Araştırma Projeleri

Bu proje kapsamında, bilimsel araştırma projeleri gelirleri ile tezsiz yüksek lisans gelir paylarından aktarılacak üzere başlangıçta 26.630.000,00 TL tutarında bir ödenek öngörülmüştür. Yıl içerisindeki fiili gelir gerçekleştirmelerine bağlı olarak, mevcut nakit imkânlar dâhilinde bu ödeneğin 25.000.000,00 TL'lik kısmı bilimsel araştırma projelerinin desteklenmesi amacıyla kullanılmıştır. Bu veriler ışığında, projenin dönem sonu nakdi gerçekleşme oranı %93,88 olarak kaydedilmiştir.